

h e g

Haute école de gestion
Genève

- Copie Juré
- Copie Conseiller
- Copie Infothèque

Le football européen face à la crise de la Covid-19

Travail de Bachelor réalisé en vue de l'obtention du Bachelor HES

par :

Michael SIEBENECK

Conseiller au travail de Bachelor :

Arnaud WALLE

Genève, 16 Juillet 2021

Haute École de Gestion de Genève (HEG-GE)

Filière économie d'entreprise

Déclaration

Ce travail de Bachelor est réalisé dans le cadre de l'examen final de la Haute école de gestion de Genève, en vue de l'obtention du titre de Bachelor of Science en économie d'entreprise.

L'étudiant a envoyé ce document par email à l'adresse d'analyse remise par son conseiller au travail de Bachelor pour analyse par le logiciel de détection de plagiat URKUND.
<http://www.orkund.com/fr/student/392-orkund-faq>

L'étudiant atteste avoir réalisé seul le présent travail, sans avoir utilisé des sources autres que celles citées dans la bibliographie

L'étudiant accepte, le cas échéant, la clause de confidentialité. L'utilisation des conclusions et recommandations formulées dans le travail de Bachelor, sans préjuger de leur valeur, n'engage ni la responsabilité de l'auteur, ni celle du conseiller au travail de Bachelor, du juré et de la HEG.

Remerciements

J'aimerais adresser mes remerciements aux personnes qui m'ont aidé dans la réalisation de mon travail de Bachelor.

Tout d'abord, je tiens à remercier vivement M. Arnaud Walle, mon conseiller de travail, qui m'a guidé et soutenu tout au long de mon travail de Bachelor. De plus, la HEG pour m'avoir permis de suivre cette formation en économie d'entreprise.

J'aimerai également remercier, pour la relecture de mon travail, Tiffany Siebeneck, Pascal Siebeneck et Catarina Martins Lopes.

Pour finir, je tiens à remercier toutes les personnes ayant pris de leurs temps pour m'aider dans l'élaboration de mon travail de recherche.

Résumé

Ce travail de bachelor consiste à analyser l'impact de la Covid-19 sur les grands clubs européens de football. Nous avons analysé trois parties : l'impact financier, l'impact sur la performance sportive et l'impact sur la santé des joueurs.

Nous avons pu mettre en avant les différents impacts qui ont été causés par la pandémie mondiale. Nous avons découvert, que les clubs ont fortement été impactés au niveau financier. En effet, ils ont tous subi une baisse de revenu importante, qui est principalement causée par l'arrêt des compétitions et les stades vides. Ces changements ont conduit à des pertes pour la plupart des clubs. Néanmoins, certains clubs ont tout de même réussi à dégager un bénéfice malgré la pandémie mondiale.

La performance sportive et la santé des joueurs ont moins été impactées que les finances. Nous avons tout de même remarqué une différence entre les saisons avant la Covid-19 et la saison qui a suivi la pandémie pour ces deux facteurs. On a pu établir une corrélation entre l'arrivée de la pandémie et la baisse des performances sportives et l'augmentation des blessures dans les clubs.

Nous avons pu comprendre, durant ce travail, comment les clubs ont été impactés par la pandémie mondiale.

Pour pallier aux nombreux problèmes financiers auxquelles les grands clubs européens font face, 12 grands clubs européens se sont réunis afin de créer une nouvelle ligue (La SuperLeague), avec pour but de se confronter seulement entre grands clubs et ainsi augmenter leurs recettes. Ce projet n'a à l'heure d'aujourd'hui pas vu le jour.

Table des matières

Déclaration	i
Remerciements.....	ii
Résumé.....	iii
Liste des tableaux	v
Liste des figures	v
1. Introduction	1
2. Le football et la Covid-19.....	3
2.1 Le football avant la Covid-19.....	3
2.2 L'arrivé de la pandémie mondiale lié à la crise de la Covid-19 dans le monde du football.....	4
3. L'impact financier de la Covid-19 sur les clubs européens.....	5
3.1 FC Barcelone.....	5
3.2 Real Madrid.....	11
3.3 Tottenham Hotspur.....	16
3.4 Liverpool FC	21
3.5 Manchester United.....	26
3.6 Paris Saint-Germain	31
3.7 Olympique Lyonnais	36
3.8 FC Bayern Munich	41
3.9 Juventus	46
3.10 Les transferts des clubs européens.....	50
4. Les conséquences de la Covid-19 sur la performance sportive.....	53
5. L'impact de la Covid-19 sur la santé des joueurs	60
6. L'avenir du football européen	64
6.1 Projet Super League.....	64
6.2 Saison 2021-2022.....	65
7. Conclusion.....	66
Bibliographie.....	67
Annexe 1 : Questionnaire qualitatif : Football Vs la Covid-19.....	73

Liste des tableaux

Tableau 1 : Ratios globaux : FC Barcelone	10
Tableau 2 : Ratios globaux : Real Madrid.....	15
Tableau 3 : Ratios globaux : Tottenham Hotspur	20
Tableau 4 : Ratios globaux : Liverpool FC.....	25
Tableau 5 : Ratios globaux : Manchester United.....	30
Tableau 6 : Ratios globaux : PSG	35
Tableau 7 : Ratios globaux : Olympique Lyonnais	40
Tableau 8 : Ratios globaux : FC Bayern Munich	45
Tableau 9 : Ratios globaux : Juventus FC	50
Tableau 10 : Dépenses et revenus de transferts des clubs européens sur les 5 dernières années	51

Liste des figures

Figure 1 : Revenu total FC Barcelone.....	6
Figure 2 : Revenu par type : FC Barcelone	7
Figure 3 : Dépenses totales en millions d'euros ; FC Barcelone.....	8
Figure 4 : Masse salariale en millions d'euros : FC Barcelone	9
Figure 5 : Résultat financier : FC Barcelone.....	9
Figure 6 : Revenu total en millions d'euros : Real Madrid	12
Figure 7 : Revenu par type : Real Madrid	12
Figure 8 : Dépenses totales : Real Madrid.....	13
Figure 9 : Masse salariale : Real Madrid	14
Figure 10 : Résultat financier : Real Madrid.....	15
Figure 11 : Revenu total en millions d'euros : Tottenham Hotspur	17
Figure 12 : Revenu par type : Tottenham Hotspur	17
Figure 13 : Dépenses totales : Tottenham Hotspur	18
Figure 14 : Masse salariale : Tottenham Hotspur.....	19
Figure 15 : Résultat financier : Tottenham Hotspur	19
Figure 16 : Revenu total en millions d'euros : Liverpool FC.....	22
Figure 17 : Revenu par type : Liverpool FC.....	22
Figure 18 : Dépenses totales : Liverpool FC	23
Figure 19 : Masse salariale : Liverpool FC	24
Figure 20 : Résultat financier : Liverpool FC	24
Figure 21 : Actionnaire du club de Manchester United et % des droits de votes	27
Figure 22 : Revenu total en millions d'euros : Manchester United.....	27
Figure 23 : Revenu par type : Manchester United.....	28
Figure 24 : Dépenses totales en millions d'euros : Manchester United	29
Figure 25 : Masse salariale : Manchester United	29
Figure 26 : Résultat financier : Manchester United.....	30
Figure 27 : Revenu totale en millions d'euros : PSG	32
Figure 28 : Revenu par type : PSG	32
Figure 29 : Dépenses totales en millions d'euros : PSG	33
Figure 30 : Masse salariale : PSG	34
Figure 31 : Résultat financier : PSG.....	34
Figure 32 : Revenu total en millions d'euros : Olympique Lyonnais	37
Figure 33 : Revenu par type : Olympique Lyonnais	37

Figure 34 : Dépenses totales en millions d'euros : Olympique Lyonnais.....	38
Figure 35 : Masse salariale : Olympique Lyonnais.....	38
Figure 36 : Résultat financier : Olympique Lyonnais.....	39
Figure 37 : Part des actionnaires en pourcentage : FC Bayern Munich	42
Figure 38 : Revenu totale en millions d'euros : FC Bayern Munich	42
Figure 39 : Revenu par type : FC Bayern Munich	43
Figure 40 : Dépenses totales en millions d'euros : FC Bayern Munich.....	44
Figure 41 : Masse salariale : FC Bayern Munich.....	44
Figure 42 : Résultat financier : FC Bayern Munich.....	45
Figure 43 : Revenu totale en millions d'euros : Juventus FC	47
Figure 44 : Revenu par type : Juventus FC	47
Figure 45 : Dépenses totales en millions d'euros : Juventus FC	48
Figure 46 : Masse salariale : Juventus FC.....	48
Figure 47 : Résultat financier : Juventus FC.....	49
Figure 48 : Évolution des dépenses en transfert par les clubs européens durant l'été. .	52
Figure 49 : Indice de performance SPR : Cristiano Ronaldo	54
Figure 50 : Indice de performance SPR : Paul Pogba.....	55
Figure 51 : Indice de performance SPR : Sadio Mané	55
Figure 52 : Indice de performance SPR : Marco Verrati.....	56
Figure 53 : Indice de performance SPR : Serge Gnabry.....	57
Figure 54 : Indice de performance SPR : Eden Hazard	58
Figure 55 : Taux de présence des joueurs pour les entrainements	61
Figure 56 : Taux de présence des joueurs pour les matchs	61
Figure 57 : Taux d'absence des joueurs aux matchs dû aux blessures	62

1. Introduction

Le football est un sport d'équipe qui a été créé au milieu du 19^{ème} siècle en Grande-Bretagne et est aujourd'hui le sport le plus populaire au monde. Le football a connu une progression énorme et a vu son sport devenir légalement professionnelle en 1885. Le football professionnel est connu depuis longtemps mais c'est seulement en 1904 que la FIFA (Fédération international de football association) a vu le jour. En 1930, la FIFA organise son premier tournoi international (la coupe du monde). Au niveau européen, l'UEFA a été créé en 1954 pour gérer et développer le football au niveau européens sous l'égide de la FIFA.

Aujourd'hui, 136 ans après avoir vu le premier joueur devenir professionnel de football, ce sport a beaucoup changé. Les clubs s'enrichissent de plus en plus, notamment ces dix dernières années. J'ai donc trouvé intéressant, de pouvoir mettre en pratique mes connaissances acquises durant ma formation, en analysant l'impact de cette pandémie sur le sport qui me passionne. En effet, je pratique et suit ce sport depuis mon plus jeune âge. J'évolue et entraîne depuis plusieurs années au sein d'un club genevois, le FC Vernier.

Nous vivons actuellement, une pandémie mondiale depuis le début de l'année 2020. Cette pandémie mondiale causée par la Covid-19, à freiner ou stopper les activités de nombreuses entreprises, le monde du football a également été touché.

Dans ce travail, je vais me pencher sur les conséquences de cette pandémie mondiale sur les gros clubs européens de football au niveau financier, au niveau de la performance sportive mais également de la santé des joueurs.

Dans cette étude, je vais prendre en considération 9 clubs différents des 5 grands championnats d'Europe à savoir la Première League (Angleterre) avec Manchester United, Liverpool et Tottenham, la Bundesliga (Allemagne) avec comme club le Bayern Munich, la Liga (Espagne) avec le FC Barcelone et le Real Madrid, la Ligue 1 (France) avec le Paris Saint Germain (PSG) et l'Olympique Lyonnais (OL) et pour finir la Serie A (Italie) avec la Juventus. Cette étude me permettra de comprendre l'impact de la Covid-19 sur les grands clubs européens de football. J'ai choisi de me baser sur ces clubs car ce sont tous des grands acteurs du football européen.

J'ai choisi de scinder mon analyse en trois parties. La première partie traitera de l'impact financier du coronavirus sur les clubs cités auparavant. La deuxième partie, les conséquences de la Covid-19 sur les performances sportives des joueurs et pour finir, je traiterai de l'impact sur la santé des joueurs.

Dans le cadre de mon projet de recherche, j'ai fait référence à des études de cabinet fiduciaire comme Deloitte ou KPMG, des études de l'UEFA ainsi que d'autres sites webs,

rapports, livres et manuels. J'ai également créé un questionnaire qualitatif qui a été envoyé à des journalistes spécialisé dans le football, des responsables financiers de clubs genevois et des cabinets fiduciaire. Pour compléter ma littérature de recherche, j'avais envisagé de rencontrer un collaborateur de l'UEFA pour obtenir plus d'informations sur mon sujet. Malheureusement, cela ne s'est pas réalisé en raison des circonstances actuelles et le manque de temps de cette personne. J'ai donc dû me limiter aux moyens à disposition.

2. Le football et la Covid-19

2.1 Le football avant la Covid-19

Le football est l'un des sports les plus populaires au monde. La FIFA (fédération internationale de football) a été créée en 1904 et permet le développement du football dans le monde. Le siège est basé en Suisse à Zurich, Gianni Infantino en est le président. Le football s'est beaucoup développé depuis là et comptabilise plus de 265 millions de joueurs à travers le monde. Au sein de cette organisation mondiale, plusieurs membres gèrent les différentes associations des différents continents. L'association la plus connue est l'UEFA (l'association européenne de football). Durant ce travail, nous allons parler du football européen c'est pourquoi vais me concentrer sur l'UEFA qui est l'association de référence dans le football européen. L'Union des associations européennes de football (UEFA) a été fondée en 1954 et a pour rôle de gérer et de développer le football sur le continent européen sous le contrôle de la FIFA. Le président actuel est Monsieur Aleksander Ceferin et siège à Nyon, en Suisse. Le football a connu une grande expansion en Europe, notamment grâce à la création de compétitions entre les clubs des pays, la ligue des champions. Ces compétitions sont les rendez-vous attendus par tous les fans chaque année. C'est grâce à ce genre de compétition et à l'engouement autour du football que ce sport a connu une telle expansion.

L'aspect financier du football a pris un réel essor ces 10 dernières années. De plus en plus d'investisseurs étrangers ont vu l'opportunité de rentrer dans le monde du football européen. Un des premiers investisseurs est Monsieur Roman Abramovitch qui a racheté le club du Chelsea FC en juin 2003. Depuis son arrivée, la valeur du club n'a que fait d'augmenter et ceci grâce aux résultats obtenus mais également aux énormes sommes d'argent investies dans ce club (plus de 2 milliards depuis son arrivée). On peut également parler des Qataris qui ont racheté le Paris Saint Germain en 2011. C'est le groupe Qatar Investment Authority qui ont racheté 70% des parts du club. Depuis leur arrivée le PSG a énormément investi en achetant de nombreux joueurs et ceci à propulser le club comme étant le meilleur club français mais également un des clubs les plus influents du monde. Ils détiennent notamment le record du plus gros montant pour un transfert avec l'achat du célèbre joueur brésilien Neymar pour environ 222 millions d'euros en 2017. Ces investisseurs ne considèrent pas seulement l'aspect financier mais également l'aspect de notoriété qui peut être bénéfique pour leurs autres activités.

2.2 L'arrivée de la pandémie mondiale liée à la crise de la Covid-19 dans le monde du football

La Covid-19 est une maladie infectieuse apparue en 2019, en Chine. Très rapidement, le virus s'est répandu dans le monde entier, devenant une pandémie mondiale. Cette pandémie a eu des effets désastreux sur l'économie et notamment sur l'économie du football. En effet, la Covid-19 a eu pour effet l'arrêt temporaire de grands championnats, comme ceux d'Espagne, Angleterre, France, Italie et Allemagne. L'arrêt des championnats a entraîné une crise financière pour les clubs. En effet, il n'y a plus de revenu lié à la billetterie, aux produits dérivés ou encore la diminution des recettes des droits de retransmission. Les championnats ont pu reprendre leur cours, tout d'abord en Allemagne début mai, mais des restrictions ont été mises en place, dépendant des pays, comme, par exemple, l'interdiction des spectateurs dans les stades. Les championnats se jouent donc à huis clos. Ceci pourrait gentiment changer dans le courant de cette année 2021, avec notamment des phases de test durant l'Euro 2020. Certains stades ont pu accueillir 100% de leur capacité, tandis que d'autres pays ont limité les entrées dans les stades. Les clubs devraient pouvoir accueillir leurs fans en septembre 2021 avec des capacités limitées dans les stades.

3. L'impact financier de la Covid-19 sur les clubs européens

3.1 FC Barcelone



Le Barcelone football club (Futbol Club Barcelona) est un club espagnol fondé en 1899 dans la région de la Catalogne qui est en la capitale. Ce club évolue dans le championnat espagnol (La Liga). Le club à aujourd'hui plus de 121 ans et a construit son histoire au fil du temps. Les blaugrana (surnom du FC Barcelone) sont basés dans le plus grand stade d'Europe (le Camp Nou) avec 99'354 places à son actif.

Ce club a connu un succès sportif inédit dans son histoire depuis l'arrivée à la présidence de Monsieur Laporta en 2003 et est devenu le ou l'un des clubs les plus populaire du monde. Grâce notamment à son joueur le plus capé et l'actuelle capitaine de cette équipe, le célèbre Lionel Messi qui a été élu 6 fois ballon d'or (trophée qui nomme le meilleur joueur sur l'année en cours). Le FC Barcelone est détenu à 100% par les membres du club, c'est-à-dire les fans. Cette stratégie a été choisi pour faire participer activement les fans de ce club dans leur organisation.

Le président actuel du club est Monsieur Joan Laporta qui a succédé à Monsieur Josep Maria Bartomeu le 7 mars 2021 qui était alors président depuis 2014. Ce dernier fessait partie du projet lancé en 2003 par Monsieur Laporta avant de démissionner et revenir au club quelque années plus tard.

Le principal sponsor du club est depuis juin 2017 l'entreprise japonaise de service internet « Rakuten » en remplaçant Qatar Airways.

Le FC Barcelone est le deuxième club le plus populaire sur les réseaux sociaux derrière leur rival de toujours le Real Madrid. Le club compte environ 230 millions de fans à travers les réseaux sociaux. Si nous nous basons seulement sur Instagram, qui est le réseau social le plus utilisé par les jeunes de nos jours, il se place au 2ème rang avec environ 97 millions d'abonnés. Le club blaugrana profite de l'influence de son histoire et mais surtout de son joueur phare Lionel Messi qui compte à lui seul plus de 200 millions d'abonnés sur ce même réseau social. Ceci à un fort impact sur la notoriété de ce club qui est considéré comme l'un des meilleures du monde.

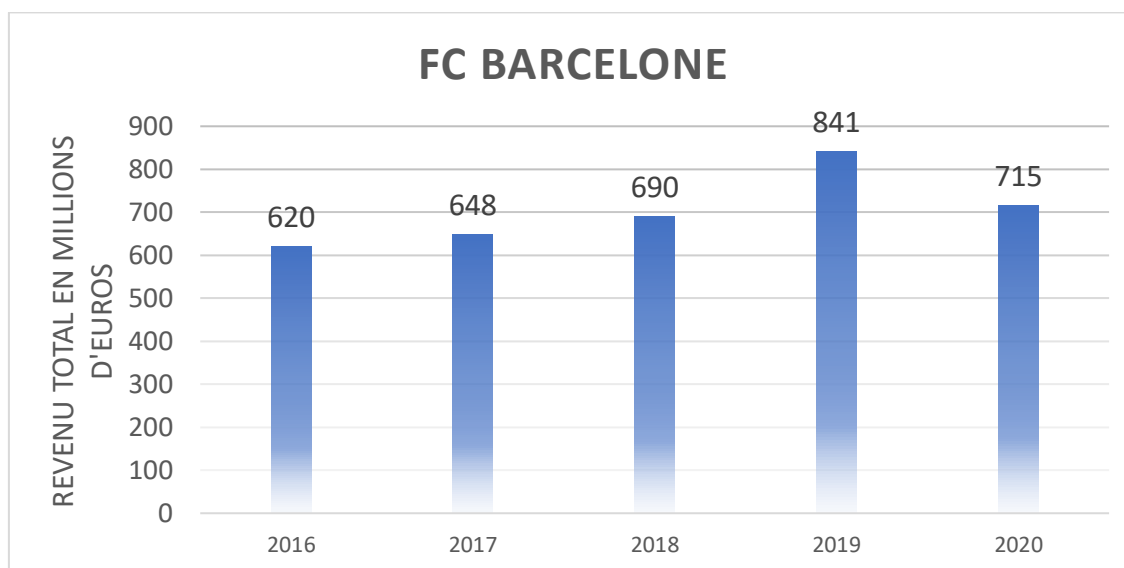
Comme mentionnée précédemment, Le club Catalan est l'un des meilleurs du monde et son palmarès peut en attester. En effet, ils ont remporté :

- 26 championnats d'Espagne
- 31 Coupe d'Espagne (coupe du Rois)
- 5 ligues des champions
- 5 Supercoupe de l'UEFA
- 4 coupes des vainqueurs de coupe
- 3 coupes du monde des clubs

Ceux-ci sont les titres remportés dans les compétitions nationales et internationales qui sont toujours en vigueur, car ce club a gagné des titres sur des compétitions qui n'existent plus aujourd'hui.

En 2009, ce club a même réussi à remporter les 6 titres mentionnés ci-dessus dans la même année, ce qui était à l'époque encore historique. Ils sont le premier club européen à parvenir à faire un tel exploit. Cet exploit les a notamment projetés sur le toit du monde mais a également aidé à écrire leur histoire et à devenir l'un des clubs les plus populaires. On peut noter dans la figure 1, une augmentation du revenu lors des dernières années jusqu'en 2019. Puis, on constate l'effet du Coronavirus dès l'année 2020, en effet, ils ont eu une baisse de revenu de 126 millions d'euros.

Figure 1 : Revenu total FC Barcelone



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 12, FC Barcelone

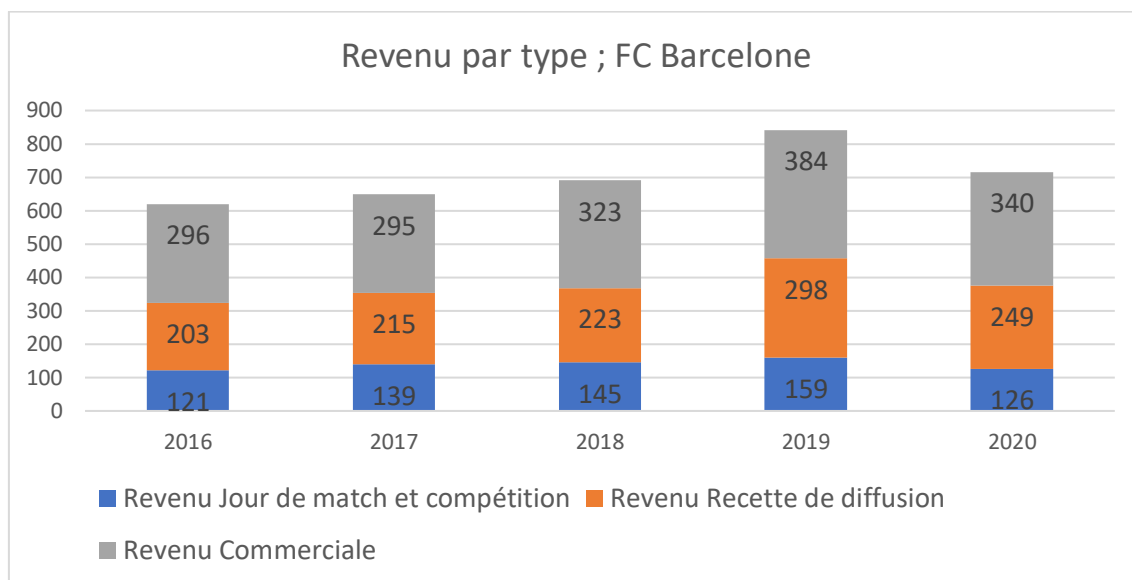
Ci-dessous je vais vous détailler les trois revenus les plus importants du FC Barcelone, soit :

1. Revenu des jours de compétitions (billetteries, abonnements, restauration dans le stade, revenu de compétition, etc ...)

2. Revenu des diffusions télévisées (les clubs perçoivent des droits télévisés sur les matchs retransmis, dans le monde entier, par les chaînes de télévision sportives privées)
3. Revenu commercial (sponsors et merchandisings)

Ainsi, on pourra analyser quels types de revenus ont été le plus affecté par la crise de la Covid-19.

Figure 2 : Revenu par type : FC Barcelone



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 12, FC Barcelone

Comme on peut le constater sur les revenus totaux du club, ils étaient en pleine expansion ces 5 dernières années avant l'arrivée de la crise sanitaire qui a touché les entreprises, associations et personnes du monde entier. Tous les types de revenus ont connu une diminution lors de l'année 2020.

Les revenus provenant des jours de matchs ont baissé en grande partie du fait que les stades étaient vides lors d'une grande partie de l'année 2020. Ils ont toujours perçu les revenus liés à la compétition, c'est-à-dire les revenus lorsqu'ils gagnent le championnat par exemple ou les revenus perçus par l'UEFA lors de leurs participations en Ligue des Champions. Les revenus présentés sur ce graphique varient en fonction du nombre de personnes dans les stades et également des résultats obtenus par l'équipe durant l'année.

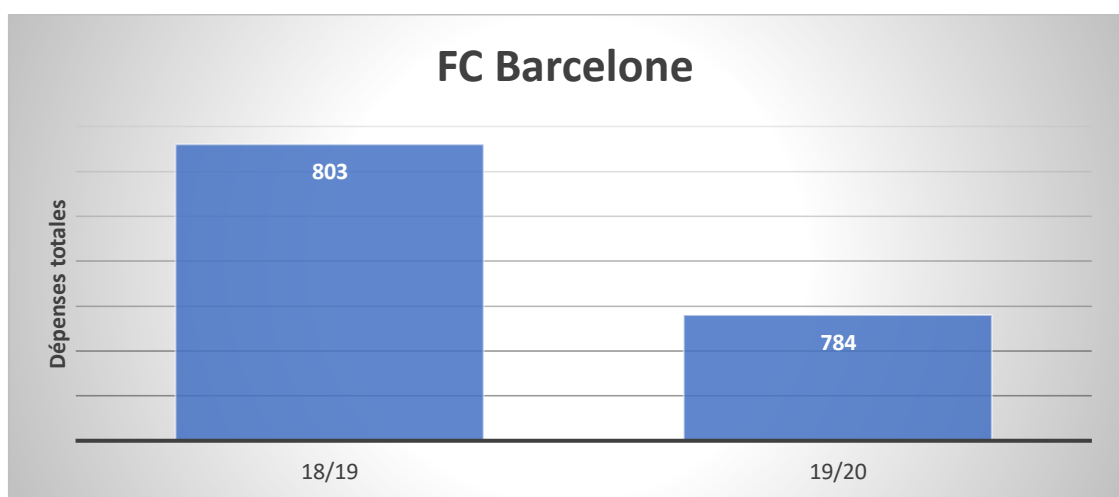
On peut clairement notifier une baisse entre l'année 2019 et 2020 d'environ 126 millions qui est dû à l'impact liés à la crise de la Covid-19. Pour l'année 2021, on peut s'attendre à ce que les revenus provenant des jours de compétitions n'augmentent pas mais baisseraient étant donné que les stades étaient vides durant le début de cette année (2021). Selon les mesures qui seront prises d'ici le mois de septembre et la reprise du

championnat nationale, on peut s'attendre à une augmentation moindre de ce revenu (jours de compétitions).

Les revenus des recettes de diffusion sont ceux qui ont le plus perdu proportionnellement aux autres types de revenus, ceci est clairement dû à l'arrêt des championnats pendant une longue période.

Les revenus commerciaux sont ceux qui ont été le moins touché proportionnellement à leurs revenus de base des dernières années. Malgré ceci on constate une diminution de plus de 40 millions. En comparaison avec les autres revenus on ne peut pas certifier que cette baisse est uniquement dû à l'impact du coronavirus. Les résultats, un peu moins bons du FC Barcelone cette année-là ont clairement eu un impact sur leurs revenus commerciaux. La perte d'un joueur phare et apprécié aux yeux des catalans comme Luis Suarez peut aussi expliquer en partie cette baisse. On peut également penser que les problèmes à l'interne du club (la démission de l'ancien président, la menace de départ de Lionel Messi qui a un énorme impact sur le club) ont un rôle à jouer dans cette diminution.

Figure 3 : Dépenses totales en millions d'euros ; FC Barcelone

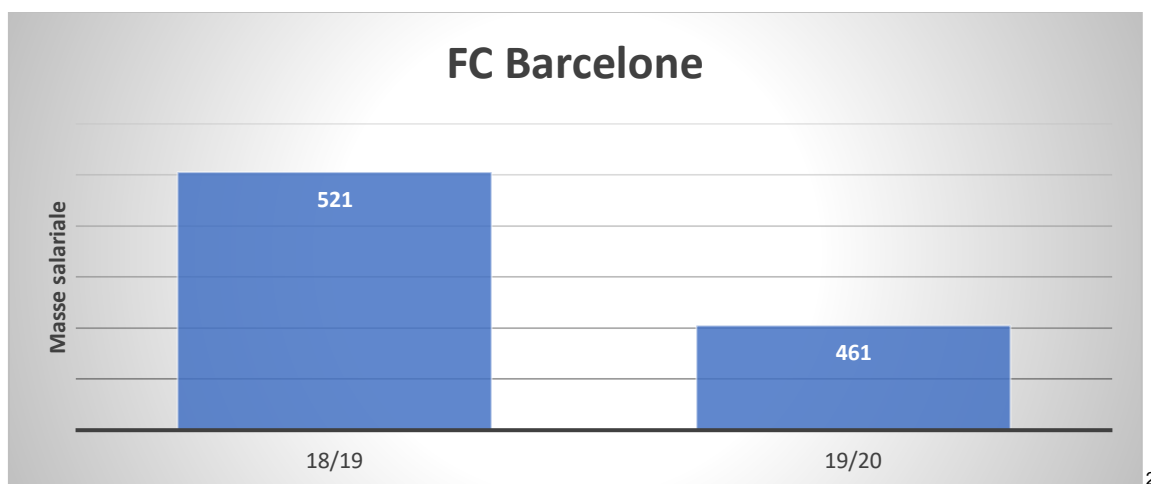


Chiffres tirés d'Orbis, FC Barcelone, Résultat financier

On peut constater que les dépenses totales du club ont diminué durant cette période de 19 millions d'euros. Cette baisse est dû à la diminution des salaires effectué par le club comme indiqué sur le graphique suivant. La baisse des dépenses est relativement plus faible que leur perte en revenu sur la même année. Malgré une baisse de la masse salariale, les dépenses totales sont très élevées, ce qui peut expliquer une perte sur le même exercice.

¹ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

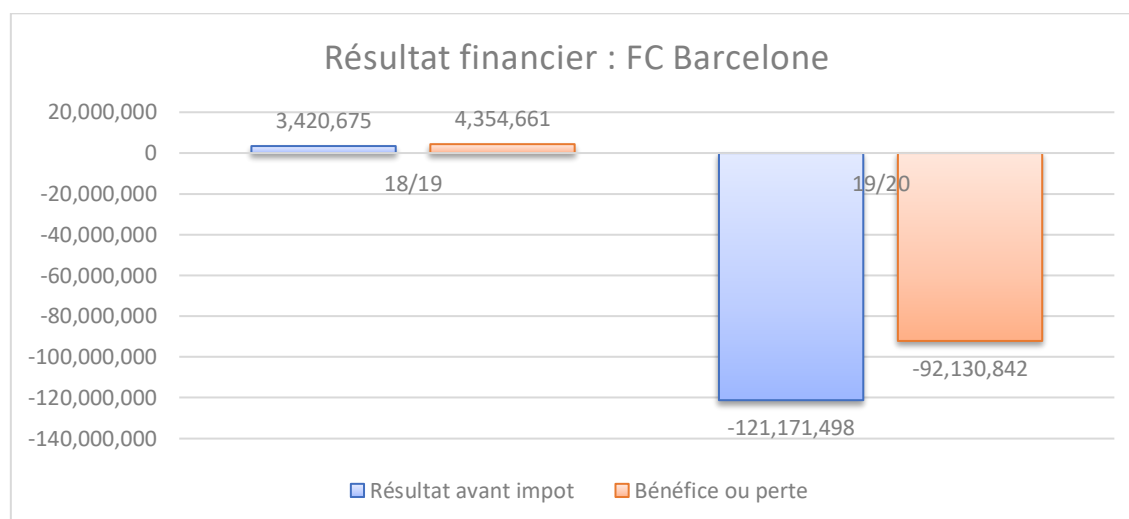
Figure 4 : Masse salariale en millions d'euros : FC Barcelone



Chiffres tirés d'Orbis, FC Barcelone, Résultat financier

Ce graphique nous présente la masse salariale en millions de club. Leur charge salariale étant très importante, dû en grande partie au salaire de Lionel Messi qui gagne environ 70 millions par année, les dirigeants ont dû demander aux joueurs d'accepter une baisse annuelle de leurs revenus afin des combler les baisses de revenus. Leur masse salariale étant une des grandes plus grosses des clubs européens. Le FC Barcelone ayant une politique salariale différentes des autres clubs en payant les salaires deux fois par an, les joueurs ont accepté le report du paiement de leurs salaires.

Figure 5 : Résultat financier : FC Barcelone



³Chiffres tirés d'Orbis, FC Barcelone, Résultat financier

Le FC Barcelone fait partie des nombreux clubs ayant subi une perte dû à la pandémie mondiale. Ils ont enregistré une perte de 92 millions d'euros lors de la dernière saison.

² Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

³ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Leur bénéfice a diminué d'environ 96 millions en l'espace d'une année. Une telle diminution n'était encore jamais arrivée dans l'histoire du club. On peut clairement affirmer que cette perte ainsi que la diminution des revenus qui va avec est dû à la crise du coronavirus.

Tableau 1 : Ratios globaux : FC Barcelone

FC Barcelone	19/20	18/19
Rendements des capitaux propres (%)	-363,83	2,68
Rendements du capital investi (%)	-19,56	3,06
Retour sur le total de l'actif (%)	-276,63	3,41
Marge EBIT (%)	-13,69	2,06

Ratios tirés d'Orbis, FC Barcelone, Ratios globaux

Afin d'appuyer mon analyse de l'impact financier sur les clubs, j'ai choisi de comparer 4 différents ratios qui peuvent nous aider à l'expliquer. On constate une énorme diminution sur le rendement des capitaux propres qui est à – 363 % pour la saison 2019-2020. Les capitaux propres ayant énormément chuté (passant de 150 millions en 2019 à 39 millions en 2020). Le résultat avant impôt a également chuté, cela explique le ratio si bas du FC Barcelone. Tous les ratios choisis sont en négatif pour la saison 2019-2020. Cela prouve encore une fois l'impact du coronavirus sur les finances du club. Je ne vais pas détailler tous les ratios, mais ils nous montrent tous la même tendance à la baisse et un réel impact de la Covid-19 sur les résultats financiers du club.

3.2 Real Madrid



Le Real Madrid est un club espagnol basé à Madrid, capitale de l'Espagne. Ce club évolue en Liga (première division espagnole), il a été fondé en 1902 par Julian Palacios, Juan Padrós et Carlos Padrós. Le Real Madrid s'est vu décerné le titre honorifique du plus grand club du 20^{ème} siècle par la Fédération internationale de football association (FIFA). Le Real Madrid s'est imposé comme le ou l'un des plus grands clubs d'Europe depuis les années 50 en remportant notamment les 5 premières éditions de la coupe d'Europe des clubs champions (renommée Ligue des Champions). Le club numéro 1 de la capitale espagnole joue dans le célèbre stade Santiago Bernabéu qui peut accueillir plus de 81'000 personnes.

Le président actuel est Monsieur Florentino Pérez. Ils ont actuellement un palmarès déjà bien rempli avec notamment 34 titres de champion d'Espagne ce qui est le record actuel, mais également 13 Ligue des champions qui est également le record.

Le club est détenu par les « socios », tout comme l'autre grand club espagnol (FC Barcelone), qui le gèrent depuis sa création. Il est le club le plus populaire sur les réseaux sociaux et à travers la communauté des fans de football. Ils ont notamment été le premier club sportif à dépasser les 100 millions d'abonnés sur leur page Facebook et récemment en 2021, le premier à dépasser les 100 millions d'abonnés sur Instagram. Le Real Madrid compte plus de 250 millions d'abonnés, à travers le monde, sur les différents réseaux sociaux. Ceci est dû à leurs notoriétés acquises durant toute leur histoire et à tous leurs records mais également au sportif le plus influent de notre génération Cristiano Ronaldo qui compte à lui seul plus d'abonnées que le club. Il a marqué l'histoire du club pendant presque 10 ans en remportant notamment 4 Ligue des Champions (compétition majeure du football européen).

Le sponsor principal est depuis 2013 Fly Emirates qui s'affiche en gros sur leurs maillots. Leur équipementier est Adidas depuis 1998.

Son président Florentino Perez et le club sont à l'heure actuelle des acteurs majeurs du football européen et en influence grandement l'évolution. Ils sont notamment au milieu de

projet de la Super League, qui a vite été abandonnées par les autres grands clubs européens.

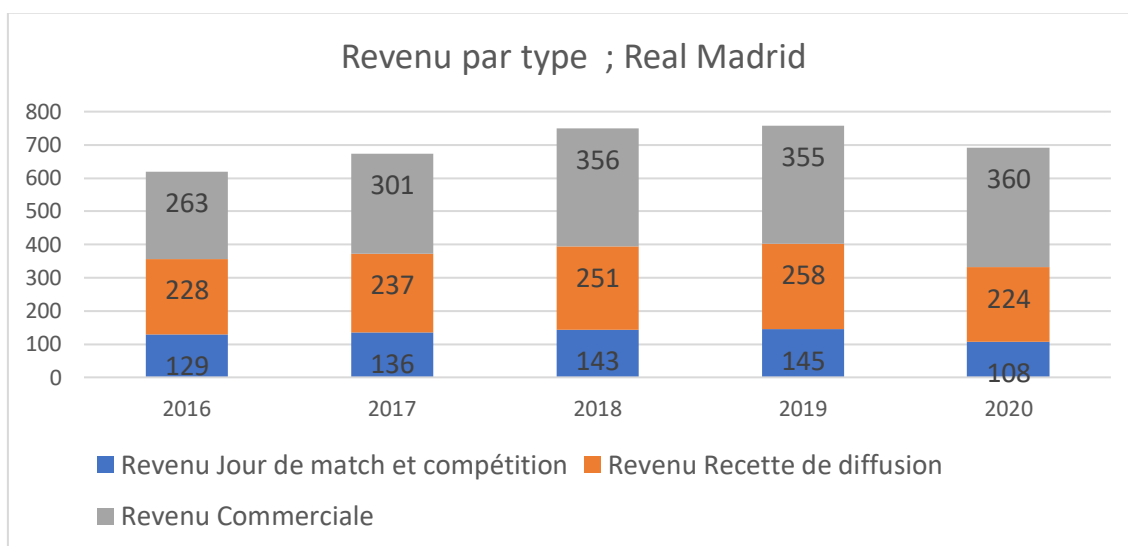
Figure 6 : Revenu total en millions d'euros : Real Madrid



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 14, Real Madrid

On peut voir l'évolution des revenus du Real Madrid sur les 5 dernières années. On remarque que ce club, comme la plupart des autres clubs européens, ont connu une hausse ses dernières années avant l'arrivée du coronavirus. On constate une baisse de 63 millions d'euros lors d'année 2020 par rapport à 2019. On peut affirmer que cette baisse est liée à la pandémie. Dans les graphiques suivants on va pouvoir constater quels est le revenu qui a le plus été impacté.

Figure 7 : Revenu par type : Real Madrid



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 14, Real Madrid

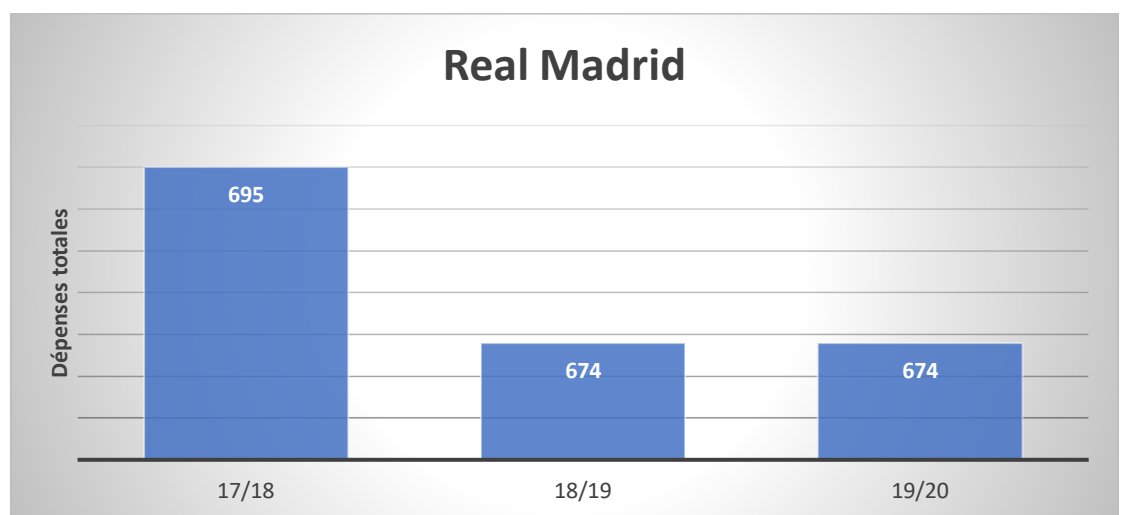
Sur ce graphique, on constate entre autres l'évolution des revenus commerciaux (en gris) qui malgré la pandémie ont continué d'augmenter au fil des années. C'est le seul revenu qui a augmenté sur cette année 2020. De plus, c'est le revenu qui a la part plus importante. En 2020, le revenu commercial représente plus de 50% du revenu totale. Le Real Madrid est le club le plus populaire du monde, ce qui peut expliquer cette

augmentation du revenu en 2020. Les fans de ce club ont continué d'acheter les produits proposés par le club. De plus, le dernier Ballon D'or (trophée récompensant le meilleur joueur du monde sur l'année civile) a été décerné à un joueur du Real Madrid (Luka Modric). Cela peut expliquer pourquoi les revenus commerciaux ont continué à augmenter.

Les revenus obtenus grâce aux compétitions et jour de match ont diminué de 37 millions entre l'année 2019 et 2020. C'est le type de revenu qui a subi la plus grosse perte. Ceci est dû au match sans spectateurs pendant une grande partie de l'année, ce qui les a contraints à jouer dans des stades vides et donc recevoir aucun revenu grâce à la billetterie. De plus, le club n'a pas connu les mêmes succès que les années précédentes. On note l'impact de la Covid-19 surtout sur les revenus obtenus grâce à la vente des billets le jour des matchs. Le stade du Real Madrid (Santiago Bernabeu) compte environ 81'000 places, ce qui représente du coup une grosse perte de revenu.

On note également une baisse des revenus des recettes de diffusion de 34 millions d'euros entre les deux dernières années. Une première diminution depuis 2016, qui s'explique par l'arrêt de la compétition pendant presque 3 mois et également leurs résultats moins bons cette année-là qui ne leur permettent pas de toucher les meilleures primes de diffusion du pays. En comparaison avec le FC Barcelone, l'autre grand club espagnol, ils ont touché 25 millions de moins.

Figure 8 : Dépenses totales : Real Madrid



Chiffres tirés d'Orbis, Real Madrid, Résultat financier

Le Real Madrid n'a pas eu de diminution ou d'augmentation de dépenses lors des deux dernières saisons. Ils ont réussi malgré la crise sanitaire à maintenir leurs dépenses. On peut remarquer une réelle diminution des dépenses entre la saison 2017-2018 et la saison

⁴ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

2018-2019, cela est dû à la baisse de la masse salariale qu'on verra dans le graphique suivant. Le départ de la légende du club et du football mondiale Cristiano Ronaldo est le facteur clé de cette diminution des dépenses. En effet, il touchait un salaire presque équivalent à celui de Lionel Messi au FC Barcelone, une somme qui représente une grande partie de la masse salariale totale. Vu que la masse salariale a légèrement augmentée pour la saison 2019/2020 (voir graphique suivant), on constate que les autres dépenses d'exploitation ont diminuées.

Figure 9 : Masse salariale : Real Madrid

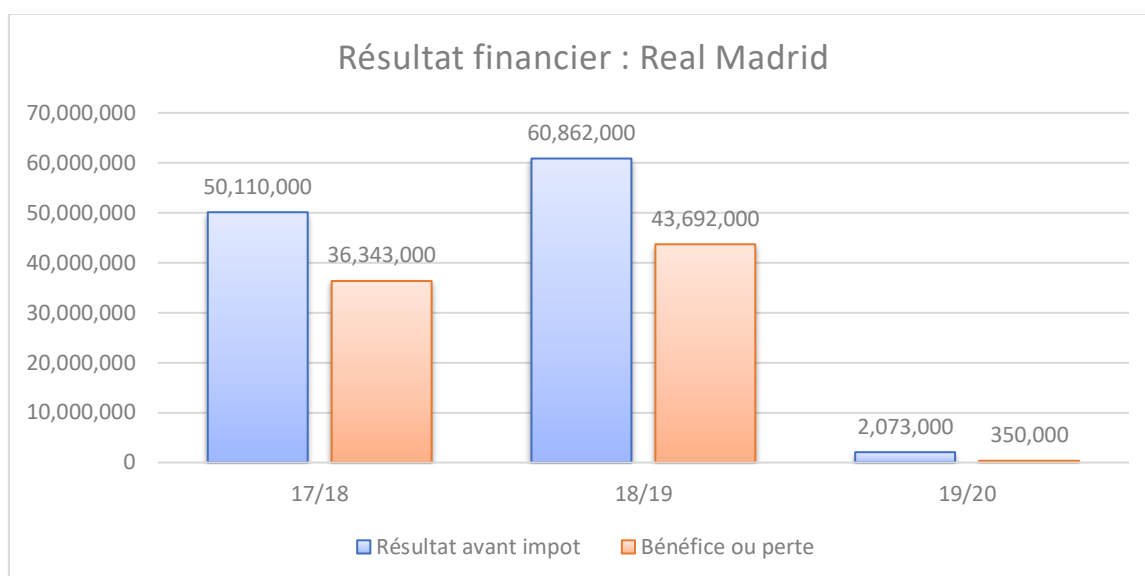


⁵Chiffres tirés d'Orbis, Real Madrid, Résultat financier

On constate une énorme diminution entre 2017-2018 et 2018-2019 qui est lié au départ de Cristiano Ronaldo comme expliqué ci-dessus. Comme cités précédemment les dépenses en salaires ont augmenté lors de cette dernière saison pour un montant de 10 millions. Contrairement au FC Barcelone, ils ont pu augmenter leur masse salariale sans trop impacter leur résultat. Ils ont notamment signé de nouveaux joueurs lors de cette saison sans trop en vendre, ce qui explique l'augmentation de la masse salariale.

⁵ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Figure 10 : Résultat financier : Real Madrid



⁶Chiffres tirés d'Orbis, Real Madrid, Résultat financier

Le Real Madrid est un des seuls clubs européens à avoir réussi à finir sa saison avec un bénéfice et pas de perte. Ils ont tout de même subi une énorme diminution de leur bénéfice entre les deux dernières saisons. Ils ont perdu près de 36 millions de bénéfice en 1 an. Ils étaient dans une phase d'expansion et voyait leur bénéfice augmenter au fil des années. Cette pandémie les a freinés dans cette expansion. Ils peuvent se sentir heureux d'avoir tout de même pu réaliser un bénéfice.

Tableau 2 : Ratios globaux : Real Madrid

Real Madrid	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	0,35	10,04	8,69
Rendements du capital investi (%)	0,46	8,28	7,29
Retour sur le total de l'actif (%)	0,06	7,21	6,3
Marge EBIT (%)	0,06	7,18	5,98

Ratios tirés d'Orbis, Real Madrid, Ratios globaux

Au niveau des ratios, ils sont également un des seuls clubs européens à ne pas être dans le négatif. Ils ont subi des pertes et cela se ressent dans les ratios qui ont énormément chuté entre les deux dernières saisons. Malgré cela ils ont toujours un rendement sur capitaux propres et capital investi positif. On peut remarquer que leur marge sur EBIT est très faible et devront garder un œil attentif sur celle-ci à l'avenir.

⁶ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

3.3 Tottenham Hotspur

Tottenham Hotspur



Le club de Tottenham Hotspur est l'un des nombreux clubs de Londres évoluant en premier League (1^{ère} division du championnat anglais). Le club a été fondé en 1882 par des jeunes hommes d'une école locale et du club de cricket Hotspur. Le club a récemment fini de construire son nouveau stade et évolue depuis avril 2019 dans le *Tottenham Hotspur Stadium*, qui a une capacité de plus de 62'000 places. Ils ont grâce à ce nouveau stade pu augmenter leur capacité de plus de 25'000 places, ce qui a généré des revenus supplémentaires lors des jours de matchs à domicile comme on va le voir plus tard.

Le club de Londres surnommé « *Spurs* » est un club qui fait partie du fameux « Big 6 » dont font partie les meilleurs clubs anglais. On y retrouve notamment 3 clubs de Londres (Chelsea, Arsenal et Tottenham) mais également les deux célèbres clubs de Manchester (Manchester United et Manchester City) ainsi que le grand club de Liverpool (Liverpool FC). Ces clubs font tous parties des plus grands clubs européens et sont tous très connus dans le monde du football.

Les Spurs sont garnis d'un bon petit palmarès en Angleterre avec notamment :

- 2 championnats d'Angleterre
- 8 coupes d'Angleterre
- 4 coupes de la ligue
- 7 Community Shield

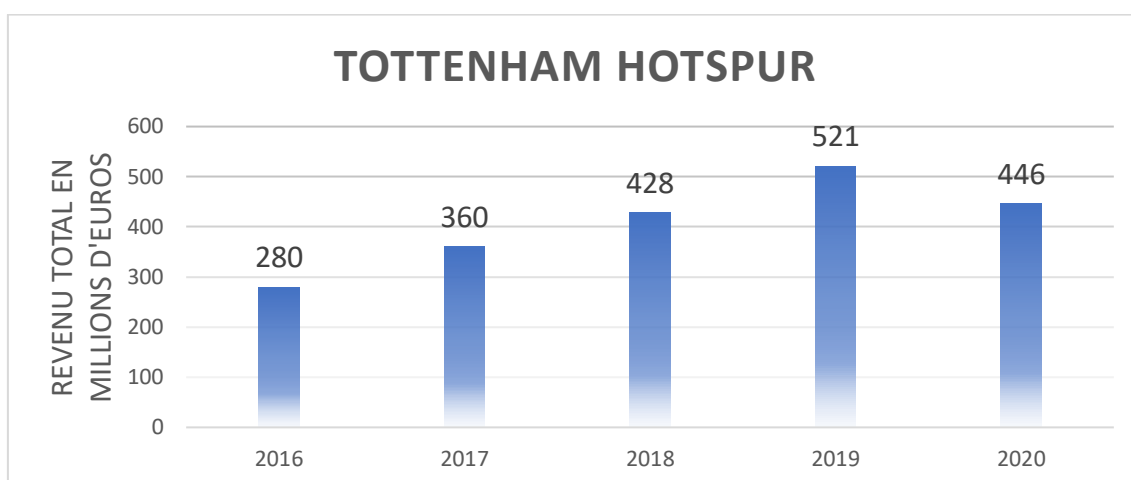
Ils ont connu une réelle expansion ces 10 dernières années au niveau européen en atteignant pour la première fois de leur histoire la finale de la Ligue des Champions en 2019. Ils ont vu leur nombre de fans augmenter ces 10 dernières années et ont voulu récompenser les fans les plus fidèles avec le lancement de l'application « MySpurs », leur propre plateforme sociale. Ils espèrent pouvoir toucher les 180 millions de fans à travers cette nouvelle plateforme.

Malgré leurs efforts et leur expansion aux yeux des fans ces dernières années, les Spurs, avec environ 40 millions d'abonnés à travers les réseaux sociaux, ne se classent pas dans le top 10 des clubs les plus célèbres.

Le président actuel du club est Monsieur Daniel Levy. Il est également le directeur de gestion de l'entreprise « ENIC Group » qui détient les 85,55% des parts du club de Tottenham Hotspur.

Le sponsor principal du club est l'entreprise « AIA ». Leur équipementier est « Nike » avec qui un contrat de longue durée a été signé en 2017. On estime ce contrat à environ 35 millions d'euros par an.

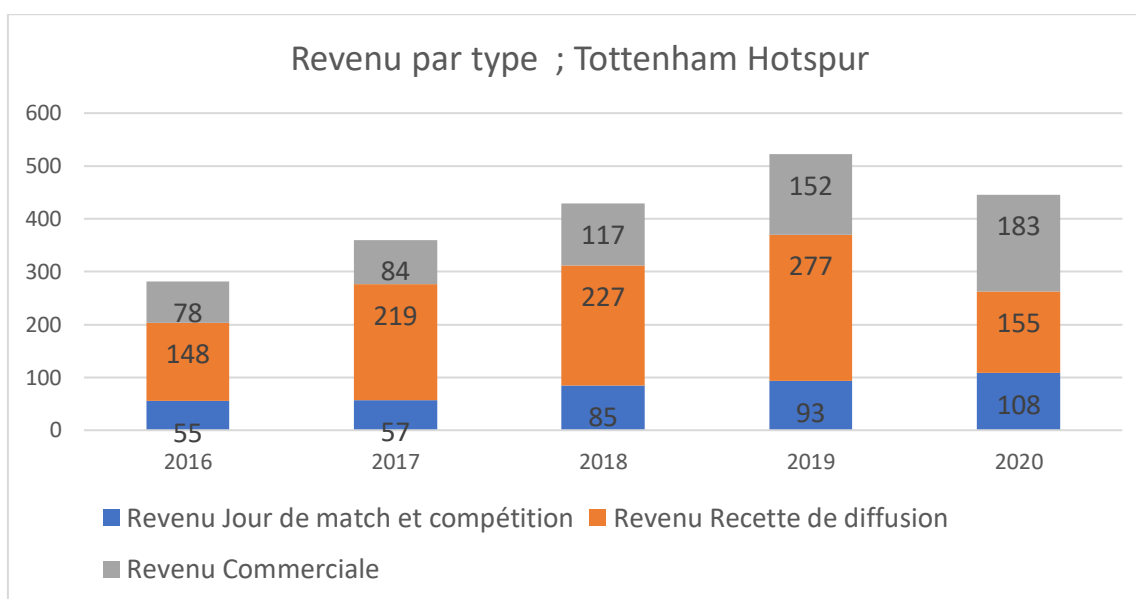
Figure 11 : Revenu total en millions d'euros : Tottenham Hotspur



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 28, Tottenham Hotspur

Les revenus totaux de Tottenham ont énormément augmenté ces dernières années avant de chuter en 2020 à cause du Covid. Cette augmentation est dû à leur meilleures résultats ces dernières années, ils ont même été finaliste de la Ligue des Champions en 2019. Ainsi qu'à leur notoriété dans le football européen qui a également augmenté. Ils ont subi une baisse totale de revenu de 75 millions d'euros lors de la dernière année.

Figure 12 : Revenu par type : Tottenham Hotspur



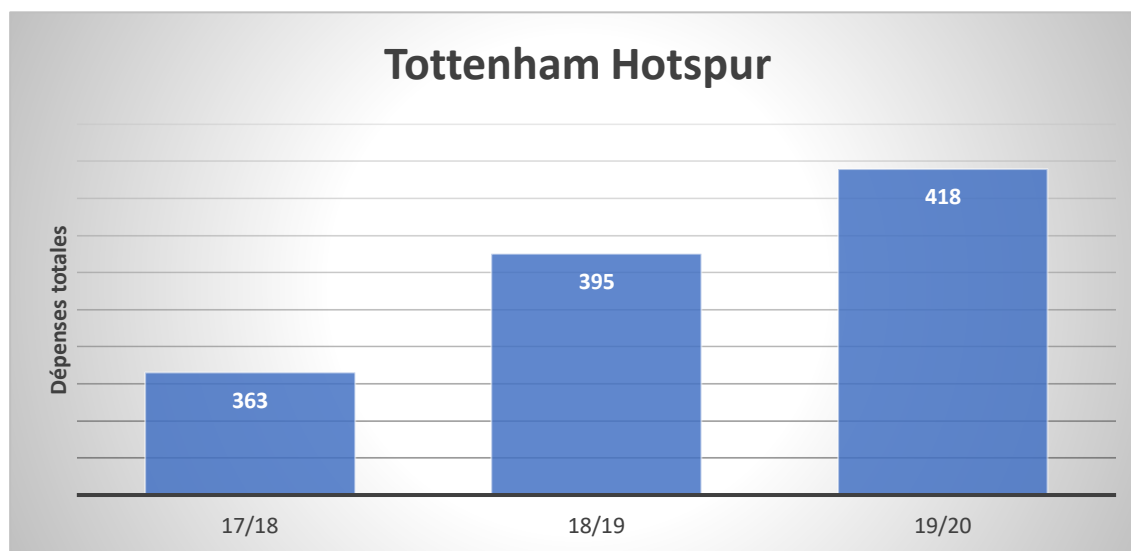
Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 28, Tottenham Hotspur

Le club de Tottenham a augmenté son revenu provenant des jours de matchs et des compétitions. Ils ont réussi à augmenter ces revenus grâce à leur nouveaux stades dans lequel il évolue depuis mi 2019. Ce stade leur a permis d'augmenter la capacité totales des places Malgré une longue période durant l'année 2020 sans spectateurs, ce revenu a sensiblement augmenté grâce à une plus grande capacité de places dans le stade. On peut aussi s'attendre à une baisse de ce revenu pour l'année 2021 en raison des restrictions sanitaires dû à la Covid-19 (stade vide).

Les recettes TV ont énormément chuté pour l'année 2020. Ceci n'est pas seulement dû à la pandémie. Le club avait atteint en 2019 pour la première fois de son histoire la finale de la Ligue des Champions et avait terminé dans le Top 4 du championnat anglais ce qui les a assuré un revenu provenant des recette TV très élève. Leurs résultats moins bon durant l'année 2020, ne leur a pas permis de toucher autant de primes que pour l'année précédente. On note également l'impact de la Covid-19 qui a entraîné l'arrêt du championnat anglais et de ce fait il ne touchait plus les revenus télévisé.

Les revenus commerciaux ont également augmenté d'environ 30 millions. La construction de leur nouveau stade a été un facteur important dans l'augmentation de ce revenu. La fréquentation des alentours du stade leur a permis d'augmenter leurs potentiels de clients. Le nombre de personnes qui ont acheté des produits venant de Tottenham à forcément augmenté.

Figure 13 : Dépenses totales : Tottenham Hotspur

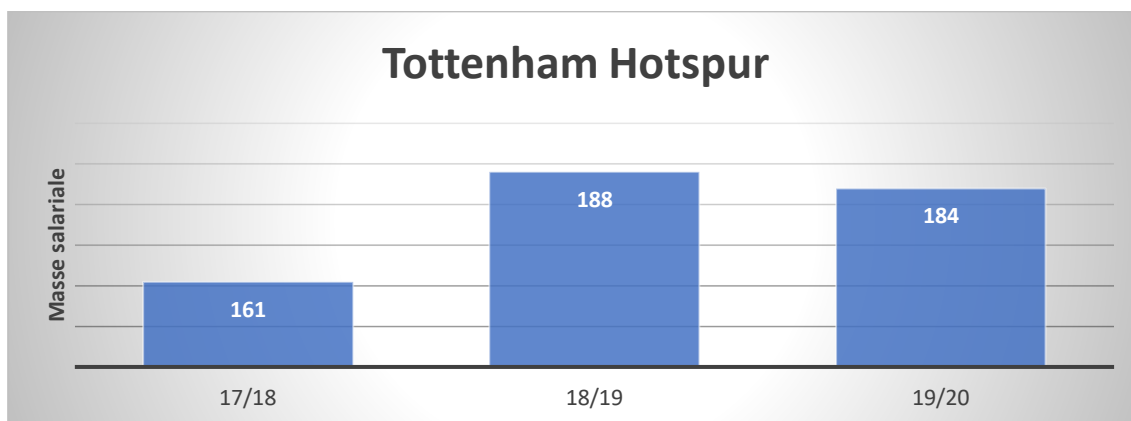


⁷Chiffres tirés d'Orbis, Tottenham Hotspur, Résultat financier

⁷ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Les dépenses du club de Tottenham ont augmenté durant les 3 dernières années dû à un coût plus élevé des frais de fonctionnement de leur nouveau stade. Les dépenses d'exploitations du club sont plus élevées qu'auparavant. Cette pandémie ne les a pas aidés à couvrir cette augmentation des dépenses.

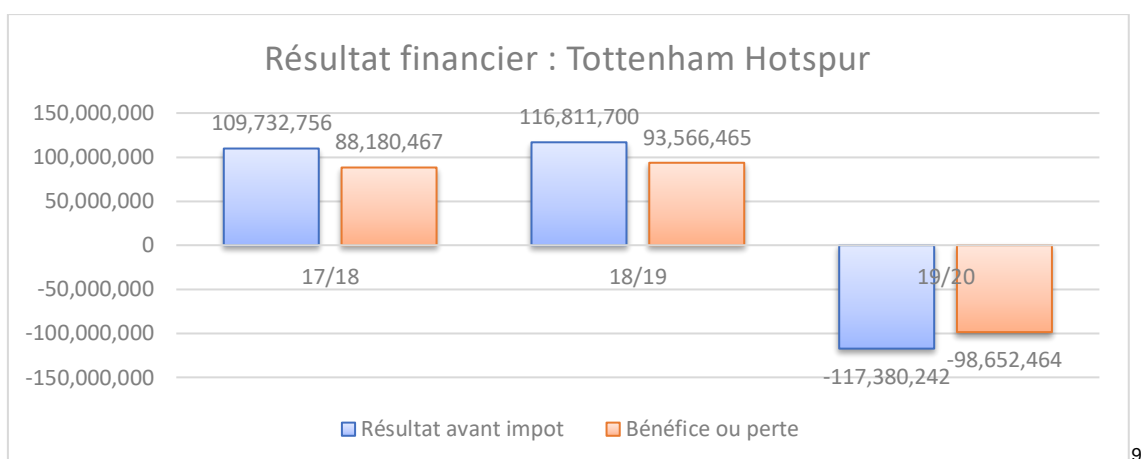
Figure 14 : Masse salariale : Tottenham Hotspur



⁸Chiffres tirés d'Orbis, Tottenham Hotspur, Résultat financier

Les dépenses en salaires ont diminué lors de la dernière saison. Comme tous les autres clubs, ils ont subi une perte de revenus qu'ils doivent compenser. La part la plus importante des dépenses étant la masse salariale, c'est la première dépense qui doit être revue. De plus, ils ont licencié leur entraîneur José Mourinho qui avait un salaire très élevé pour le club mais également en comparaison avec les autres entraîneurs du championnat anglais.

Figure 15 : Résultat financier : Tottenham Hotspur



Chiffres tirés d'Orbis, Tottenham Hotspur, Résultat financier

⁸ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

⁹ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Le club de Tottenham a subi d'énorme perte durant la dernière saison, une perte d'environ 98 millions d'euros. Cette perte liée à la pandémie est le résultat des revenus qui ont énormément chuté pour ce club. Il avait enregistré un bénéfice d'environ 93 millions la saison précédente. Cette diminution est énorme entre deux années. Ils ont récemment investi dans un nouveau stade qui aurait dû leur permettre de continuer leurs expansions et de s'assurer un bénéfice plus conséquent. Malheureusement, la pandémie les a stoppés. Dans un avenir proche post-Covid, ce club devrait être capable de remonter la pente et de dégager un bénéfice les prochaines années.

Tableau 3 : Ratios globaux : Tottenham Hotspur

Tottenham Hotspur	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	-117,57	56,92	94,88
Rendements du capital investi (%)	-23,18	n.d.	n.d.
Retour sur le total de l'actif (%)	-98,81	45,59	76,25
Marge EBIT (%)	-38,02	23,43	25,87

Ratios tirés d'Orbis, Tottenham Hotspur, Ratios globaux

Au niveau des ratios, c'est un peu le même constat que pour le FC Barcelone, ils ont tous leurs ratios en négatif pour cette dernière saison. En grande partie du fait de leurs dépenses plus élevées et leurs revenus qui ont énormément diminué. Dès que les spectateurs seront de nouveau autorisés, ils retrouveront un revenu convenable et les ratios pour les prochaines années devrait repasser dans le positif.

3.4 Liverpool FC

Liverpool FC



Le Liverpool football club est un mythique club anglais fondé en 1892 par John Houilding qui était le propriétaire du célèbre stade de Liverpool (Anfield) qui compte aujourd'hui plus de 53'000 places. Le club a connu plusieurs drames au cours de son histoire comme le drame du Heysel à Bruxelles où 39 supporters furent tués mais également la catastrophe de Hillsborough où 96 fans sont mort ce jour-là. Malgré ces faits marquants Liverpool FC possède un des plus beaux palmarès du football européen et anglais avec notamment :

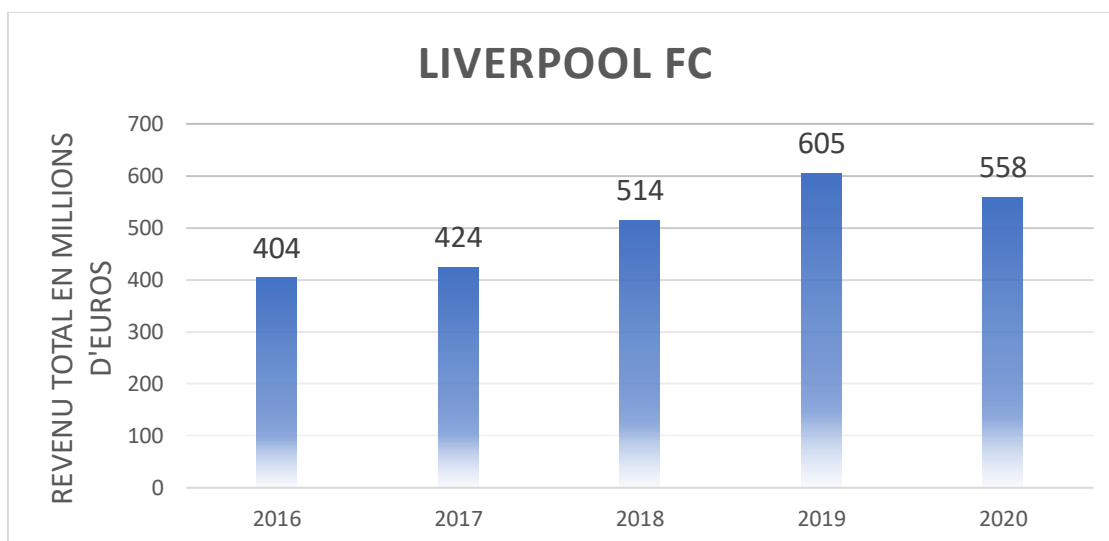
- 6 ligues de champions
- 4 Supercoupes de l'UEFA (vainqueur Champions ligue contre vainqueur Europa League)
- 19 titres de champions d'angleterre
- 7 coupes d'angleterre
- 8 coupes de la ligue
- 15 community Shield

Ce beau palmarès a été rempli au cours de leur longue et intense histoire, les « reds » comme on les appelle se sont imposés comme un club majeur du football européen. Avec plus de 91 millions d'abonnés à travers les réseaux sociaux, ils sont le 7^{ème} club de football le plus suivi sur les réseaux sociaux et le 3^{ème} club anglais avec le plus d'abonnés.

Le président du club est Monsieur Tom Werner depuis 2010, il est également un actionnaire du club. Liverpool FC est détenu par l'entreprise « Fenway Sport Group » qui détient également la célèbre équipe de Baseball « Red Sox de Boston ». Le principal actionnaire de cette société est Monsieur John W. Henry qui fait partie des seuls 4 investisseurs qui détiennent plus de 10% des actions du groupe propriétaire de Liverpool FC. Les autres sont Monsieur Tom Werner (président du club), Mike Gordon et Rouge Aggregator. Le célèbre basketteur LeBron James est également un actionnaire du groupe qui détient Liverpool FC.

Le partenaire officiel principale du club est la banque britannique « Standard Chartered », ils ont également 2 autres partenaires principaux qui sont « AXA » et « Expedia ». Depuis 2020 le club est partenaire avec Nike pour l'équipement sportif et perçoivent un meilleur contrat qu'auparavant, on l'estime à 35 millions d'euros par an.

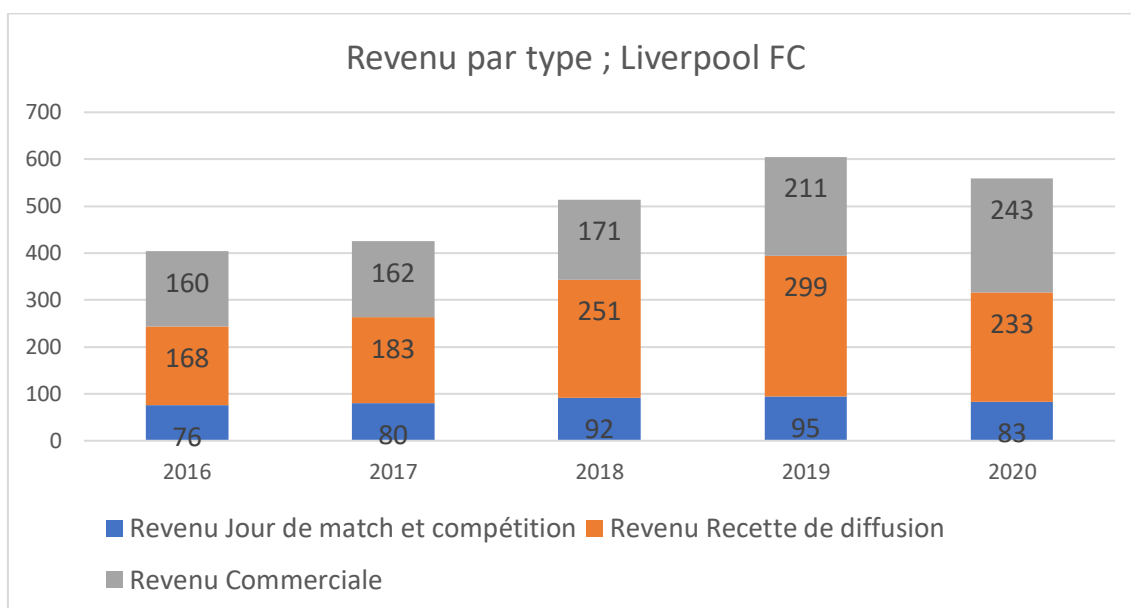
Figure 16 : Revenu total en millions d'euros : Liverpool FC



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 20

Le club de Liverpool a connu une évolution de ses revenus ses dernières années avant l'arrivée de la Covid-19. Ils ont subi une baisse de 47 millions d'euros de revenus entre l'année 2019 et 2020. Vainqueur de la ligue des champions en 2019, ils se sont assurés cette année-là un revenu plus élevé que les autres années. Malgré la pandémie, ils ont quand même perçu un revenu plus grand qu'en 2018. En effet, les Reds ont remporté le championnat d'Angleterre pour la première fois depuis 30 ans en 2020, ce qui leur a assuré un revenu plus élevé. On note tout de même l'effet du Coronavirus dans la baisse du revenu.

Figure 17 : Revenu par type : Liverpool FC



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 20

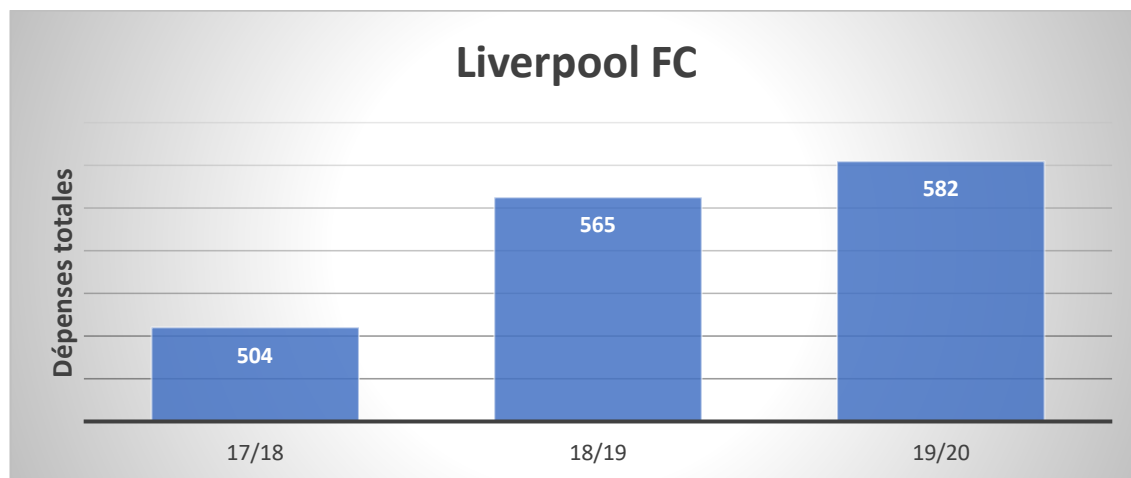
Au niveau des revenus commerciaux on note une augmentation sur ses 5 dernières années. Le club a reçu 243 millions en 2020 ce qui est 32 millions supérieur à 2019. En

effet, comme mentionnée précédemment, ils ont remporté le championnat d'Angleterre durant l'année 2020. Ce titre de champion leur a permis d'augmenter la vente des produits de leur boutique grâce à un engouement des supporters. Le nouveau contrat signé avec l'équipementier Nike en 2020 explique aussi l'augmentation des revenus commerciaux. Le contrat signé est plus important que le précédent et le nombre de maillot vendue avec Nike est plus élevé qu'auparavant.

Ils ont eu une baisse de 12 millions d'euros en 2020 sur les revenus des jours de match et compétition qui est largement dû aux nombreux matchs sans spectateurs lors de cette année. Ce qui crée comme pour tous les autres clubs une baisse des revenus. Pour l'année 2021 ce revenu devrait encore baisser en raison d'une longue période sans spectateurs ainsi que des résultats sportifs moins bon.

Les revenus provenant des recettes TV sont ceux qui ont connu la plus grosse chute pour ce club. En effet, ils ont connu une baisse pour la première fois depuis 5 ans d'environ 66 millions. On peut noter un effet de la pandémie, ils ont connu un arrêt de la compétition, donc pas de diffusion sur les grandes chaînes télévisées. Leur victoire en Champions League en 2019 explique des recettes télévisuelles plus élevées.

Figure 18 : Dépenses totales : Liverpool FC

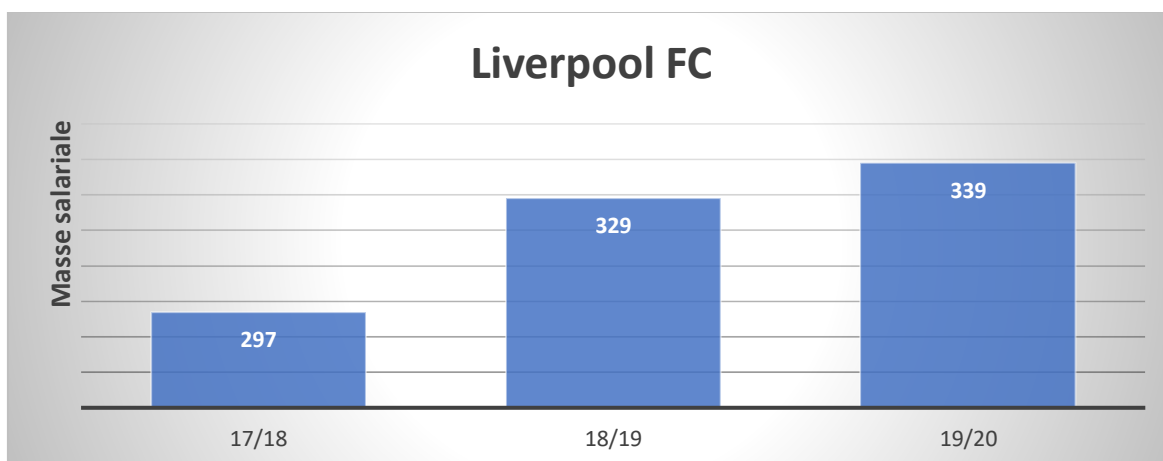


¹⁰Chiffres tirés d'Orbis, Liverpool FC, Résultat financier

Les dépenses du club ont augmenté ses dernières années, on voit une augmentation de 17 millions de dépense entre les deux dernières saisons. Comme on le verra dans le graphique suivant la masse salariale a augmenté. D'autres dépenses d'exploitations ont aussi connu une importante augmentation dû à plusieurs blessures de joueurs au sein du club. En effet les clubs prennent en charge les frais de rééducation et autres frais liés à la blessure

¹⁰ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

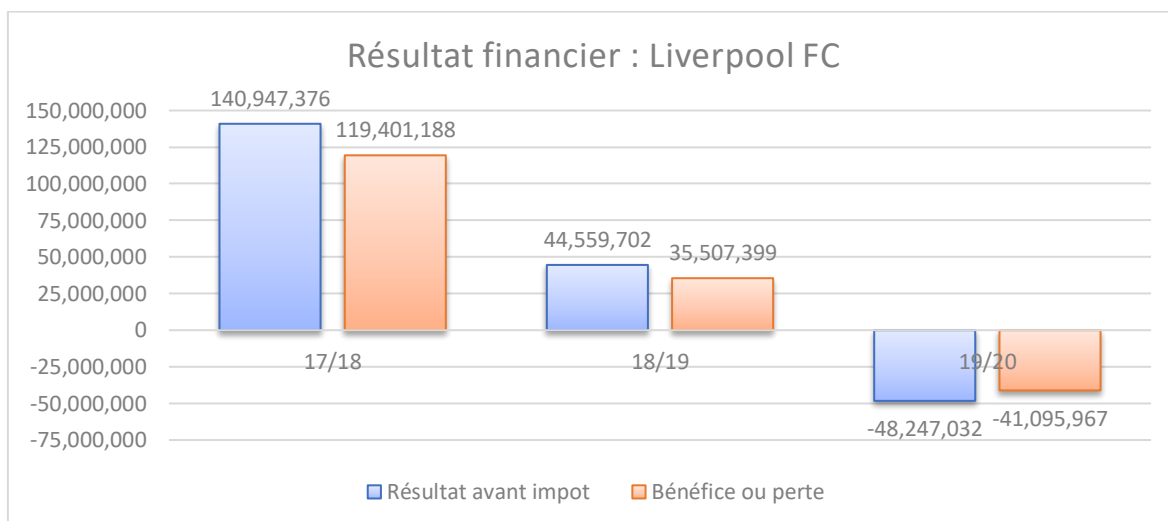
Figure 19 : Masse salariale : Liverpool FC



¹¹Chiffres tirés d'Orbis, Liverpool FC, Résultat financier

La masse salariale a énormément augmenté ses 3 dernières saisons. Ce qui paraît logique pour un club qui a remporté la ligue des champions en 2019 et le championnat anglais en 2020. Par exemple, Jurgen Klopp qui est l'entraîneur du club et qui leur a permis de remporter ses prestigieux titres a vu son salaire augmenté en remerciement de son implication et des titres gagnés par le club. Ce n'est pas le seul exemple, beaucoup de joueurs cadres ont demandé une augmentation de salaire après les titres gagnés et les ont obtenus. Pour la prochaine saison, on peut s'attendre à ce que la masse salariale baisse de nouveau en raison des manques de revenus.

Figure 20 : Résultat financier : Liverpool FC



¹²Chiffres tirés d'Orbis, Liverpool FC, Résultat financier

¹¹ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

¹² Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Comme de nombreux clubs européens, Liverpool FC a connu des pertes sur la dernière saison. Cette perte est clairement liée à l'impact financier de la Covid-19 pour les clubs de football. Ils ont connu une baisse totale de leur revenu ainsi qu'une augmentation des dépenses, il était alors difficile pour ce club de contrer l'effet Coronavirus et sortir un bénéfice pour cette saison. Le club de Liverpool est un club historique et devrait pouvoir s'en sortir et dégager un bénéfice dans les prochaines années.

Tableau 4 : Ratios globaux : Liverpool FC

Liverpool	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	-22,19	16,88	60,1
Rendements du capital investi (%)	-9,81	12,34	40,04
Retour sur le total de l'actif (%)	-18,90	13,45	50,91
Marge EBIT (%)	-14,34	0,11	1,6

Ratios tirés d'Orbis, Liverpool FC, Ratios globaux

Au niveau des ratios sélectionnés, ils ont tous subi une diminution lors des deux dernières saisons. Si l'on compare la marge EBIT qui représente la différence entre le résultat d'exploitation et le total des produits d'exploitation, on remarque que le résultat d'exploitation pour cette saison étant négatif, le ratio est négatif également. Le ratio EBIT nous prouve que le Covid a eu un impact sur les résultats d'exploitation du club. Et donc impacter l'aspect financier du club de football de Liverpool.

3.5 Manchester United

Manchester United



Le club de Manchester United est un légendaire club anglais qui se situe dans la ville de Manchester. Il a été fondé en 1878 par une entreprise ferroviaire portant le nom « Newton Heath LYR FC ». C'est en 1902 qu'ils vont officiellement changer de nom pour devenir Manchester United FC. Ils sont également un des clubs fondateurs de l'association européenne des clubs. Le club surnommé « Red Devils » abrite dans le stade d'Old Trafford qui compte plus de 75'000 places.

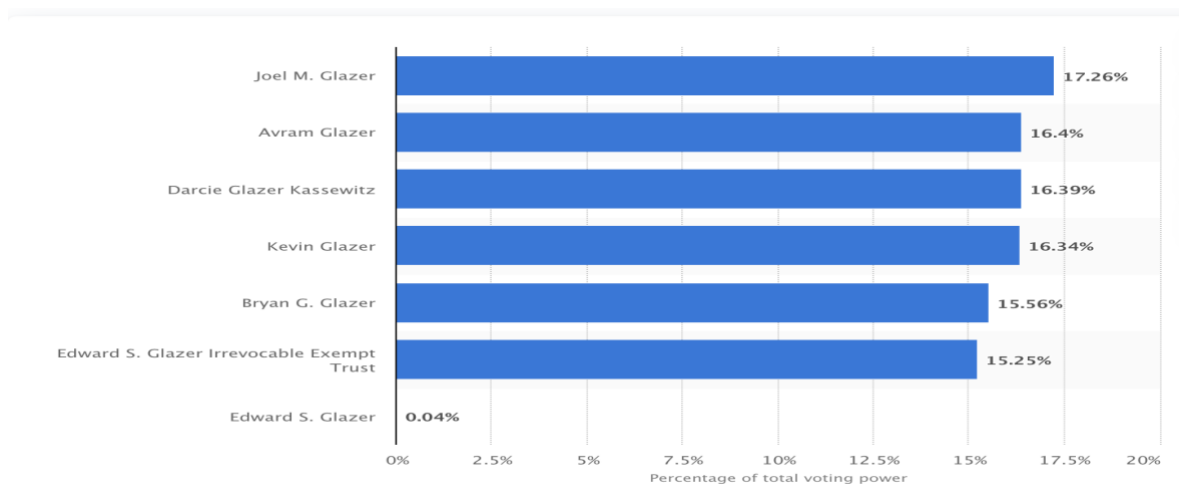
Le club possède le palmarès le plus garni du football anglais avec notamment :

- 20 championnats d'Angleterre
- 12 coupes d'Angleterre
- 5 coupes de la ligue anglaise
- 21 Community Shield
- 3 Ligue des Champions

Les Red Devils ont notamment connu leur succès grâce à leur légendaire entraîneur Sir Alex Ferguson qui les a entraînés pendant 27 ans en remportant tous les trophées possibles pendant cette longue période. Ils sont devenus le plus grand club d'Angleterre et pour certains du football européen. Manchester United regroupe des fans du monde entier. Ils sont le 3^{ème} club de football européen les plus suivi sur les réseaux sociaux et le premier club anglais. Ils comptent plus de 140 millions d'abonnés à travers leurs réseaux sociaux.

Les présidents du club sont les frères Avram et Joel Glazer. Les actions du club sont réparties entre la famille Glazer qui en possède la majorité des actions du club, comme on peut le voir sur le graphique suivant. Les deux actuels président possèdent à eux deux environ 33% du club.

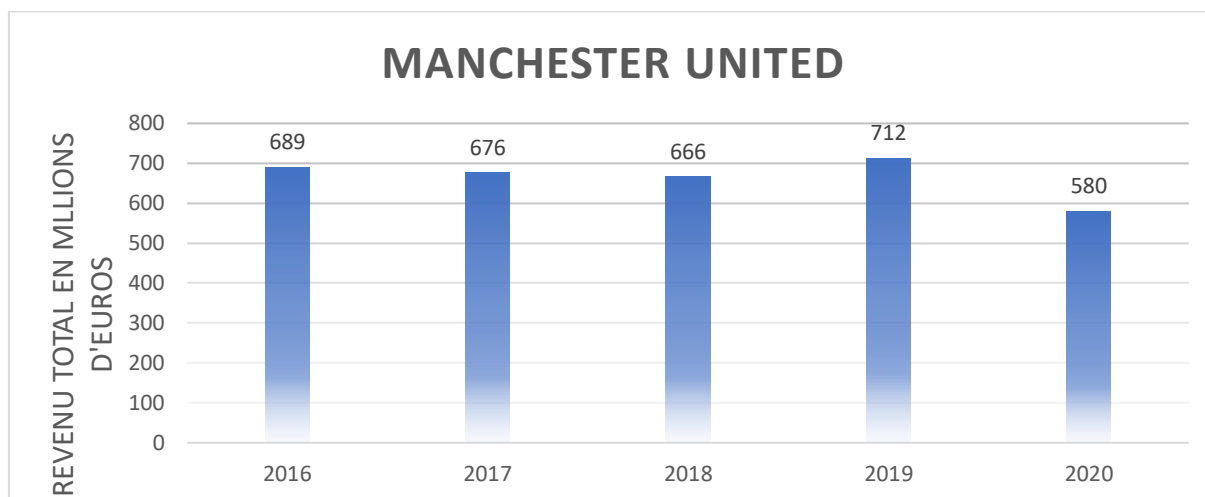
Figure 21 : Actionnaire du club de Manchester United et % des droits de votes



<https://www.statista.com/statistics/383951/manchester-united-major-shareholders/>

Les partenaires principaux du club sont « Aon » et « Chevrolet », ce dernier est l'actuel sponsor des maillots. Leur équipementier est Adidas. Ils ont signé en 2015 un contrat record d'environ 940 millions d'euros sur une période de 10 ans ce qui représente environ 94 millions par années.

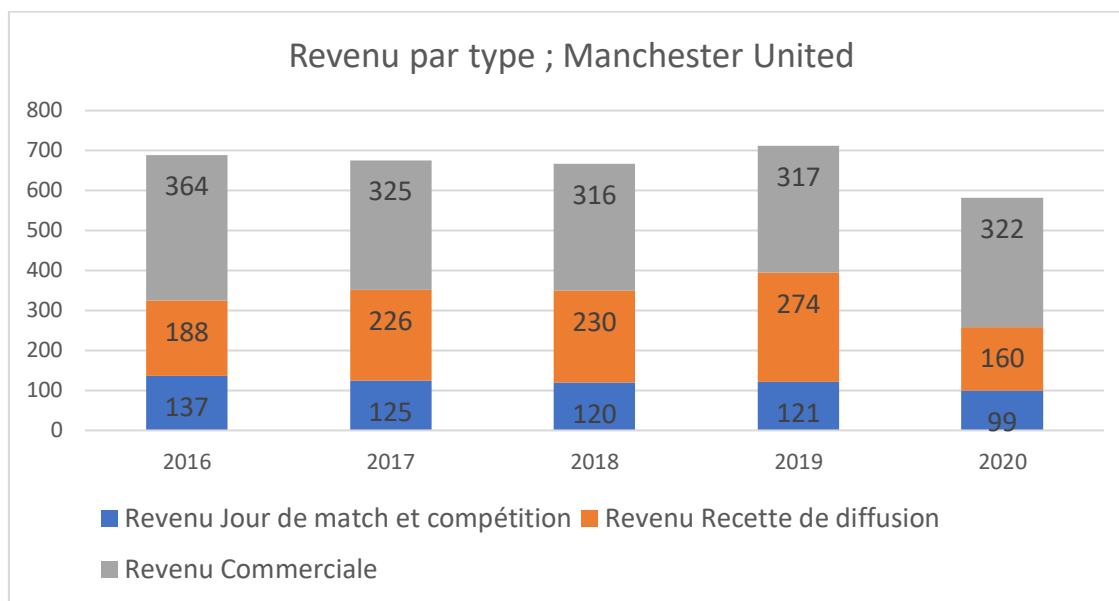
Figure 22 : Revenu total en millions d'euros : Manchester United



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 18, Manchester United

Le club de Manchester United a connu une grosse baisse de revenu entre l'année 2019 et 2020 d'environ 132 millions. C'est le club qui a connu la plus grosse baisse de revenu des clubs choisis pour cette analyse. On le verra dans les graphiques. Cette baisse liée à la pandémie a réellement impacté les finances du club comme on le verra plus tard.

Figure 23 : Revenu par type : Manchester United

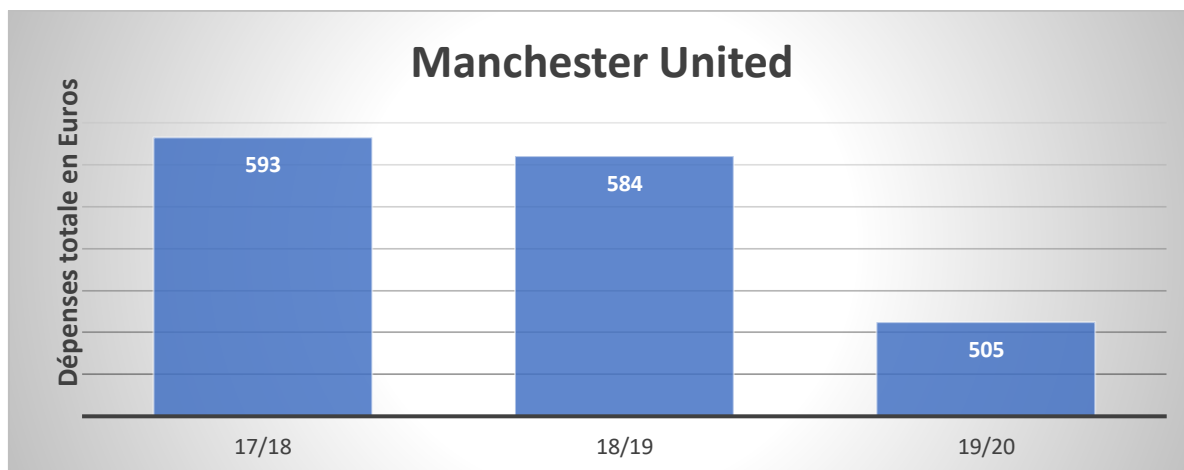


Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 18, Manchester United

Les revenus commerciaux pour Manchester United ont connu une baisse ces 5 dernières années mais une petite augmentation pour l'année 2020 en comparaison avec l'année 2019. Ils ont connu en 2020 une meilleure année que les précédentes sur l'aspect sportif ce qui leur a permis de vendre plus que les années précédentes. De plus, Manchester United est depuis plusieurs années, le club qui vend le plus de maillots dans le monde entier. On peut voir cela sur le montant de ce type de revenus qui est plus élevé que pour la plupart des autres clubs européens. Les recettes TV ont énormément diminué par rapport aux autres types de revenus. En effet, ils ont connu une diminution de 114 millions de revenus TV. L'effet de la pandémie et de l'arrêt des matchs de football pèsent dans la balance. Pour la prochaine année, on devrait voir ses revenus augmenter de nouveau car les championnats ont repris et le club est en course dans toutes les grosses compétitions. Ils n'avaient pas réussi à se qualifier pour les phases finales de la ligue des champions la saison passée. Cet échec explique également la baisse de revenus.

La baisse de 22 millions des revenus de jour de match et compétition entre les deux dernières années est causée par les stades vides durant une partie de l'année 2020. Comme pour tous les autres clubs, ils ont été largement affectés par ce manque à gagner qui a diminué les revenus perçus par le club.

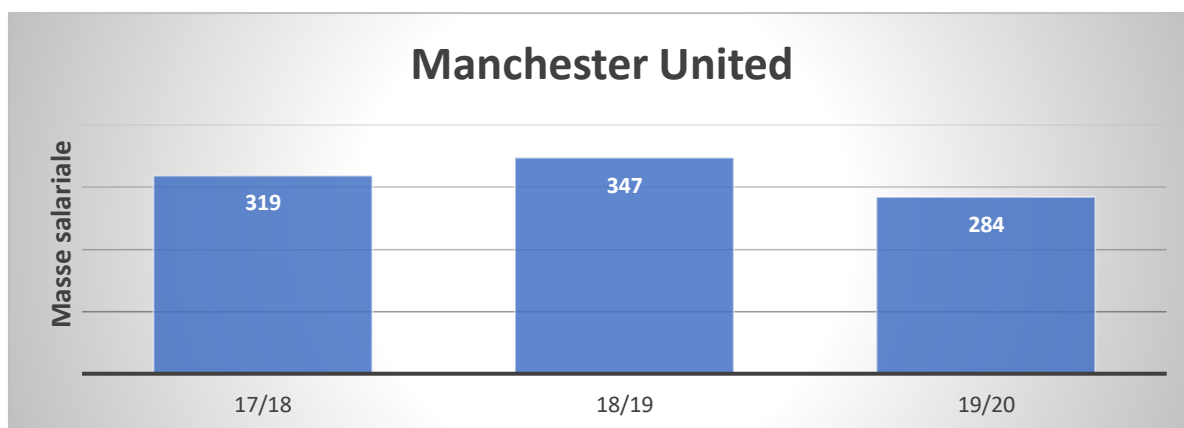
Figure 24 : Dépenses totales en millions d'euros : Manchester United



¹³Chiffres tirés d'Orbis, Manchester United, Résultat financier

Le club a réussi à largement baisser ses dépenses pendant cette dernière saison. Ils ont en effet diminué leur coûts d'environ 79 millions d'euros. Ils ont dû faire face à la crise économique liée à la Covid-19 et ont pu diminuer leurs dépenses afin de limiter les conséquences économiques de cette pandémie.

Figure 25 : Masse salariale : Manchester United



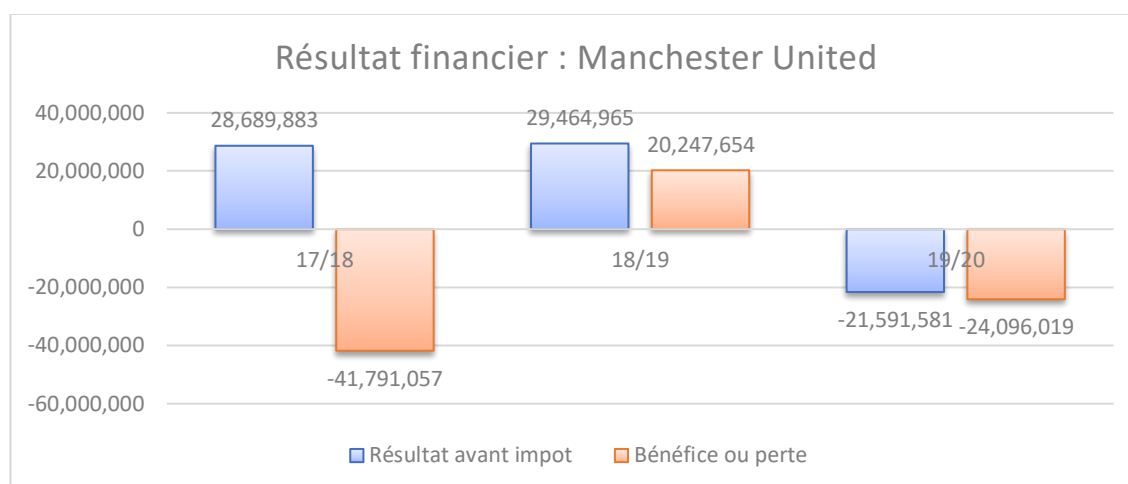
¹⁴Chiffres tirés d'Orbis, Manchester United, Résultat financier

La masse salariale étant une partie très importante des dépenses des clubs, Manchester United les a réduites de 63 millions entre les deux dernières saisons. En effet, la plupart des joueurs du club, en grande partie ceux qui touchent des salaires très élevés ont accepté de baisser leur salaire de 30% pendant cette crise. Les joueurs sacrifient une partie de leur salaire pour aider le club.

¹³ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

¹⁴ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Figure 26 : Résultat financier : Manchester United



¹⁵Chiffres tirés d'Orbis, Manchester United, Résultat financier

Ils ont connu une perte de plus de 24 millions d'euros durant cette dernière saison, on voit l'effet de la pandémie durant cette année. Le club a également enregistré une perte pour la saison 2017-2018 mais celle-ci n'a aucun rapport avec la pandémie mondiale. Ils ont en effet payé cette saison-là une somme énorme de taxe et impôt ce qui a engendré une perte au final. La baisse de revenu drastique qu'a connu le club est à l'origine de cette perte pour la saison 2019-2020.

Tableau 5 : Ratios globaux : Manchester United

Manchester United	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	-5,93	6,62	6,05
Rendements du capital investi (%)	0,21	4,68	4,52
Retour sur le total de l'actif (%)	-6,62	4,55	-8,81
Marge EBIT (%)	-2,75	4,02	4,52

Ratios tirés d'Orbis, Manchester United, Ratios globaux

Au niveau des ratios, on peut voir qu'ils sont presque tous négatif, sauf le rendement du capital investi. Manchester United a une forte valeur de capitaux propres et de passif c'est pourquoi, malgré le résultat négatif, ils ont quand même un ratio positif. Les actionnaires du club sont la famille Glazer, une famille américaine très puissante qui sont en grande partie responsable des résultats financiers plutôt positif du club.

¹⁵ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

3.6 Paris Saint-Germain

Paris Saint-Germain (PSG)



Le Paris Saint-Germain FC est un club français qui évolue dans la première division française (La Ligue 1) et a été fondé en 1970, c'est un des clubs avec les statuts professionnels les plus récents des gros clubs européens. Le Paris Saint-Germain souvent abrégé « PSG » est le club français le plus titré malgré leur courte histoire de 50 ans. Le PSG est le club phare de la capitale française et joue dans le stade « Parc des Princes » qui peut accueillir environ 48'000 spectateurs.

Le club a su se créer un vrai palmarès en peu de temps d'histoire, ils ont notamment remporté :

- 9 championnats de France
- 14 Coupes de France
- 10 Trophées des champions (match qui oppose le précédent vainqueur du championnat contre le précédent vainqueur de la coupe de France)
- 9 coupes de la Ligue

Le club de la Capital française a notamment créé son histoire ses 10 dernières années et vu comme un gros clubs européen ces dernières années. Ils ont récemment dépassé les 100 millions d'abonnés sur les réseaux sociaux, ce qui les places à la 5^{ème} place des clubs les plus suivis sur les réseaux en dépassant notamment des cadors du football européen comme Chelsea, Liverpool ou encore Bayern Munich.

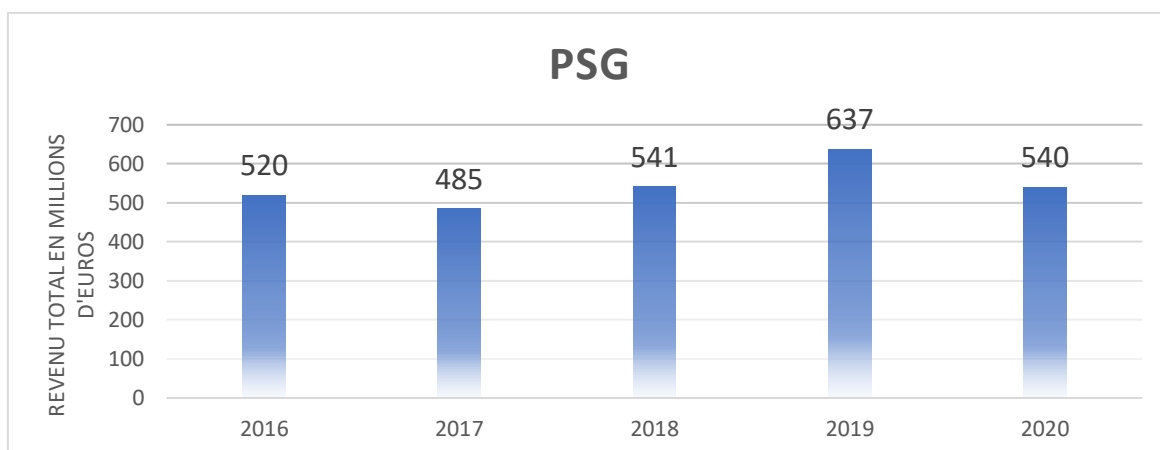
Ils ont notamment remporté 7 titres de champion de France sur les 10 dernières années. Le PSG a connu cette énorme expansion au niveau footballistique mais également extra sportif grâce au rachat de 70% des parts du club par un fond d'investissement Qatari (Qatar Investment Authority) en 2011. Ils ont notamment, par l'intermédiaire de l'actuel président du club Monsieur Nasser Al-Khelaïfi, apporter d'énorme moyen financier au club. Ils ont dès leurs arrivées injecter 100 millions d'euros pour le recrutement de joueurs. C'est seulement en 2012 que le fond d'investissement qataris rachète les 30% restants et deviennent donc propriétaire à 100% du club.

Le club se trouve aujourd'hui sur le toit du football français et commence à se faire un nom au niveau européen avec notamment leur première finale de la fameuse Champions League en été 2020. Ils détiennent également le record des deux transferts de joueur les

plus chère avec les arrivés de Neymar pour environ 220 millions d'euros et celle de Mbappé pour 180 millions d'euros en 2017.

Les partenaires principaux du club sont : Nike et ALL (Accor Live Limitless). Avec ces dernier le PSG ont signé un contrat de 3 ans pour environ 60 millions d'euros par an qui représente un des plus gros contrats de sponsoring dans le monde du football. Ils ont également élargi leur offre avec Nike et s'associant avec Jordan. Le nouveau contrat avec Nike signé jusqu'en 2032 devrait rapporter au club environ 70 millions d'euros par an. De plus, grâce à leur collaboration avec Jordan ils ont vendu un nombre record de maillot.

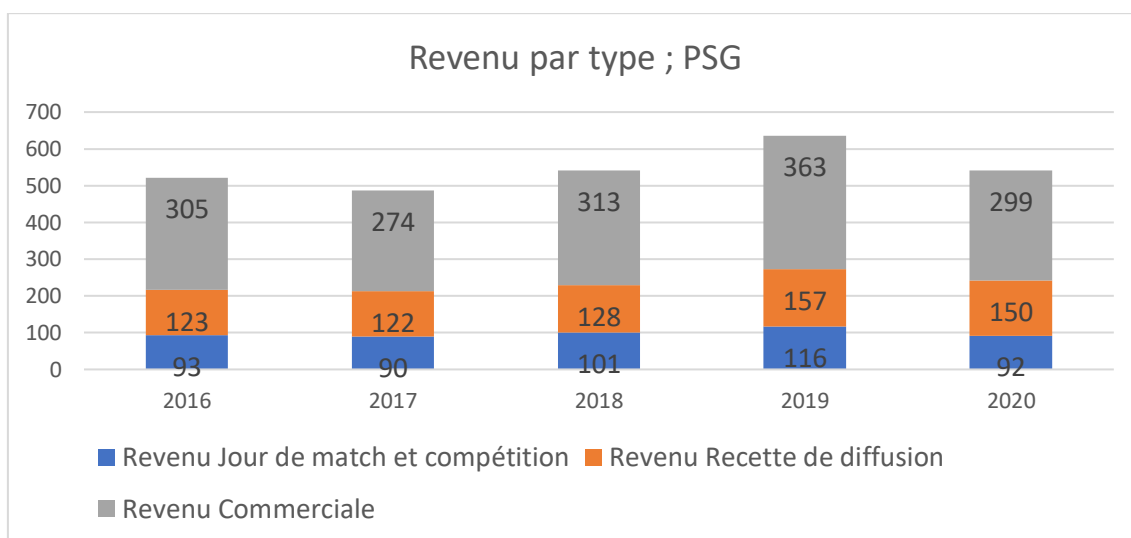
Figure 27 : Revenu totale en millions d'euros : PSG



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 24, PSG

Le Paris Saint-Germain a connu une baisse de presque 100 millions d'euros entre l'année 2019 et 2020. Ils ont des revenus qui varient beaucoup entre les années présentés ci-dessus. On peut voir que le club était sur phase d'expansion depuis 2017, puis on note l'impact de la Covid-19 en 2020 avec des revenus bien plus faibles.

Figure 28 : Revenu par type : PSG



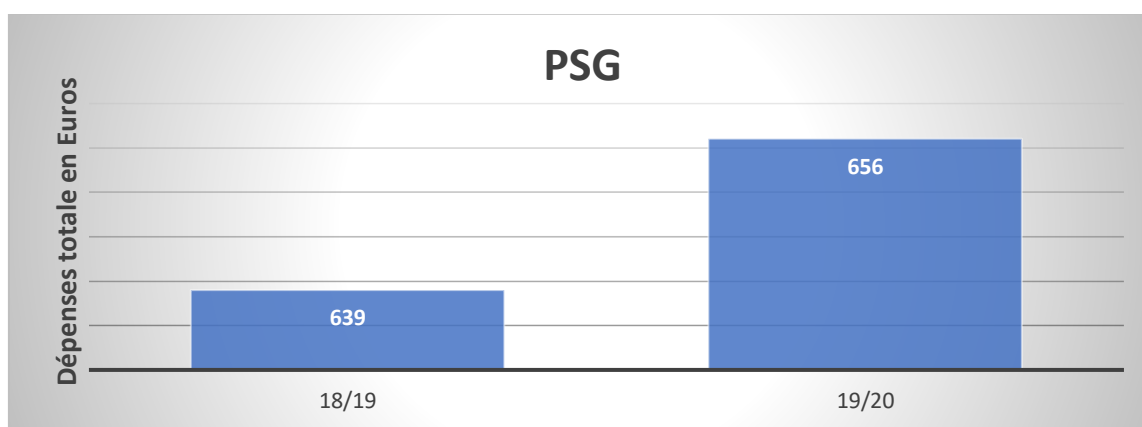
Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 24, PSG

Dans cette figure, on voit notamment l'évolution des revenus provenant des jours de match et des compétitions. Depuis quelques années, le PSG est devenu le club le plus performant de France c'est pourquoi ils perçoivent plus de revenus que les autres. Malgré leur titre de champion de France en 2020, ils ont connu une baisse de revenu de 24 millions d'euros qui est essentiellement dû au stade vide sans spectateurs.

Ils ont également connu une baisse de revenu provenant des recettes TV de 7 millions, cette baisse reste minime comparativement aux autres types de revenus. Les revenus provenant des droits TV sont assez faible en France. La raison est simple, il est beaucoup moins populaire que le championnat anglais ou espagnol, par exemple. C'est pourquoi, ils reçoivent moins que les autres clubs de cette analyse. Ils ont tout de même atteint la finale de ligue des champions en 2020 c'est pourquoi, ils ont connu seulement une petite baisse et limiter les baisses de revenus lié à la pandémie.

Les revenus commerciaux du PSG sont de loin leur plus grande source de revenu. On peut expliquer cela par les nombreux transferts de joueurs populaire qui ont signé ces dernières années, notamment Neymar la star du football brésilien qui est le 3^{ème} joueur le plus populaire au monde. Son arrivée au club leur a permis de vendre énormément de maillot. De plus, ils ont des contrats de sponsoring très important. On peut tout de même remarquer une importante baisse de revenus entre les deux dernières années pour environ 64 millions d'euros qui est dû à l'expiration d'un contrat de sponsoring avec le « Qatar Tourism Authprity » et de l'impact de la Covid-19 qui a limité les avantages commerciaux liés à la performance en champions league en 2020.

Figure 29 : Dépenses totales en millions d'euros : PSG



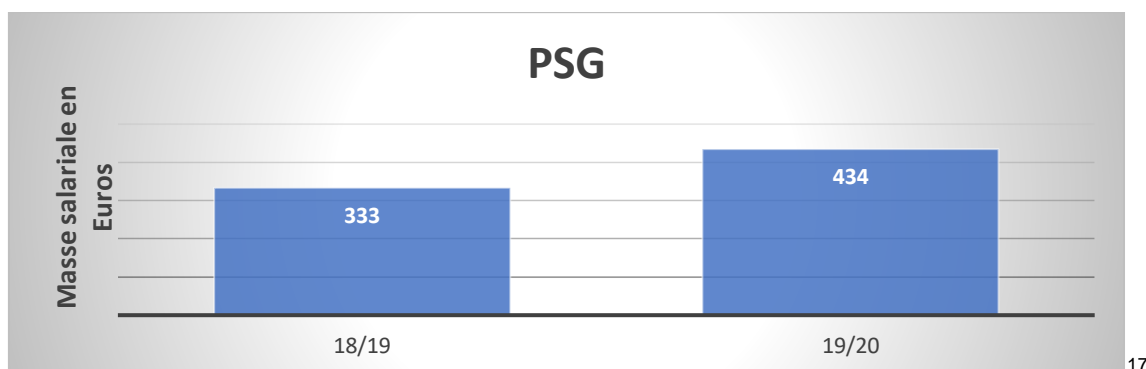
¹⁶Chiffres tirés d'Orbis, Paris Saint Germain, Résultat financier

Le PSG a augmenté ses dépenses sur ces deux dernières années de 17 millions. L'augmentation des dépenses est en grande partie dû à l'augmentation de la masse salariale du club comme on le verra sur la figure suivante. Les dépenses d'exploitations

¹⁶ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

ont diminué, le nombre de match plus faible cette saison-là en est la raison. Forcément, s'il n'y a pas de match le club a également moins de dépenses.

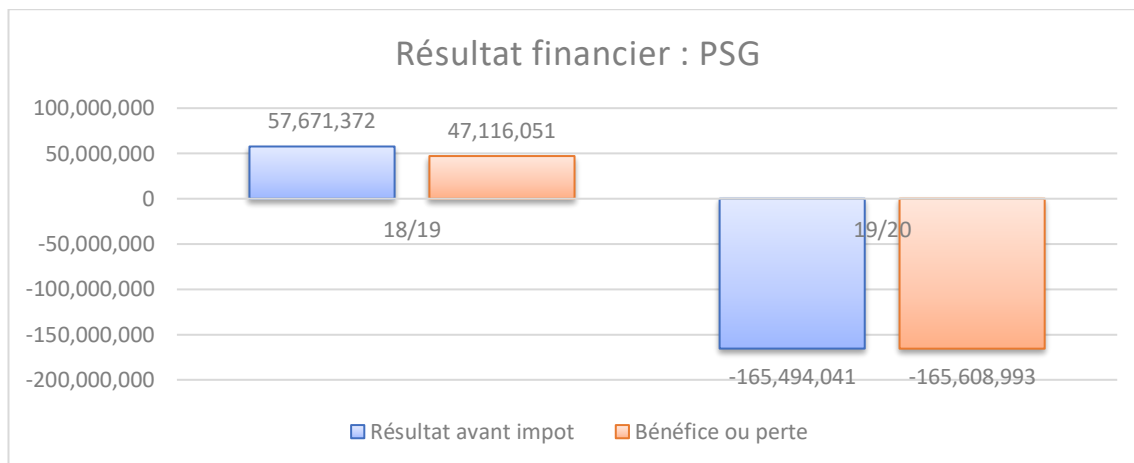
Figure 30 : Masse salariale : PSG



Chiffres tirés d'Orbis, Paris Saint Germain, Résultat financier

Il est intéressant de voir comment la masse salariale à augmenter sur les deux dernières saisons. Certains joueurs comme Mbappé et Neymar ont des salaires évolutifs, c'est-à-dire que leurs salaires augmentent chaque année. De plus, ils sont prolongés et augmentés des joueurs importants de l'effectif tels que Keylor Navas (qui touche environ 1 millions d'euros par mois) ou encore Marquinhos qui touche un peu près la même chose.

Figure 31 : Résultat financier : PSG



¹⁸Chiffres tirés d'Orbis, Paris Saint Germain, Résultat financier

Le Paris Saint-Germain a subi une énorme perte pour la saison 2019-2020, ce qui était à prévoir vu l'impact du coronavirus sur les revenus du club qui ont énormément chuté, ainsi que l'augmentation de la masse salariale qui n'arrange pas les finances du club. Ils avaient pourtant réalisé un bénéfice correct l'année précédente. Les responsables

¹⁷ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

¹⁸ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

financiers ne s'attendaient et n'avait pas prévu une telle chute des revenus du club, c'est pourquoi on voit clairement que la pandémie a eu un fort impact sur ce club.

Tableau 6 : Ratios globaux : PSG

Paris Saint Germain	19/20	18/19
Retour sur le total de l'actif (%)	-54,03	9,98
Marge EBIT (%)	-33,71	8,28

Ratios tirés d'Orbis, Paris Saint Germain, Ratios globaux

Le PSG a également connu une année moins bonne du au Covid-19 et cela se ressent dans les ratios ci-dessus, on voit une énorme diminution et des ratios négatifs pour la saison 2019-2020.

3.7 Olympique Lyonnais

Olympique Lyonnais (OL)



L'Olympique Lyonnais (OL) est un club de football français évoluant en Ligue 1 et fondé en 1950 à Lyon. Le club évolue depuis 2016 dans leur nouveau stade le Parc Olympique Lyonnais qui peut accueillir jusqu'à 59'000 personnes.

Ils ont un petit palmarès et se classe comme étant le 3^{ème} club de football le plus titré en France avec notamment :

- 7 championnats de France (obtenus consécutivement)
- 5 coupes de France
- 1 coupe de la ligue
- 7 trophées des champions

Ils ont connu leur succès au cours des années 2000 avec les 7 titres de champion de France acquis consécutivement, ce qui constitue encore à l'heure d'aujourd'hui un record en France. Malgré cela, l'OL est le plus petit club cité dans ce travail de bachelor et ne se classe même pas dans le top 10 des clubs les plus suivis sur les réseaux sociaux. Ils comptent environ 7 millions d'abonnés à travers leurs réseaux. Ce chiffre est bien loin des autres cadors du football européen cités auparavant. Le club est populaire en France mais ne s'étend pas assez sur la scène européenne comme son concurrent en Ligue 1 le PSG.

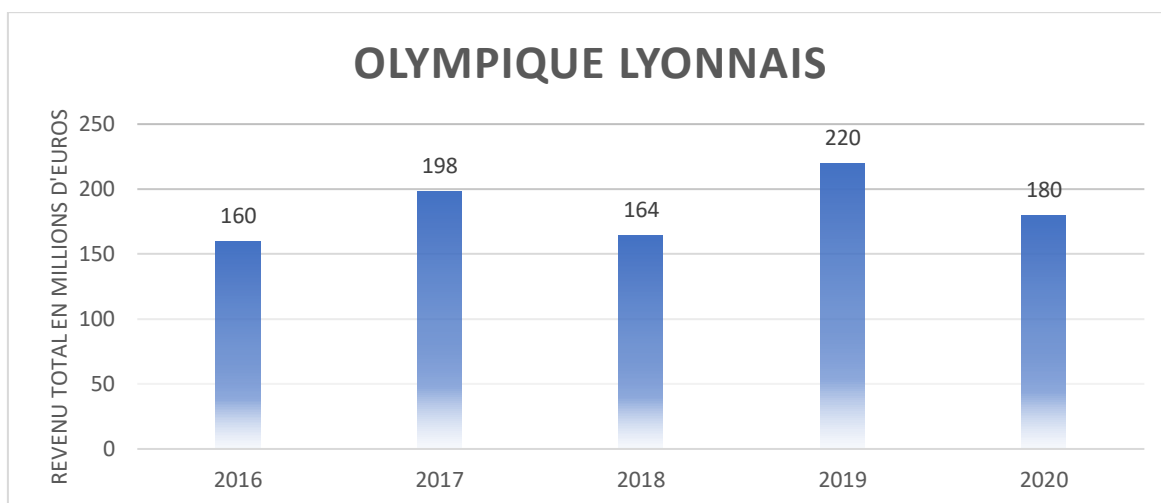
Le président du club est Monsieur Jean-Michel Aulas depuis 1987 alors encore en deuxième division française, le président actuel a réussi à créer un vrai empire et palmarès au club de la ville de Lyon.

L'Olympique Lyonnais est détenu par la société holding créée en 1999 « OL Groupe » qui est spécialisé dans la gestion du club de football et dans l'exploitation de l'ancien stade du club le Groupama Stadium qui leur appartient. Ce groupe est détenu en majorité (66%) par le président du club Jean-Michel Aulas et également le groupe Pathé qui possède une participation minoritaire de 34% en ayant réalisé un investissement d'environ 15 millions d'euros.

Le sponsor principal du club est actuellement la compagnie aérienne « Emirates » avec qui ils ont signé un contrat de 5 ans pour environ 20 millions d'euros par an. Ce qui les classe 2^{èmes} en France en termes de sponsoring maillot mais encore très loin du contrat

obtenu par le club de la capital (PSG). Au niveau de leur équipementier, ils ont un contrat avec Adidas jusqu'en 2025 pour environ 10 millions par an.

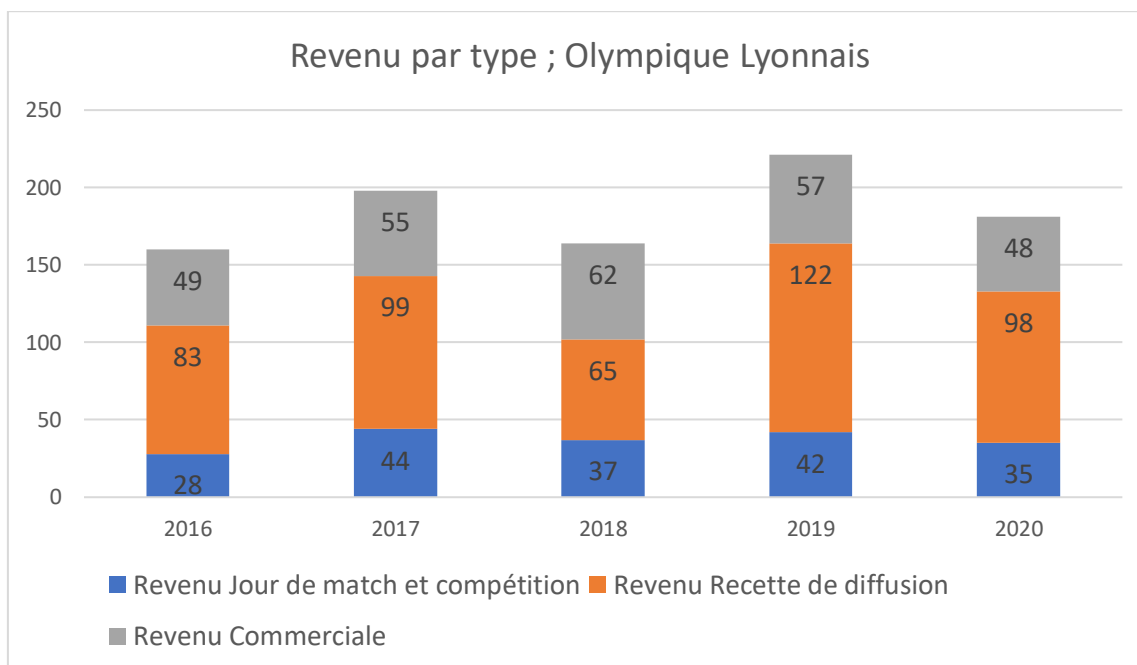
Figure 32 : Revenu total en millions d'euros : Olympique Lyonnais



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 48, Olympique Lyonnais

L'Olympique lyonnais (OL) est le club avec les revenus les plus faibles de cette analyse. On peut voir que leurs revenus comme à l'image du PSG fluctuent beaucoup entre les années. Ils ont perdu environ 40 millions de revenus entre l'année 2019 et 2020, la cause est la même que pour les autres clubs, l'impact de la pandémie.

Figure 33 : Revenu par type : Olympique Lyonnais



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 48, Olympique Lyonnais

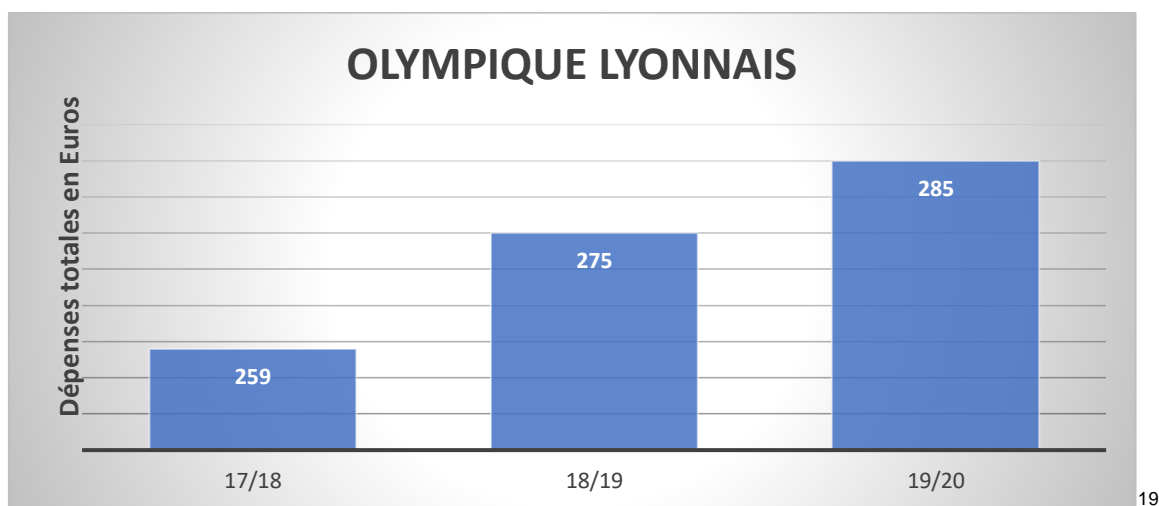
Ils ont perdu environ 7 millions de revenus provenant des jours de match et compétition. C'est une diminution qui est relativement faible comparé aux autres clubs. En effet, durant l'année 2020, ils ont effectué un très bon parcours en Champions League (éliminé en

demi-finale), ce qui leur garantissent un bon revenu pour cette compétition. Malgré cela, ils ont également connu les stades vides pendant une bonne partie de l'année, ce qui a engendré cette diminution.

Ils ont subi une diminution de revenus de recette télévisé de 24 millions entre les deux dernières années. Ils ont joué moins de matchs en 2020 en raison de l'arrêt des championnats en France et des coupes de France. Cela est un impact direct de la Covid-19 qui a touché le club de Lyon. C'est pourquoi ce type de revenu a baissé.

Le club a connu une baisse de 9 millions de ses revenus commerciaux durant cette dernière année. Ils ont subi le manque de spectateurs dans leur stade durant l'arrêt des championnats et la reprise sans spectateurs imposées par les autorités compétentes en Europe.

Figure 34 : Dépenses totales en millions d'euros : Olympique Lyonnais

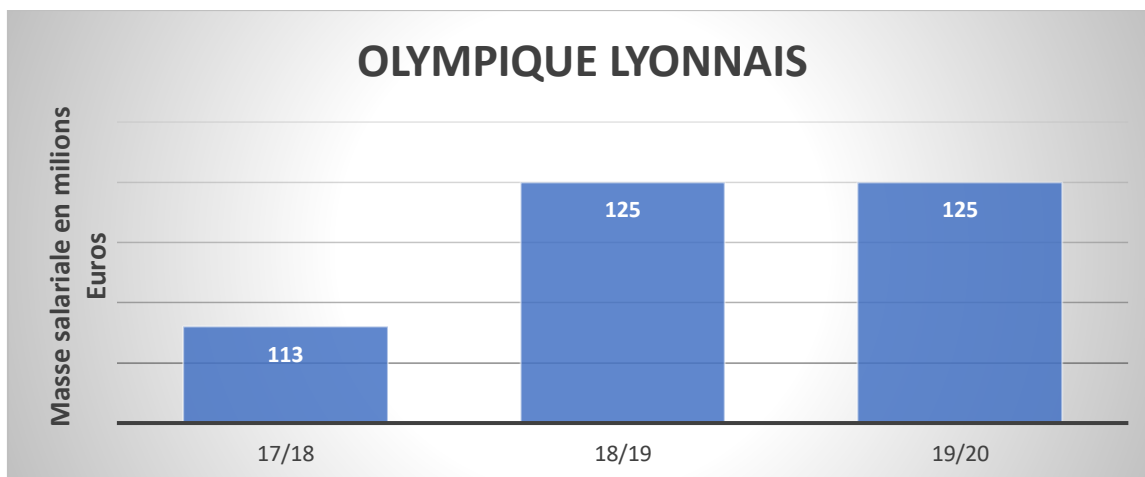


Chiffres tirés d'Orbis, Olympique Lyonnais, Résultat financier

Les dépenses du club ont beaucoup augmenté ses trois dernières années, l'augmentation entre la saison 2017-2018 et 2018-2019 est en grande partie dû à l'augmentation de la masse salariale comme on le verra sur la figure suivante. Pour la saison suivante, ce sont les autres dépenses d'augmentation qui ont impacté les dépenses totales du club. Cette augmentation des dépenses aura un réel impact sur les résultats financiers du club.

Figure 35 : Masse salariale : Olympique Lyonnais

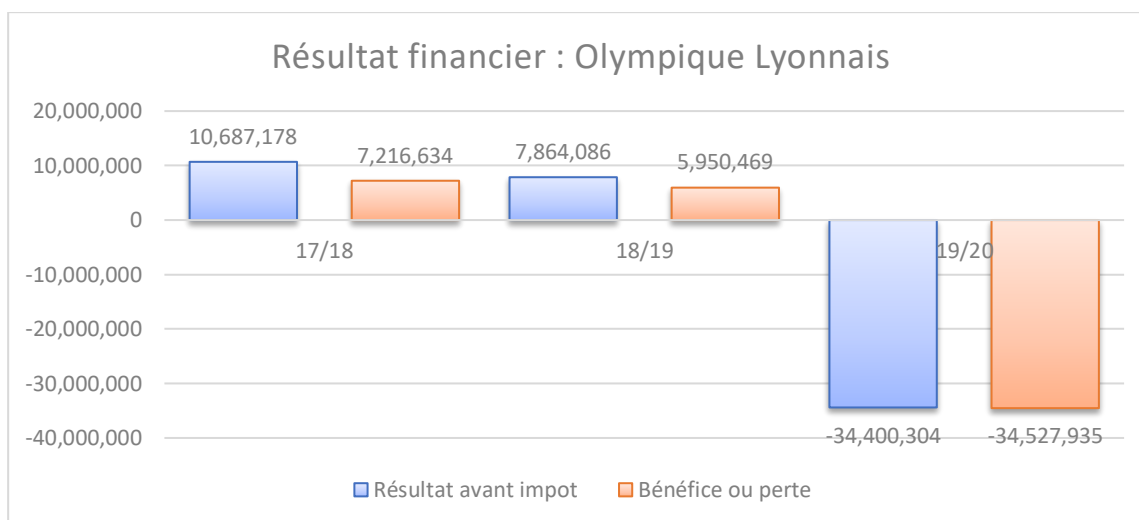
¹⁹ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>



²⁰ Chiffres tirés d'Orbis, Olympique Lyonnais, Résultat financier

Comme mentionnées ci-dessus, les salaires ont augmenté entre la saison 2017-18 et 2018-19 mais n'ont pas été changés lors de cette dernière saison. Ils ont maintenu leur masse salariale malgré la pandémie mondiale. Afin de pouvoir palier à leurs pertes, le club diminuera certainement sa masse salariale lors de la prochaine saison. En effet, ils n'ont pas prolongé le contrat de leur joueur avec le plus gros salaire et il a donc signé gratuitement cet été 2021 dans un nouveau club. On peut donc s'attendre à une baisse de la masse salariale pour la prochaine saison.

Figure 36 : Résultat financier : Olympique Lyonnais



²¹ Chiffres tirés d'Orbis, Olympique Lyonnais, Résultat financier

Ils ont subi une perte d'environ 34 millions dû à la baisse de leur revenu, s'ajoutant à cela l'augmentation des dépenses totales du club. Le club dégagait depuis plusieurs années

²⁰ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

²¹ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

un bénéfice mais l'impact de la Covid-19 ne leur a pas permis de dégager un bénéfice lors de la saison 2019-2020.

Tableau 7 : Ratios globaux : Olympique Lyonnais

Olympique Lyonnais (OL)	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	-15,80	3,07	4,16
Rendements du capital investi (%)	-3,54	4,34	4,76
Retour sur le total de l'actif (%)	-15,86	2,32	2,81
Marge EBIT (%)	-56,59	-29,76	8,82

Ratios tirés d'Orbis, Olympique Lyonnais, Ratios globaux

On peut voir avec les ratios ci-dessus que les finances du club ne se porte pas très bien. On remarque un réel impact financier de la pandémie grâce aux ratios, qui nous montre clairement des rendements négatifs pour la dernière saison.

3.8 FC Bayern Munich

FC Bayern Munich



Le Bayern Munich est un club allemand qui évolue en Bundesliga (1^{ère} divisions allemande de football) et a été fondé en 1900 par Franz John qui les a présidés pendant les premières années.

L'équipe joue dans le stade de l'Allianz Arena qui compte 75'000 places. Ils sont le club le plus titré du 21^e siècle et 2^{ème} dans l'histoire. Durant leurs 121 années d'existence, ils ont acquis un large palmarès avec notamment :

- 31 championnats d'Allemagne (Bundesliga)
- 20 Coupes d'Allemagne
- 6 Coupes de la Ligue
- 8 Supercoupes d'Allemagne
- 6 Ligues des Champions

Grâce à leur impressionnant palmarès, ils sont de loin l'équipe la plus titrée d'Allemagne et se classe comme un cadreur du football européen depuis de longues années. Ils ont notamment remporté tous les titres possibles en 2020 avec 6 titres en une année, ce qui est un exploit dans le monde du football. Le seul à avoir pu concurrencer ce record dans l'histoire du football européen est le FC Barcelone. Malgré le fait d'être l'équipe la plus titrée du 21^e siècle, le club de Munich se classe en 8^e position en termes d'abonnés sur les réseaux sociaux avec 87 millions de followers à travers le monde. On peut expliquer ce classement par la discrétion du club et la culture Allemande du collectif et non pas la promotion d'un joueur phare. La popularité du club n'est pas directement impactée par le chiffre d'affaires de celui-ci mais bien par les joueurs qui en font partie.

Le président actuel est Monsieur Oliver Kahn depuis le 1^{er} juin 2021 a remplacé Monsieur Karl-Heinz Rummenigge.

Comme le montre la figure suivante, le club est détenu en majorité à 75% par les fans du club, tout comme le FC Barcelone et le Real Madrid. Ils ont également trois autres actionnaires, Adidas, Audi et Allianz, qui à eux trois détiennent à part égale les 25% restant, soit 8,33%.

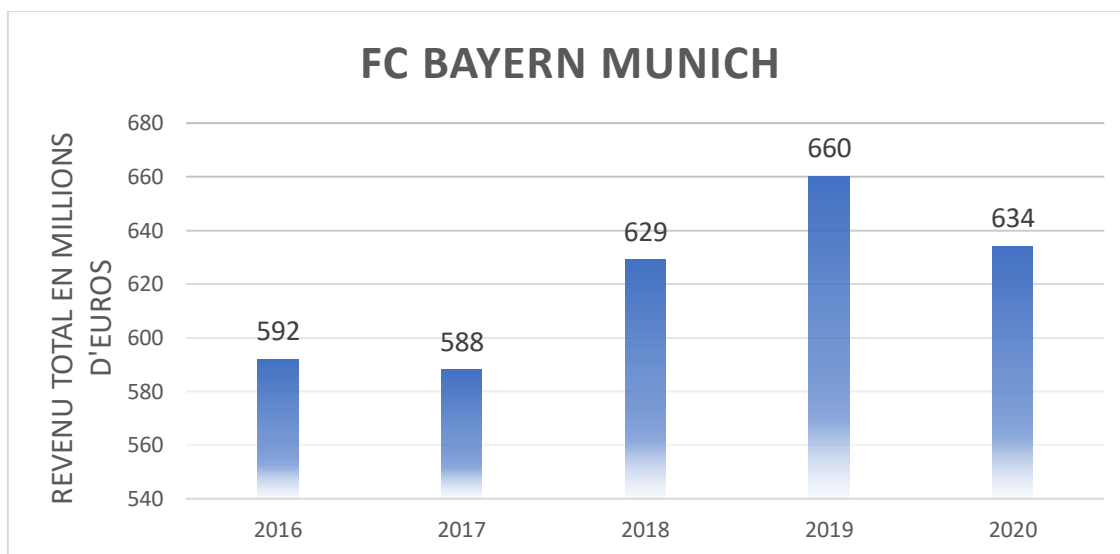
Figure 37 : Part des actionnaires en pourcentage : FC Bayern Munich



<https://fcbayern.com/en/club/company>

Le Bayern Munich revendique 32 partenaires commerciaux dont les deux principaux, Adidas et Deutsch Telekom qui leurs versent environ 25 millions par années. Deutsch Telekom est le sponsor des maillots depuis 2002. Ils ont également d'autres sponsors comme Allianz, Audi, Coca-Cola ; Samsung ou encore Lufthansa qui eux leurs versent 5 millions par années. Grâce à leurs sponsor le club Bavarois empoche plus de 82 millions par années.

Figure 38 : Revenu totale en millions d'euros : FC Bayern Munich

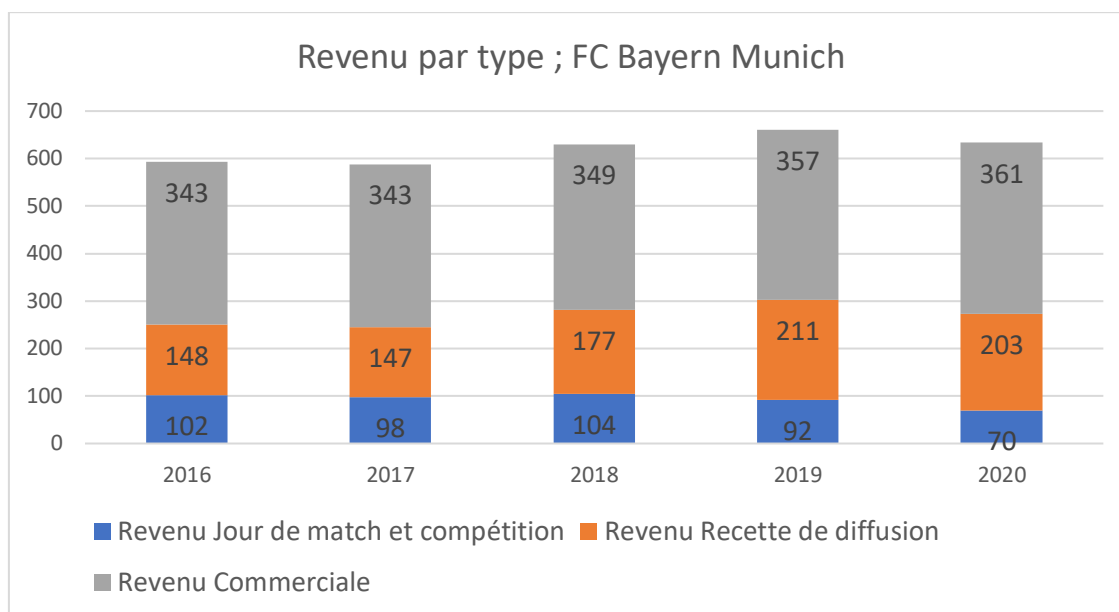


Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 16, Bayern Munich

Le Bayern Munich a également subi une baisse de revenu pour l'année 2020 comparativement à 2019 d'environ 26 millions. Malgré les victoires historiques en 2020, le club a subi une forte diminution de revenus de 26 millions et ce directement lié au coronavirus. Le Bayern Munich est relativement épargné par rapport aux autres clubs mentionné précédemment. Malgré les victoires historiques en 2020, le club a subi une

forte diminution de revenus de 26 millions et ce directement lié au coronavirus. Le Bayern Munich est relativement épargné par rapport aux autres clubs mentionné précédemment.

Figure 39 : Revenu par type : FC Bayern Munich



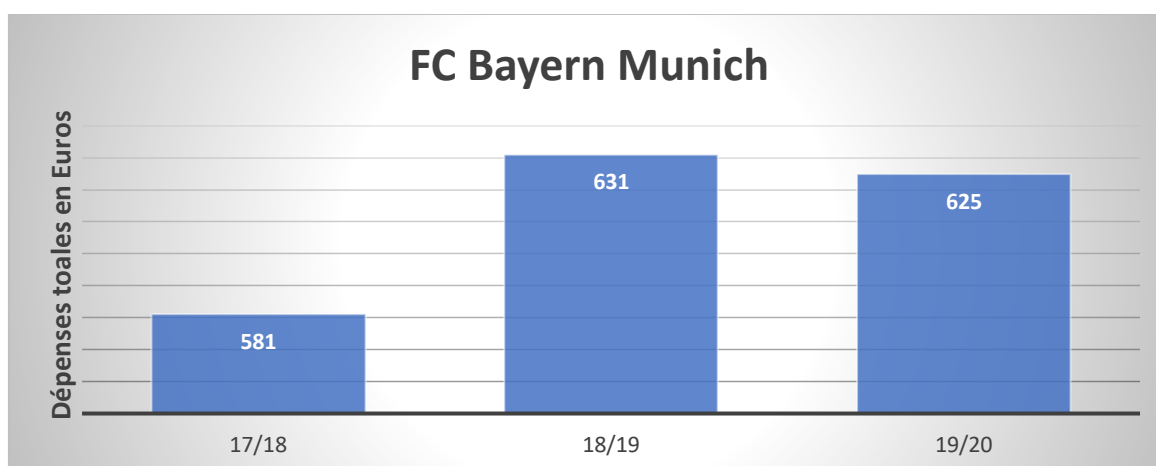
Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 16, Bayern Munich

Ils ont connu une baisse de revenus qui est largement causé par le manque des spectateurs dans leur stade. En effet, sans cette pandémie, les revenus auraient continuellement augmenté. Malheureusement pour eux, la pandémie les a contraints, comme pour tous les autres clubs, à jouer dans des stades vides sans spectateurs.

Les revenus provenant des droits télévisés ont diminué de 8 millions pour l'année 2020 en grande partie en raison de l'arrêt des championnats et au nombre réduit de matchs joués cette saison-là. Ils ont joué moins de matchs que prévu en raison du calendrier très serré à la reprise de la compétition post-Covid.

Comme on peut le constater, les revenus commerciaux sont les seuls types de revenu qui ont augmenté pour ce club. Ayant remporté tous les trophées possibles durant l'année 2020, ils ont suscité plus d'intérêt aux yeux des fans de football. Les fans ont donc probablement acheté plus de produits du Bayern Munich qu'auparavant.

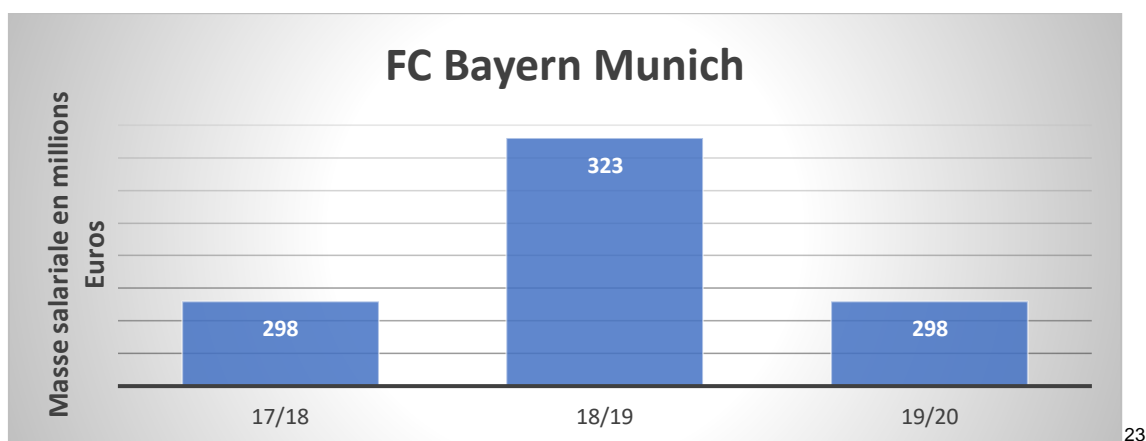
Figure 40 : Dépenses totales en millions d'euros : FC Bayern Munich



²²Chiffres tirés d'Orbis, FC Bayern Munich, Résultat financier

Le Bayern Munich fait partie des clubs qui dépense le plus en Europe. Cette fois-ci on peut dire que grâce au Covid, les dépenses du club ont diminué d'environ 6 millions pour la saison 2019-2020.

Figure 41 : Masse salariale : FC Bayern Munich



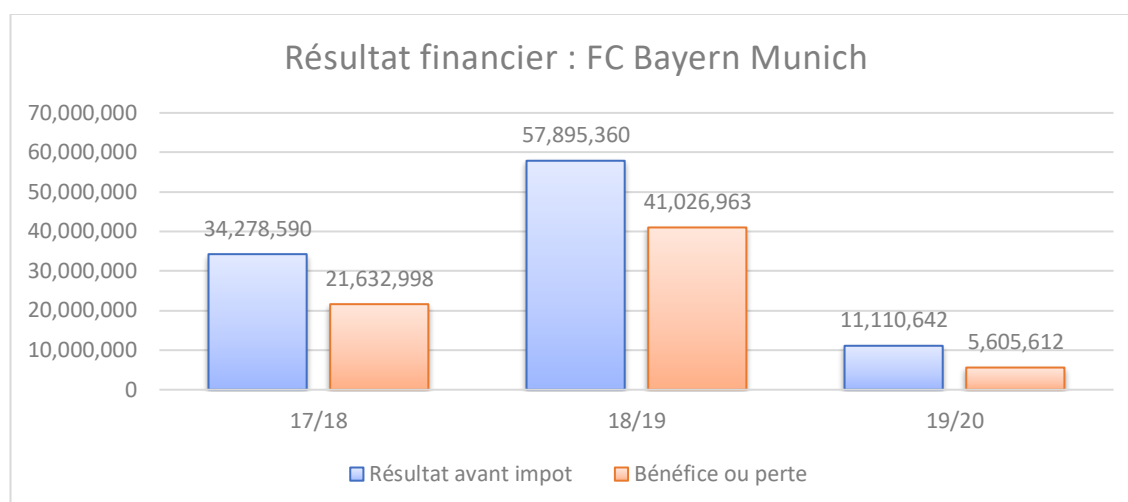
Chiffres tirés d'Orbis, FC Bayern Munich, Résultat financier

On peut noter que le club Bavarois a drastiquement diminué sa masse salariale en 19/20. Cette baisse d'environ 25 millions a été prévue pour faire face à la pandémie. Le club est connu pour avoir une répartition des salaires égalitaire entre les joueurs du club. Cependant, certains joueurs ont des salaires très élevés à l'image de leur performance comme le capitaine Manuel Neuer qui touche environ 18 millions d'euros par an ou l'attaquant Robert Lewandowski qui lui touche environ 20 millions par an, ce qui est d'ailleurs le salaire le plus élevé du club.

²² Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

²³ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Figure 42 : Résultat financier : FC Bayern Munich



²⁴Chiffres tirés d'Orbis, FC Bayern Munich, Résultat financier

Le Bayern Munich fait partie des rares clubs ayant eu un bénéfice cette dernière saison. Ils ont, comme tous les autres clubs, eu une baisse de revenus mais ont su également baisser leurs dépenses afin de compenser cette perte dû à la pandémie. Leurs très bons résultats sportifs leur ont permis de dégager un bénéfice.

Tableau 8 : Ratios globaux : FC Bayern Munich

FC Bayern Munich	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	2,48	12,49	7,71
Rendements du capital investi (%)	2,32	11,26	6,74
Retour sur le total de l'actif (%)	1,25	8,85	4,87
Marge EBIT (%)	1,66	8,37	5,51

Ratios tirés d'Orbis, FC Bayern Munich, Ratios globaux

Malgré être un des seuls clubs européens à avoir dégager un bénéfice lors de cette dernière saison, on peut tout de même noter une réelle diminution de tous les ratios présentés ci-dessus. Cela est un effet direct de la pandémie sur les finances du club. Le rendement du capital investi était un taux très intéressant pour les investisseurs lors de la saison 2018-2019 avec un taux d'environ 11%. On remarque que ce taux a diminué de presque 10%. Ce qui en fait un investissement tout de suite moins intéressant pour les actionnaires. C'est un des impacts du coronavirus pour le club.

²⁴ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

3.9 Juventus



La Juventus Football club est un club de football italien qui évolue en Série A, la première division italienne de football, et a été fondé en 1897 à Turin par une quinzaine de lycéens. Ils évoluent depuis 2011 au Juventus Stadium ou Allianz Stadium et peut accueillir plus de 41'000 personnes. La Juventus est le club le plus titré d'Italie et l'un des plus titré au monde. Ils sont considérés par un organisme reconnu par la FIFA (l'international Federation of Football History & Statistics) comme étant le meilleur club italien et le second européen du 20^e siècle. Ils ont notamment remporté :

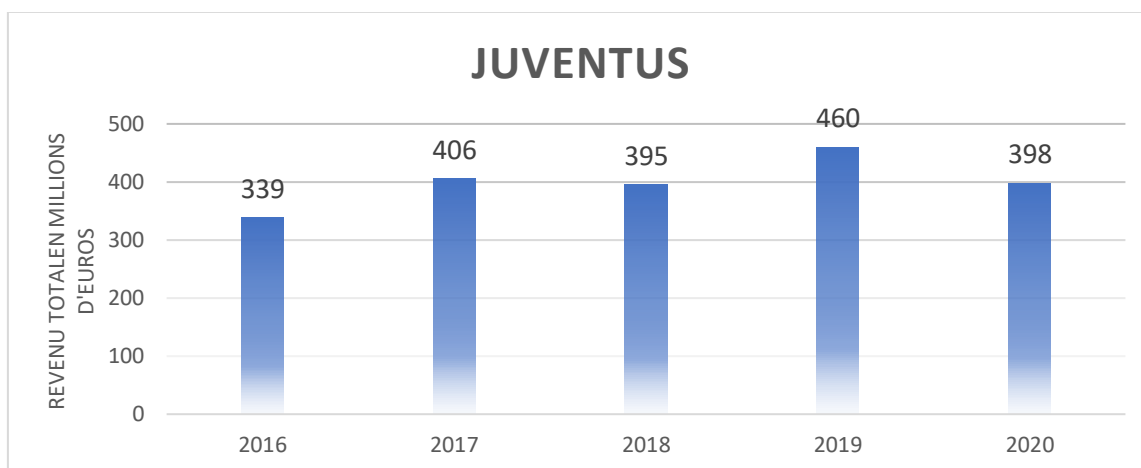
- 36 championnats d'Italie
- 14 Coupes d'Italie
- 9 Supercoupes d'Italie
- 2 ligues des champions
- 3 Europas League

Du haut de leurs 123 années d'histoire ils se sont créé une réelle réputation auprès des fans et engrangé une réelle ferveur autour du football en Italie. La Juventus est le 4^e club de football le plus suivi sur les réseaux sociaux avec environ 103 millions d'abonnés. La Juventus est de loin le club le plus populaire d'Italie. Le club a fortement augmenté le nombre de ses followers depuis l'arrivée de leur transfert record, Cristiano Ronaldo. L'arrivée de ce joueur a fortement augmenté les fans du club à travers le monde.

Le président est Monsieur Andrea Agnelli depuis 2010, il fait également partie des propriétaires du club. La famille Agnelli est propriétaire majoritaire à travers la société Exor, une société d'investissement fondée en 1927. La holding détient plus de 60% des parts du club, le reste est détenu par des actionnaires minoritaire.

Les deux principaux sponsors du club sont Jeep, une société américaine, et Adidas. Ils ont tous deux signé des contrats à longue durée. Jeep est contractuellement lié jusqu'à 2024 pour le sponsoring des maillots ce qui assure un revenu de 45 millions d'euros par année à la Juventus. Adidas quant à elle a signé pour 8 ans jusqu'en 2027 pour une somme totale de 408 millions d'euros, soit environ 50 millions par année pour l'équipement du club.

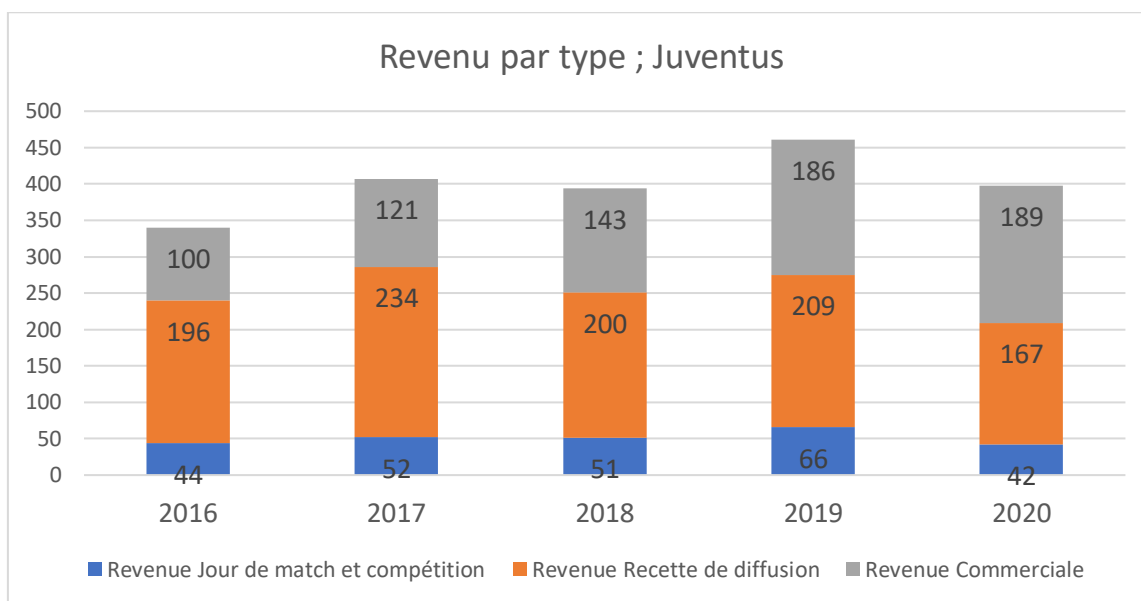
Figure 43 : Revenu totale en millions d'euros : Juventus



Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 30, Juventus

Ils ont connu une baisse de revenu de 62 millions d'euros entre l'année 2019 et 2020 qui est lié à la pandémie. On peut remarquer que le club avait déjà connu une baisse de revenu en 2018, mais pas aussi importante que pendant l'année 2020. On verra dans les figures suivantes quels types de revenus ont été le plus impacté pour ce club.

Figure 44 : Revenu par type : Juventus FC

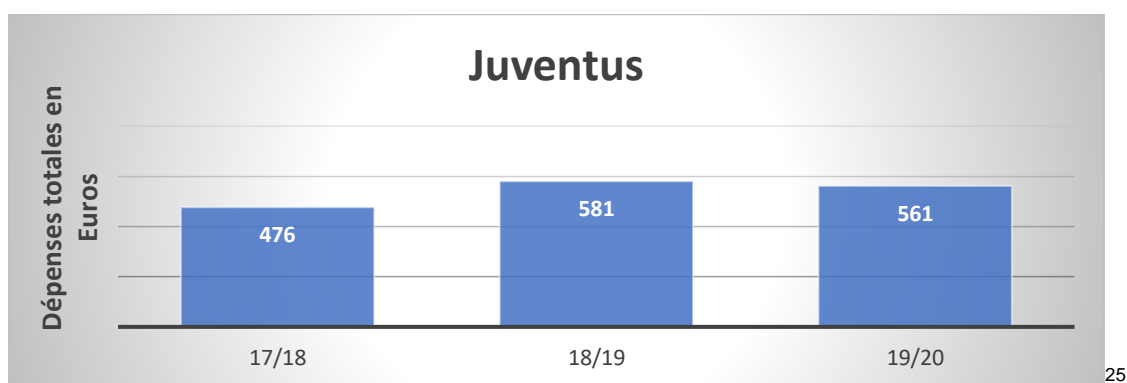


Chiffres tirés de : Deloitte Football Money League 2021, pages 30, Juventus

Selon cette analyse, la Juventus est le club qui a le plus diminué son revenu provenant des jours de matchs et compétitions. Ils ont perdu 24 millions de revenu en 2020 par rapport à 2019. Un retour des fans dans les stades augmenterait les revenus de ce club. Cette baisse de revenu est un effet clair de la pandémie. En raison du report des versements des droits TV en Italie, la Juventus n'a pas encore reçu les revenus totaux liés aux recettes télévisées. Le club n'a pas connu les succès espérés et c'est fait éliminer très tôt de la compétition de la Champions League, ce qui a également joué un rôle sur le

montant auxquelles ils ont droit. L'effet de la pandémie n'est donc pas la seule raison de cette baisse de revenu. Les revenus commerciaux sont les seuls types de revenus qui ont continué d'augmenter pour ce club. En 2019, la Juventus a signé un nouveau contrat de sponsoring avec Adidas ce qui a augmenté leur revenu. De plus, ils ont la célébrité la plus suivis sur les réseaux sociaux dans leur effectif, Cristiano Ronaldo. Depuis qu'il a signé dans ce club, les revenus commerciaux ne font qu'augmenter d'années en années. En effet, ce joueur est considéré comme le 2e meilleur vendeur de maillot derrière Lionel Messi. C'est en grande partie grâce à cela que le club perçoit autant de revenus commerciaux.

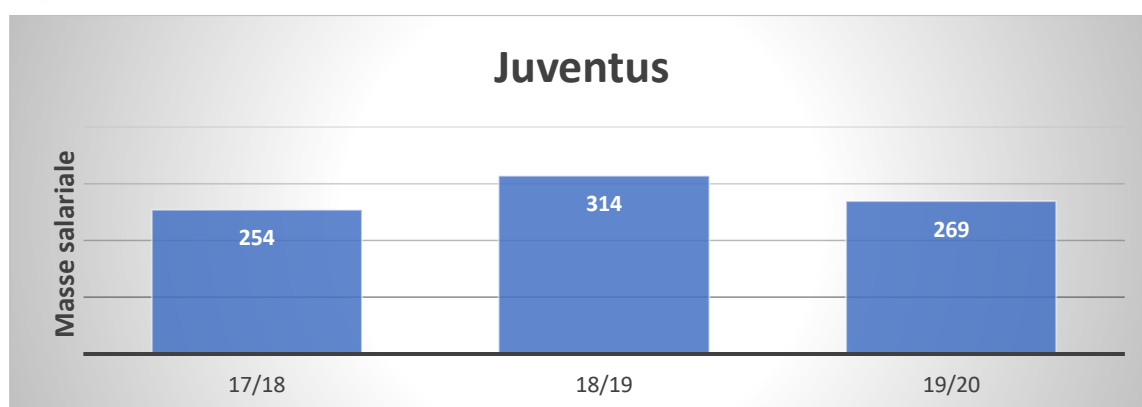
Figure 45 : Dépenses totales en millions d'euros : Juventus



Chiffres tirés d'Orbis, Juventus FC, Résultat financier

Ils ont réduit leurs dépenses totales de 20 millions grâce à la baisse de la masse salariale comme on le voit sur la figure suivante. Les dépenses sont en grande partie composées de la masse salariale mais aussi de dépenses d'exploitation. Ces dernières ont augmenté lors de la dernière saison en raison des charges dû à la pandémie.

Figure 46 : Masse salariale : Juventus



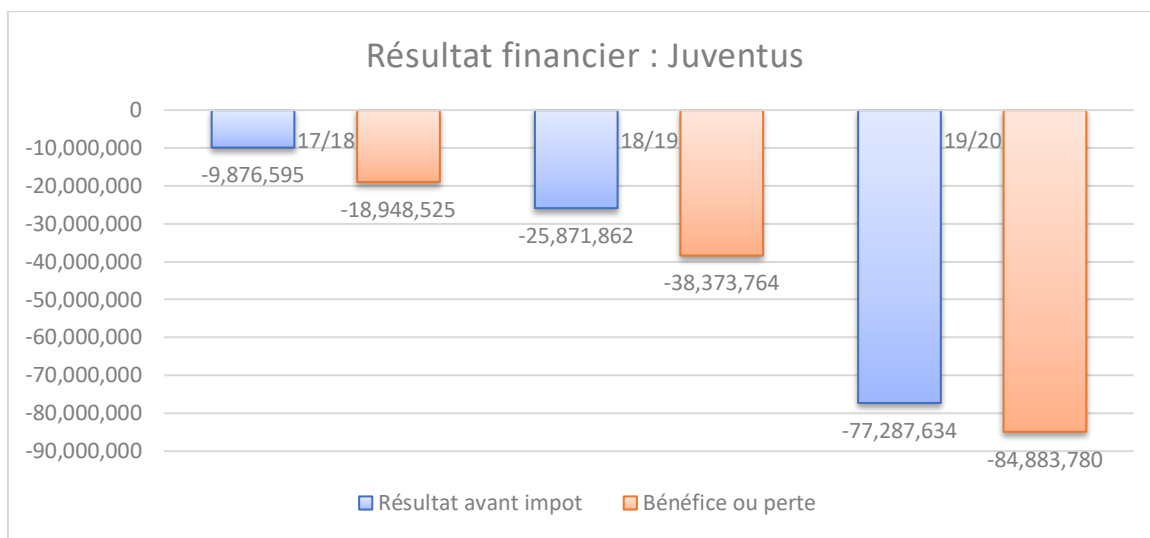
²⁶Chiffres tirés d'Orbis, Juventus FC, Résultat financier

²⁵ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

²⁶ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

La masse salarial a diminué de 45 millions lors de la dernière saison en comparaison avec la saison 2018-2019. Le club est connu pour avoir une bonne politique sur les salaires et ne paie pas des salaires exorbitants. À l'exception du quintuple Ballon d'Or Cristiano Ronaldo qui touche près de 30 millions par année, aucun joueur de la Juventus ne touche plus de 10 millions d'euros par an. Le salaire de Ronaldo est environ 4 fois plus élevé que le 2^{ème} mieux payé au club qui est Mathis De Ligt avec environ 8 millions d'euros par an.

Figure 47 : Résultat financier : Juventus



²⁷Chiffres tirés d'Orbis, Juventus FC, Résultat financier

La Juventus est le seul club dans cette analyse qui ne dégagne pas de bénéfice depuis la saison 2017-2018. On peut l'expliquer car cette date correspond à l'arrivée de Cristiano Ronaldo qui avait été acheté plus de 100 millions, avec un salaire supérieur à 30 millions par années. Ils ont fait le choix d'investir sur ce joueur afin de gagner plus de compétition. En particulier la compétition phare d'Europe, la ligue des champions. A ce jour, la Juventus n'est toujours pas parvenue à la remporter. On peut quand même noter un impact du coronavirus durant cette dernière année avec une perte de plus de 84 millions. C'est un record pour ce club qui est normalement stable financièrement. La pandémie n'a pas laissé suffisamment rentabiliser l'investissement fait sur Cristiano Ronaldo.

²⁷ Taux de change pour la conversion Dollar/Euros, le 7 juillet 2021, <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

Tableau 9 : Ratios globaux : Juventus

Juventus	19/20	18/19	17/18
Rendements des capitaux propres (%)	-34,14	-86,09	-13,91
Rendements du capital investi (%)	-8,62	-2,25	0,42
Retour sur le total de l'actif (%)	-37,49	-127,70	26,69
Marge EBIT (%)	-3,55	2,79	4,17

Ratios tirés d'Orbis, Juventus FC, Ratios globaux

Au niveau des ratios pour la Juventus on remarque que ce club n'est pas très stable depuis quelques années. Certaines rations se sont même améliorées cette dernière année. Le rendement de ce club est mauvais depuis quelques années, mais devrait retrouver un rendement correcte ces prochaines années. A condition qu'il arrive à baisser leurs masses salariales ou augmenter considérablement leurs revenus. Le départ probable, mais pas sure, cet été 2021 de Cristiano Ronaldo devrait aider le club à s'en sortir convenablement.

Les transferts des clubs européens

Tableau 10 : Dépenses et revenus de transferts des clubs européens sur les 5 dernières années

Club	Dépenses	Revenus	Solde
Barcelone	1050	701	-349
Real Madrid	588	543	-45
Tottenham Hotspur	466	239	-227
Liverpool	529	396	-133
Manchester United	784	223	-561
PSG	757	383	-374
Olympique Lyonnais	296	445	149
Bayern Munich	398	244	-154
Juventus	954	744	-210

https://www.transfermarkt.fr/transfers/einnahmenausgaben/statistik/plus/0?ids=a&sa=&saison_id=2016&saison_id_bis=2020&land_id=&nat=&pos=&altersklasse=&w_s=&leihe=&intern=0

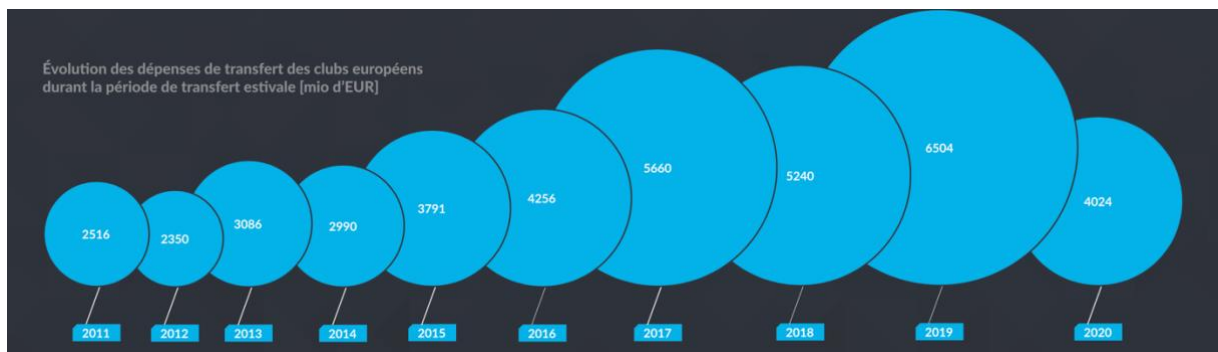
Dans ce tableau, j'ai mis en évidence les dépenses et revenus en transfert des différents clubs cités dans mon analyse depuis la saison 2016-2017 jusqu'à 2020-2021.

On remarque que le seul club ayant un solde positif est l'Olympique Lyonnais. Il est d'ailleurs, le plus petit club cité dans cette analyse. Ce club est connu pour la formation de jeunes joueurs et donc de les revendre plus tard. Tous les autres clubs n'ont pas du tout cette stratégie, ils vont dépenser davantage afin d'attirer les meilleurs joueurs possibles afin de remporter de nouveaux titres.

Les clubs qui ont des soldes négatifs, dépense plus en transfert que ce qu'il gagne grâce à la vente de leurs joueurs.

Pour la prochaine saison 2020-2021, il est encore difficile de prévoir les montants disponibles par club pour les dépenses en transfert. En effet, ils ont pour la plupart eu des pertes la saison dernière et devrait compenser cela par un mercato plutôt calme. Selon, le rapport annuel de benchmarking publié par l'UEFA en mai 2021, les dépenses en transfert enregistré à l'été 2020 ont chuté de 39% par rapport à l'été 2019 et de 30% par rapport à la moyenne des trois derniers étés. Malgré cette chute, les dépenses en transfert sont plus élevées qu'à l'été 2015, ce qui nous prouve une réelle expansion du football ses dernières années avant la pandémie. On recense tout de même plus de 4 milliards de dépenses totales des clubs européens durant l'été 2020.

Figure 48 : Évolution des dépenses en transfert par les clubs européens durant l'été.



UEFA, Rapport de benchmarking, Le football en temps de pandémie, p.57

4. Les conséquences de la Covid-19 sur la performance sportive

Ici je vais parler de la performance des joueurs et de l'impact direct sur leur club. Il est intéressant de connaître la réelle influence des performances des joueurs sur leur clubs. Est-ce que le coronavirus a impacté la performance des joueurs et de ce fait les performances des clubs.

Pour pouvoir continuer mon analyse et rester cohérent, je vais comparer les performances des joueurs sur deux saisons : l'avant Covid-19 et l'après Covid-19, soit la reprise des championnats. Pour cela, je vais prendre en exemple des joueurs évoluant dans les cinq grands championnats et qui ont été atteints du coronavirus. Il faut savoir que les clubs essaient de rester assez discrets sur ce sujet pour ne pas nuire aux joueurs, car ceux-ci vont vivre une période difficile autant physiquement que mentalement.

Afin de pouvoir comparer les performances des joueurs en cette pandémie mondiale, je me base sur une étude de « Soccerment Analytics ». Cette analyse prend en compte chaque événement de match, c'est-à-dire le nombre de kilomètres parcourus, le nombre de passes, de tirs, de buts marqués, de passes décisives, etc... pour en évaluer les performances des joueurs de football. Je vais comparer six joueurs de football qui ont contracté le virus grâce à l'indicateur « SPR », Soccerment Performance Rating.

Pour commencer voici les indicateurs de Cristiano Ronaldo (Joueur de la Juventus, 36 ans) Cristiano Ronaldo est considéré comme l'un des deux meilleurs joueurs de la planète, il compte cinq ballons d'or, trophée récompensant le meilleur joueur sur l'année civile.

Figure 49 : Indice de performance SPR : Cristiano Ronaldo



<https://analytics.soccerment.com/en/stats/cristiano-ronaldo-1985-02-05>

La première chose que l'on peut constater c'est qu'il a exactement le même nombre de matchs joués mais une durée de jeux plus courte de 116 minutes. Il a donc joué moins de minutes en moyenne par match. Ceci est dû au 5 changements autorisés contre 3 les années précédentes et à la forme physique du joueur qui a diminué suite à son infection au coronavirus.

Au niveau de ses performances, il a connu une baisse entre les deux années Ceci a impacté les performances de son club. D'ailleurs, c'était la première fois en 10 ans que la Juventus n'a pas remporté le championnat d'Italie. Ce joueur reste néanmoins très performant malgré les semaines d'arrêts qu'il a dû subir. C'est un joueur qui est connu pour prendre soin de sa santé et cela se ressent sur les terrains et dans ses performances. De ses 36 ans, il reste dans le top 11 des joueurs les plus performants.

Figure 50 : Indice de performance SPR : Paul Pogba



<https://analytics.soccerment.com/en/stats/paul-pogba-1993-03-15>

Ici on peut comparer les indices de performances de Paul Pogba, un joueur de Manchester United. Son indice SPR a chuté de 3 unités Par rapport à la dernière saison. Si on examine les matchs joués, on comptabilise plus de matchs pour 2020/2021 que la saison précédente. En revanche, on peut remarquer que le nombre de minutes jouées sont plus faible, avec en moyenne 75 minutes par match contre 73 pour 2019/2020. Paul Pogba a pour habitude de jouer environ 40 matchs par saison. De par le virus et quelques blessures, son temps de jeux s'avère limité ces deux dernières saisons.

Figure 51 : Indice de performance SPR : Sadio Mané



<https://analytics.soccerment.com/en/stats/sadio-mane-1992-04-10>

L'indice SPR a également diminué pour Sadio Mané, le joueur de Liverpool. On compte également 3 unités de moins pour 2020/2021. On peut quand même remarquer que contrairement aux autres joueurs cités auparavant, il a joué plus de minutes lors de saison 2020/2021 que la précédente. On peut expliquer cela par plusieurs faits : La première League (ou évolue Liverpool) est le seul championnat européen qui autorise seulement 3 remplacements par matchs contre 5 dans les autres championnats.

Figure 52 : Indice de performance SPR : Marco Verrati



<https://analytics.soccerment.com/en/stats/marco-verratti-1992-11-05>

Marco Verrati est un milieu de terrain qui évolue au PSG (Paris-Saint Germain). Il fait partie des nombreux joueurs de ce club ayant contracté le coronavirus. Comme on peut le constater sur la figure ci-dessus, lors des 2 dernières saisons il n'a que très peu joué alors qu'il fait partie des cadres de cette équipe et devrait donc jouer aux alentours des 40 matchs par saison. En revanche, contrairement aux autres joueurs pris en exemple, son indice de performance a augmenté lors de la dernière saison (2020/2021). Ce que l'on peut remarquer c'est que les minutes jouées par match ont diminuées entre les deux saisons. Il avait une moyenne d'environ 74 minutes jouées par match pour la saison 2019/2020 et une moyenne d'environ 71 minutes lors de la saison 2020/2021. Malgré l'augmentation de son indicateur de performance, son club n'a pas obtenu les résultats escomptés et n'est arrivé que 2^e de leur championnat contrairement à la saison 19/20. On peut remarquer un résultat différent. Les résultats du club ont diminué alors que pour ce

joueur ces propres performances ont augmenté. On peut expliquer cela par le fait qu'il y a eu beaucoup de blessures dans son club.

Figure 53 : Indice de performance SPR : Serge Gnabry



<https://analytics.soccerment.com/en/stats/serge-gnabry-1995-07-14>

Serge Gnabry est un joueur allemand du Bayern Munich et évolue au poste d'ailier droit. Comme pour les joueurs précédents, il a perdu en performance selon l'indice de 4 unités entre les 2 dernières saisons. On peut également noter que son nombre de matchs a diminué ainsi que ses statistiques de buts et passe décisive. La plus grosse différence est la diminution de ses minutes jouées par matchs, il était à environ 71 minutes par match en 2019-2020 et lors de la dernière saison il est descendu à 61 minutes par match.

On peut expliquer cela car il a contracté le virus, et a donc dû passer par une phase de récupération. Il était donc moins souvent titulaire et rentrait en cours de match, cela explique pourquoi son taux de minutes joués par match a fortement diminué.

Figure 54 : Indice de performance SPR : Eden Hazard



<https://analytics.soccerment.com/en/stats/eden-hazard-1991-01-07>

Eden Hazard est un joueur belge qui évolue au Real Madrid. Comme on le remarque, ce joueur a le plus faible indice SPR et est celui qui a subi la plus grosse perte entre les deux saisons. Ce talentueux professionnel a été acheté plus de 100 millions par le Real Madrid il y a 2 ans. Malheureusement pour lui, il a subi énormément de blessures, une dixième en deux ans, ce qui lui a fait manquer 58 matchs. De plus, il a été testé positif à la Covid-19 en novembre 2020 et depuis, il souffre de cinq blessures musculaires. Cela se remarque à la chute de ses minutes de jeu par match, de 67 à 38 minutes par matchs. Il aurait ainsi très peu été titulaire ces dernières saisons de par ses blessures et la baisse de ses performances personnelles.

Grâce à cette analyse de la performance des joueurs, on a pu remarquer que dans l'ensemble, la plupart des joueurs qui ont contracté le coronavirus ont effectivement eu une baisse de leurs performances qui se fait ressentir sur leur club respectif. De plus, tous les joueurs cités ci-dessus ont joué moins de temps que la saison précédente.

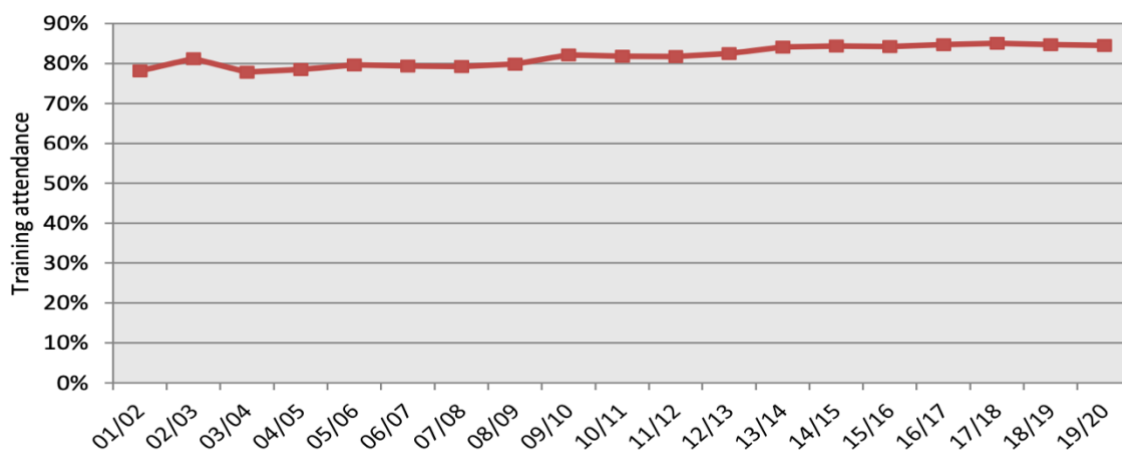
On ne peut pas certifier à 100% que le virus a eu un impact sur la performance individuelles des joueurs mais on note clairement que la moyenne des performances est inférieure et que le nombre de minutes joué a diminué. La performance des joueurs est également impactée par les spectateurs présents dans les stades. Les stades étant vide depuis environ 1 an, on a clairement pu se rendre compte de la différence entre les deux

saisons. Avant le virus les équipes avaient un avantage à domicile car ils évoluaient devant leurs propres fans. Selon une statistique, le nombre de victoires à domicile a chuté de 10%, passant de 43% en stade plein à 33% en stade vide. En revanche, dans des stades vides il est devenu plus facile d'évoluer à l'extérieur qu'auparavant car il n'y a plus la pression des fans adverses. On comptabilise également moins de buts par matchs depuis la reprise du football en Europe dans les stades vides. Par conséquent, on peut affirmer que la performance des joueurs est impactée par les supporters et surtout par le manque des fans dans les stades. On note une nette évolution du football. Le jeu des équipes compte moins de gestes techniques et moins de dribbles mais compte plus de passes. On a pu définir une augmentation de d'environ 16 passes par matchs. Le football sans spectateurs à eu un impact sur le jeu produit par les clubs.

5. L'impact de la Covid-19 sur la santé des joueurs

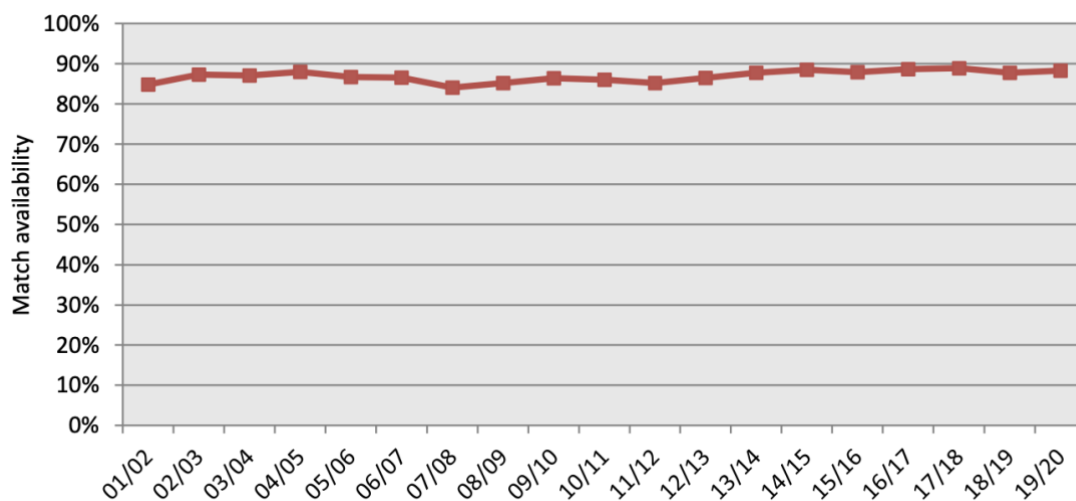
Dans cette partie de mon analyse, nous allons essayer de comprendre quel a été l'impact du coronavirus sur la santé des joueurs de football. Selon l'étude de l'UEFA sur les blessures dans les clubs d'élite, on recense 10% de moins de blessures à l'entraînement et 20% de moins en match. Par contre, le nombre de blessures musculaires a augmenté de 35% pour la saison 2020-2021 en comparaison avec la saison 2019-2020. Il existe plusieurs raisons à ces chiffres qui paraissent contradictoire. Premièrement, le calendrier des matchs est très serré. En effet, il a été bouleversé par l'arrêt des championnats qu'a provoqué la pandémie. Prenons l'exemple du Paris Saint Germain qui depuis la reprise de la saison 2020-2021 (qui a commencé seulement 18 jours après leur finale en ligue des champions de la saison précédente) ont eu une moyenne d'un match tous les 3,6 jours. L'intensité de tous les matchs qui se suivent augmente les blessures dans les clubs. Deuxièmement, le manque de vacances pour les joueurs se fait ressentir. En effet, la plupart des clubs n'ont pas pu accorder plus de 2 à 3 semaines de vacances à leurs joueurs durant la pause entre la saison 2019-2020 et 2020-2021. La raison est le déplacement du calendrier dû à l'arrêt de la compétition durant la pandémie. Cela a décalé les matchs pour la saison 2019-2020. Ils ont également dû déplacer le début de la nouvelle saison et ont donc été contraints de condenser le calendrier afin de finir la saison à temps pour que les joueurs puissent participer à l'euro 2020 (qui se joue en 2021). La plupart des clubs ont eu une moyenne d'environ 2 matchs par semaine. L'intensité de tous les matchs qui se suivent augmente les blessures dans les clubs. Tous les joueurs ayant contracté la Covid vont subir des conséquences contre leur volonté. Ils devront notamment être isolés de tout le monde pendant une période de 1 semaine à 2 semaines et ne pourront donc pas s'entraîner avec le groupe. Ils devront aussi passer par une phase de remise en forme obligatoire après l'isolement. De plus, ils ont plus de risques de blessures et peuvent potentiellement avoir des problèmes cardiaques selon de nombreux médecins de clubs. Malgré tous les points cités ci-dessus, on remarque que le nombre de joueurs disponibles pour les matchs et entraînements n'ont pas diminué comme nous le montre les deux figures suivantes.

Figure 55 : Taux de présence des joueurs pour les entrainements



UEFA Elite Club Injury Study, 2019/20, p.39

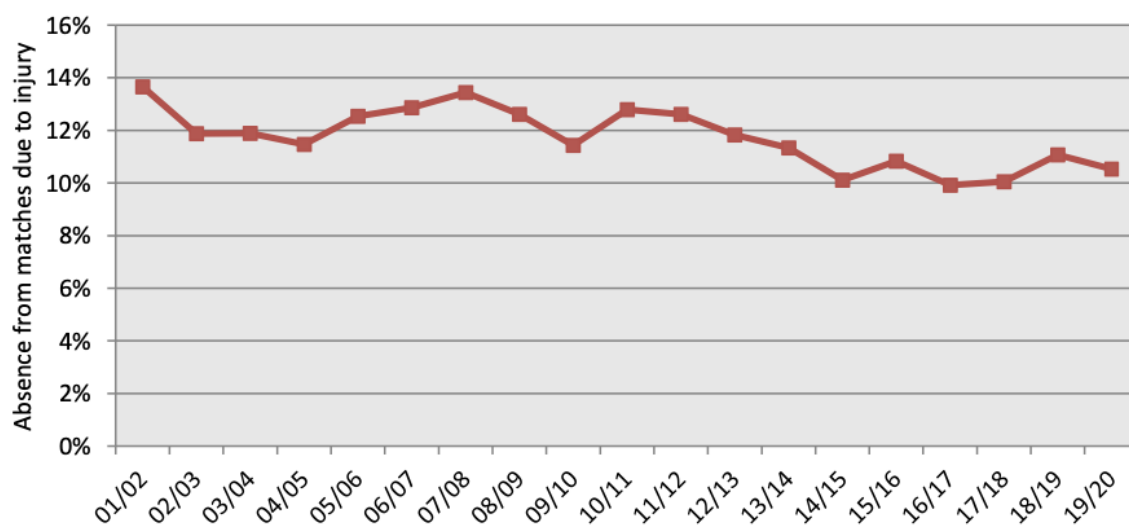
Figure 56 : Taux de présence des joueurs pour les matchs



UEFA Elite Club Injury Study, 2019/20, p.40

On peut même remarquer une très légère augmentation des taux de présence aux matchs et entrainements. Le nombre de blessures a en effet augmenté mais la plupart des absents le sont pour une plus courte durée que pour les saisons précédentes. Comme on le voit sur la figure suivante qui nous montre que le taux d'absence pour les matchs dû aux blessures a diminué.

Figure 57 : Taux d'absence des joueurs aux matchs dû aux blessures



UEFA Elite Club Injury Study, 2019/20, p.45

Le taux d'absence des joueurs aux matchs dû aux blessures a considérablement diminué ces dernières années. On peut également remarquer que malgré la pandémie mondiale et les aspects négatifs que celle-ci crée sur notre santé, le taux d'absence a diminué lors de cette dernière saison 2019-2020 en comparaison avec la saison 2018-2019. La Covid-19 a eu un réel impact sur la santé des joueurs, mais on peut remarquer qu'il y a moins d'absence en général. L'augmentation de la charge de travail que les joueurs subissent aura des répercussions sur la santé physique comme on en a déjà parlé mais également mentale. Cette surcharge de travail, que ce soit les entraînements tous les jours ou les matchs très régulièrement peut les exposer à un risque de stress et de blessures élevé. La plupart des championnats européens ont déjà mis en place des mesures temporaires qui consiste à mettre en place cinq changements par matchs au lieu de trois comme le règlement du football le permet. Ceci dans un but de pouvoir réduire les risques de blessures dans les clubs. Seuls les clubs du championnat anglais n'ont pas accepté cette mesure pour préserver l'équité entre les grands clubs et plus petits clubs du championnat. Les grands clubs anglais ont en effet un effectif plus garni et serait avantagé par cette mesure en comparaison à des petits clubs. Les clubs de première League ont connu une augmentation de 42% de blessures musculaires par rapport à la saison précédente. En comparaison, les clubs espagnols ont eu une augmentation de 30% des blessures. Dans le championnat Allemand on compte autant de blessure que la saison précédente. La mesure des cinq changements a eu un impact positif dans le nombre de blessures et a fait du bien aux clubs qui ont pu en bénéficier.

Les joueurs ont traversé une période difficile pendant cette période de pandémie. Leurs santé mentales en a été affecté pour certains. Notamment ceux qui ont connu des blessures sévères, ceux qui ont des relations avec leurs entraîneurs ou coéquipiers

difficile ou encore ceux qui ont une carrière insatisfaisante. Selon l'étude de FIFPRO, les joueurs qui ont subi une blessure grave ont 2 à 7 fois plus de chance d'avoir des problèmes de santé mentale à l'avenir. Les joueurs ayant été écarté des terrains pendant une longue période dû à la Covid-19 ont également plus de chance d'avoir des problèmes psychologiques. Il est encore trop tôt à l'heure actuelle pour donner des prévisions correctes sur l'impact de la Covid sur la santé mentale des joueurs. On sait qu'elle a été affectée mais pas à quelle échelle.

La Fifa (Fédération internationale de football association) c'est associé avec l'Organisation mondiale de la santé (OMS) et les Nations Unies (ONU) afin de protéger et conseiller les personnes sur leur santé et bien-être. Ils ont pour but de promouvoir la lutte contre la Covid-19. Ils ont notamment lancé une campagne de sensibilisation à laquelle les footballeurs feront partie.

6. L'avenir du football européen

6.1 Projet Super League

Le projet de la Super League européenne a été lancé par 12 grands clubs européens dont la plupart font partie de mon analyse. Ce projet d'une ligue fermée entre grands clubs de football européen viendrait concurrencer la Ligue des champions qui est actuellement la plus prestigieuse compétition des clubs dans le monde. Après de nombreuses négociations, 12 grands clubs européens se sont mis d'accord le 18 Avril pour créer cette ligue fermée entre grands clubs européens, projet qui n'a pas plu aux fans de football et à l'UEFA. L'UEFA a donc interdit tout le club participant à cette nouvelle league de participer à la Champions League. La création de cette Super League a pour but d'augmenter les revenus perçus par les clubs et ainsi contrer les effets financiers négatifs subi durant cette pandémie. Les gains perçus pour cette compétition s'estiment à plus de 5 milliards d'euros qui seront redistribués aux clubs qui participant à la compétition, ce qui est environ 3x supérieur aux gains reversés grâce à la ligue des champions. Ils ont également prévu de versés à tous les clubs participant un montant unique en contrepartie de leurs engagements ceci dans le but d'investir dans des infrastructures et compenser l'impact de la crise sanitaire. Le financement de cette ligue reste encore difficile à comprendre. En effet, chaque club participant devrait toucher environ 6 milliards d'euros qui serait financer par la banque américaine JP Morgan mais également un fonds public d'investissement d'Arabie Saoudite.

Ce projet a vite été abandonnés, seulement 48 heures après l'annonce de la création de la Super League, le projet est tombé à l'eau. En effet, ce projet a créé la colère des fans de football qui ne voyait aucun intérêt à créer une ligue fermée et voir toujours les mêmes affrontements. Tous les clubs anglais, italiens et l'Atlético de Madrid se sont ainsi retirés du projet pour le plus grand bonheur de leurs fans. Seuls le Real Madrid et le Barcelone ne se sont pas retirés du projet. Le projet de la Super League qui avait pour but de renforcer les grands clubs européens et contrer les impacts subis par la Covid-19 est donc très vite tomber à l'eau. Ce projet aura été une solution pour les grands clubs européens pour continuer leurs expansions mais aurai causer beaucoup trop de problèmes pour les autres clubs et le monde du football en général, c'est pourquoi il a été arrêté aussi vite qu'apparu.

6.2 Saison 2021-2022

L'UEFA a mis en place une nouvelle compétition pour les clubs européens, la Ligue Europa Conférence qui est une 3^{ème} compétition européenne. Ceci dans le but de donner la chance à plus de club de se confronter à d'autres clubs européens. C'est une compétition pour les plus petits clubs, comme le Servette FC qui participera dès cet été 2021 cette nouvelle compétition. Elle aidera les plus petits clubs à bénéficier de plus de revenus qu'auparavant. Les petits clubs ont également subi des pertes liées à la Covid-19 et cette compétition est une bonne solution pour les aider.

Les spectateurs et fans de football devrait pouvoir retourner dans les stades petit à petit dès le début de cette nouvelle saison. Par exemple, en Allemagne, les stades pourront être rempli à hauteur de 50% de leur capacité totale mais un nombre maximum de 25'000 personnes. En Angleterre, les stades pourraient même être à pleine capacité dès le début de la nouvelle saison en Août 2021. Une phase de test a été effectué durant l'euro 2020 à partir des demi-finales, les stades étaient pleins. La phase de test c'est effectué à Wembley et le gouvernement anglais font prendre leurs décisions quant à l'acceptation des fans dans les stades anglais si la phase de test s'avère positif.

7. Conclusion

Dans ce travail, nous avons tenté de comprendre quel a été l'impact de la Covid-19 pour les grands clubs européens de football. Nous avons étudié trois impacts qui affecte directement les clubs, l'impact financier, qui a été le plus touché, l'impact sur la santé et l'impact sur la performance sportive. Premièrement, nous avons étudié l'impact financier, pour cela nous nous sommes basés sur neufs différents clubs, tous font partie des cinq grands championnats européens. Tous les clubs, ont subi une diminution de leurs revenus depuis l'arrivée du coronavirus. Cette étude nous a montré que le revenu le plus touchés par cette pandémie est celui provenant de la billetterie et compétition. En effet, l'interdiction de spectateurs imposés par les autorités nationales ont eu un grand impact pour les finances des clubs. Ce manque à gagner va se répercuter sur plusieurs années. Ils ont presque tous subi des pertes lors du dernier exercice en 2020. Afin de palier à ses pertes, ils ont pour la plupart diminuer leurs masses salariales. Le projet de la SuperLeague était une solution proposée par les grands clubs eux-mêmes afin de pallier les pertes subis par ces mêmes clubs au détriment des plus petits clubs qui n'auraient pas participer à cette compétition. Deuxièmement, nous avons tenté de comprendre si la Covid-19 pouvait affecter les performances sportives des joueurs de football. On a pu remarquer grâce à mon analyse, que tous les joueurs pris en exemple avaient diminué leurs performances sportives. Ils ont pour la majorité passé moins de temps sur le terrain en moyenne par rapport à la saison précédente. Le coronavirus a en effet impacté d'une certaine manière les performances sportives des joueurs, mais il est trop tôt pour affirmer que cette baisse de performances est uniquement dû à la Covid-19. Dernièrement, nous avons étudié l'impact de la Covid-19 sur la santé des joueurs. La pandémie a eu un impact sur le taux de blessures musculaires dans les clubs qui a augmenté par rapport à la saison précédente. On a tout de même pu remarquer que le taux d'absence aux matchs et entraînements des joueurs avaient diminué. On en conclut que le coronavirus augmente le nombre de blessures et affecte la santé des joueurs mais pour une durée moyenne plus courte qu'auparavant. Pour conclure, nous pouvons désormais affirmer que la Covid-19 a eu un réel impact pour les grands clubs de football européens. Nous avons pu remarquer au cours de ce travail, que malgré, avoir une bonne connaissance de mon sujet, le travail de recherche prend énormément de temps et plus de temps que prévu. Les effets à long terme de la pandémie sur le football européens sont encore très difficiles à prédire.

Bibliographie

AFP, 2020. Depuis la reprise, une hausse massive des blessures musculaires. *Le Temps* [en ligne]. 3 novembre 2020. [Consulté le 9 juin 2021]. Consulté à l'adresse : <https://www.letemps.ch/sport/reprise-une-hausse-massive-blessures-musculaires>

AFP, 2020. Foot : billetterie, droits télé en chute libre... le Covid-19 pourrait coûter 4 milliards aux clubs européens. *La Tribune* [en ligne]. 9 septembre 2020. [Consulté le 15 juin 2021]. Consulté à l'adresse : <https://www.latribune.fr/entreprises-finance/services/tourisme-loisirs/foot-billetterie-droits-tele-en-chute-libre-le-covid-19-pourrait-couter-4-milliards-aux-clubs-europeens-856672.html>

ALEXANDRE BAILLEUL, 2021. Sponsoring maillot - Jeep prolonge son contrat avec la Juventus jusqu'en 2024. *Sport buzz business* [en ligne]. 4 janvier 2021. [Consulté le 6 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.sportbuzzbusiness.fr/sponsoring-maillot-jeep-prolonge-son-contrat-avec-la-juventus-jusqu'en-2024.html>

2019_annualfinancialstatementoffcbayernmuenchenag.pdf, sans date. [en ligne]. [Consulté le 15 juin 2021]. Consulté à l'adresse: https://fcbayern.com/binaries/content/assets/downloads/homepage/jhv/en/2019_annualfinancialstatementoffcbayernmuenchenag.pdf?v=1573841401275

Annual Report 2018, 2018. *annual report PSG* [en ligne]. [Consulté le 05 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://annualreport.psg.fr/2018/fr/chiffres-cles/indicateurs-economiques>

ANTHONY ALYCE, 2014. Les clubs de Premier League innovent en matière de réseaux sociaux. *Ecofoot* [en ligne]. 26 août 2014. [Consulté le 22 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.ecofoot.fr/clubs-premier-league-innovation-reseaux-sociaux/>

ARNAUD DETOUT, 2020. Covid-19 : niveau de jeu, blessures... alors la Bundesliga, c'était comment ? *Le parisien* [en ligne]. 27 juin 2020. [Consulté le 10 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.leparisien.fr/sports/football/covid-19-niveau-de-jeu-blessures-alors-la-bundesliga-c-etait-comment-27-06-2020-8343111.php>

Balance des transferts. *transfer markt* [en ligne]. [Consulté le 9 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: https://www.transfermarkt.fr/transfers/einnahmenausgaben/statistik/plus/0?ids=a&sa=&saison_id=2016&saison_id_bis=2020&land_id=&nat=&pos=&altersklasse=&w_s=&leihe=&intern=0

Contrôle financier des clubs. *UEFA* [en ligne]. [Consulté le 20 juin 2021]. Consulté à l'adresse : <https://fr.uefa.com/insideuefa/protecting-the-game/club-financial-controlling-body/>

Covid-19 impact leaves major European football clubs with €1bn loss, 2021. *The Guardian* [en ligne]. [Consulté le 21 juin 2021]. Consulté à l'adresse : <https://www.theguardian.com/football/2021/jan/14/covid-19-impact-leaves-major-european-football-clubs-with-1bn-loss>

COVID-19, Football & Digital: 2020/21 Season & Beyond. *Deloitte* [en ligne]. [Consulté le 15 juin 2021]. Consulté à l'adresse : <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/covid-19-football-and-digital-2020-21-season-and-beyond.html>

Cristiano Ronaldo | Soccerment Analytics. *Soccerment* [en ligne]. [Consulté le 7 mai 2021]. Consulté à l'adresse: <https://analytics.soccerment.com/en/stats/cristiano-ronaldo-1985-02-05?season=2019>

Dans les coulisses de l'UEFA | UEFA.com. *UEFA* [en ligne]. [Consulté le 30 mars 2021]. Consulté à l'adresse : <https://fr.uefa.com/insideuefa/uefaeuropeanclubfootballinglandscape/>

Deloitte Football Money League 2021, 2021. *Deloitte* [en ligne]. [Consulté le 21 juin 2021]. Consulté à l'adresse : <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

DENIS MENETRIER, 2021. On vous explique le projet de Super Ligue européenne, la nouvelle compétition que 12 grands clubs ont lancé. *Franceinfo* [en ligne]. 18 avril 2021. [Consulté le 10 mai 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.francetvinfo.fr/sports/on-vous-explique-le-projet-de-super-ligue-europeenne-la-nouvelle-competition-que-12-grands-clubs-ont-lance-4448373.html>

FC BAYERN MUENCHEN AG, sans date. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

FCB AG Company. *FC bayern* [en ligne]. [Consulté le 23 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://fcbayern.com/en/club/company>

FIFA, 2020. *COVID-19 Questions réglementaires relatives au football* [en ligne]. Avril 2020. [Consulté le 25 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://img.fifa.com/image/upload/uyvozcnlhtjmQ0hxgsfn.pdf>

fifpro_playing_our_part_report_french.pdf. [en ligne]. [Consulté le 13 juin 2021]. Consulté à l'adresse: https://www.fifpro.org/media/m0elh1iu/fifpro_playing_our_part_report_french.pdf

Football - Eden Hazard, une saison en enfer au Real Madrid, 2021. *Le Matin* [en ligne]. [Consulté le 8 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.lematin.ch/story/eden-hazard-une-saison-en-enfer-au-real-madrid-561124076198>

Football : Les 10 clubs les plus suivis sur les réseaux sociaux en 2021, 2021. *CNEWS* [en ligne]. [Consulté le 7 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.cnews.fr/sport/2021-03-01/football-les-10-clubs-les-plus-suivis-sur-les-reseaux-sociaux-en-2021-1053185>

Football Stats | Player Comparisons | Team Analyses | Soccerment Analytics, sans date. *Soccerment* [en ligne]. [Consulté le 7 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://analytics.soccerment.com/>

FUTBOL CLUB BARCELONA. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

GANIYU, Mubarak, 2020. Covid-19 in European Football Leagues. *Towards data science* [en ligne]. 1 août 2020. [Consulté le 8 mai 2021]. Consulté à l'adresse: <https://towardsdatascience.com/covid-19-in-european-football-leagues-b9e628c2a15f>

GHYSELINGS, Marise, 2020. Comment le Covid-19 influence les résultats du foot. *Moustique* [en ligne]. 4 juillet 2020. [Consulté le 6 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.moustique.be/26386/comment-le-covid-19-influence-les-resultats-du-foot>

GIOVANNI BATTISTA DERCHI ET DANIEL OYON, 2020. Les clubs de football face à la nécessité de réduire leurs charges. *Le Temps* [en ligne]. 11 août 2020. [Consulté le 9 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.letemps.ch/sport/clubs-football-face-necessite-reduire-leurs-charges>

GUILLAUME POISSON, 2020. Football européen : le calendrier post-covid a-t-il provoqué plus de blessures que d'habitude ? *Franceinfo* [en ligne]. 23 décembre 2020. [Consulté le 9 mai 2021]. Consulté à l'adresse: https://www.francetvinfo.fr/sports/football-europeen-le-calendrier-post-covid-a-t-il-provoque-plus-de-blessures-que-d-habitude_4427809.html

HERNANDEZ ANTHONY, 2020. Gérard Lopez : « On ne finance plus un club de foot avec une baraque à frites et du mécénat ». *Le Monde* [en ligne]. 13 mars 2020. [Consulté le 15 juin 2021]. Consulté à l'adresse: https://www.lemonde.fr/football/article/2020/04/09/on-ne-finance-plus-un-club-de-foot-avec-une-baraque-a-frites-et-du-mecenat_6036107_1616938.html

Inside the business of football, 2020. *Openlearn* [en ligne]. [Consulté le 15 mai 2021]. Consulté à l'adresse: <https://openlearn.medium.com/inside-the-business-of-football-4537acec31bb>

JEAN-PHILIPPE LOUIS, 2020. La grande inconnue des conséquences du Covid-19 sur les sportifs de haut niveau | Les Echos. *Les echos* [en ligne]. 31 juillet 2020. [Consulté le 6 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.lesechos.fr/industrie-services/services-conseils/la-grande-inconnue-des-consequences-du-covid-19-sur-les-sportifs-de-haut-niveau-1227655>

JOANNA HUGHES, 2020. How is the Coronavirus Affecting Sports? *Keystone Masterstudies* [en ligne]. 17 avril 2020. [Consulté le 21 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.masterstudies.com/article/how-is-the-coronavirus-affecting-sports/?preview=1&key=7649058e>

JUVENTUS FOOTBALL CLUB SPA. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

Juventus Football Club SpA (JUVE), sans date. *Investing* [en ligne]. [Consulté le 22 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://fr.investing.com/equities/juventus-football-club-spa-income-statement>

LANGE DAVID, 2020. Largest shareholders at Manchester United as of October 6, 2020 by total voting power*. *Statista* [en ligne]. 26 novembre 2020. [Consulté le 2 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.statista.com/statistics/383951/manchester-united-major-shareholders/>

Latest statement on results of COVID-19 tests, 2021. *premier league* [en ligne]. [Consulté le 7 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <http://www.premierleague.com/news/1814863>

LAURENT FAVRE, 2020. Le Covid-19 accélère la mutation du sport. *Le Temps* [en ligne]. 17 mai 2020. [Consulté le 20 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.letemps.ch/sport/covid19-accelere-mutation-sport>

Le football européen montre sa force et sa solidarité face au COVID | Dans les coulisses de l'UEFA, 2021. *UEFA* [en ligne]. [Consulté le 10 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: <https://fr.uefa.com/insideuefa/about-uefa/news/0269-125402602f33-ca051d8d894f-1000--le-football-europeen-montre-sa-force-et-sa-solidarite-face-au-c/>

LÉO ASCHI, 2021. Les 10 clubs de football les plus suivis sur Instagram. *Les transferts* [en ligne]. 4 mars 2021. [Consulté le 22 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.les-transferts.com/ca-buzze/les-10-clubs-de-football-les-plus-suivis-sur-instagram.html>

LES DIRECTIVES DE LA FIFA POUR LA GESTION DES CONSÉQUENCES JURIDIQUES DU COVID-19, 2020. *FIFA* [en ligne]. [Consulté le 25 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.fifa.com/fr/media-releases/les-directives-de-la-fifa-pour-la-gestion-des-consequences-juridiques-du-covid-1>

LIONEL PITTET, 2020. Le sport, colosse financier aux pieds d'argile. *Le Temps* [en ligne]. 2 avril 2020. [Consulté le 30 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.letemps.ch/sport/sport-colosse-financier-aux-pieds-dargile>

Liverpool-Football-Club-Annual-Report-and-Consolidated-Financial-Statements.pdf, sans date. [en ligne]. [Consulté le 02 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://d3j2s6hdd6a7rg.cloudfront.net/images/misc/Liverpool-Football-Club-Annual-Report-and-Consolidated-Financial-Statements.pdf>

L'UEFA libère EUR 236,5 millions pour aider ses associations membres dans cette période difficile, 2020. *UEFA* [en ligne]. [Consulté le 20 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://fr.uefa.com/insideuefa/about-uefa/news/025c-0f8e783d1ac9-56a45363d6e3-1000--l-uefa-libere-eur-236-5-millions-pour-aider-ses-associations-me/>

MANCHESTER UNITED PLC. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

M. RANA, 2020. L'ECA prévoit une perte de 5,2 à 6,3 milliards d'euros de revenus en raison de la pandémie de coronavirus. *L'équipe* [en ligne]. 15 octobre 2020. [Consulté le 15 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.lequipe.fr/Football/Actualites/L-eca-prevoit-une-perte-de-5-2-a-6-3-milliards-d-euros-de-revenus-en-raison-de-la-pandemie-de-coronavirus/1183986>

MÉDICAL CENTRE DE RESSOURCES COVID-19, 2014. *FIFA* [en ligne]. [Consulté le 30 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.ecofoot.fr/clubs-premier-league-innovation-reseaux-sociaux/>

OLYMPIQUE LYONNAIS GROUPE, sans date. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

PARIS SAINT GERMAIN FOOTBALL, sans date. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

PISANA, Nicolas, 2019. Etude KPMG : les revenus des droits TV des cinq grands championnats. *sport-index* [en ligne]. 20 août 2019. [Consulté le 25 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://sport-index.fr/2019/08/20/etude-kpmg-les-revenus-des-droits-tv-des-cinq-grands-championnats/>

Premier League agrees £250m package with EFL to help struggling clubs, 2020. *The Guardian* [en ligne]. [Consulté le 21 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.theguardian.com/football/2020/dec/03/premier-league-agrees-bailout-with-efl-to-help-struggling-clubs>

2020-21 Premier League Season Injury Review: Time-loss Absence, sans date. *Premier injuries* [en ligne]. [Consulté le 22 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.premierinjuries.com/newsroom/epl-2020-21-season-review-time-loss-absence>

Real Madrid annual reports | Official Real Madrid C.F. website, sans date. *Real Madrid C.F.* [en ligne]. [Consulté le 30 avril 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.realmadrid.com/en/members/member-card/annual-reports>

REAL MADRID CLUB DE FUTBOL, sans date. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

ROMAIN RIGAUX, 2020. Les droits TV, combien ça rapporte aux clubs ? *maxifoot* [en ligne]. 5 mars 2020. [Consulté le 5 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.maxifoot.fr/football/article-42959.htm>

Salaire Lionel Messi, sans date. *Foot Mercato* [en ligne]. [Consulté le 22 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.footmercato.net/joueur/lionel-messi/>

Serge Gnabry | Statistiques et buts de football | Performance 2020/2021, sans date. *one versus* [en ligne]. [Consulté le 7 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: <https://one-versus-one.com/fr/joueurs/Serge-Gnabry>

Site Officiel du FC Barcelone - Barça | FCBarcelona.com | FC Barcelone, sans date. *FC Barcelona* [en ligne]. [Consulté le 10 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.fcbarcelona.fr/fr/club/socios>

SPORT-CENTER, 2021. Recruté grâce à ... de la monnaie virtuelle. *20 minutes* [en ligne]. 17 février 2021. [Consulté le 15 mai 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.20min.ch/fr/story/recrute-grace-a-de-la-monnaie-virtuelle-241642132061>

Taux de change (parités quotidiennes), 2021. *Banque de France* [en ligne]. [Consulté le 7 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.banque-france.fr/statistiques/taux-et-cours/les-taux-de-change-salle-des-marches/parites-quotidiennes>

The European Elite 2021, 2021. *KPMG* [en ligne]. Consulté à l'adresse: <https://www.footballbenchmark.com/documents/files/KPMG%20The%20European%20Elite%202021.pdf>

THE LIVERPOOL FOOTBALL CLUB AND ATHLETIC GROUNDS LIMITED, sans date. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/Report>

THEO AJADI, TIM BRIDGE, CHRIS HANSON, TOM HAMMOND AND ZAL UDWADIA, 2021. *Deloitte Football Money League 2021* [en ligne]. [Consulté le 20 mars 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>, PDF : deloitte-uk-deloitte-football-money-league-2021.pdf

THIBAUD OBERLI, 2021. Le fair-play financier en voie de disparition? *Le Matin* [en ligne]. 27 mars 2021. [Consulté le 7 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.lematin.ch/story/le-fair-play-financier-en-voie-de-disparition-633187166975>

THOMAS, 2020. Liverpool – Les détails financiers du partenariat signé avec Nike. *Sportune* [en ligne]. 2 janvier 2020. [Consulté le 23 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.sportune.fr/business/liverpool-les-detais-financier-du-partenariat-signé-avec-nike-227118>

TOTTENHAM HOTSPUR FOOTBALL & ATHLETIC CO. LTD, sans date. *Orbis* [en ligne]. [Consulté le 3 juillet 2021]. Consulté à l'adresse : <https://orbis.bvdinfo.com/version-2021630/orbis/1/Companies/report/Index?format=standard&BookSection=GLOBALSTANDARDFORMAT&seq=0>

2015-tottenham-hotspur-plc-annual-report.pdf, sans date. [en ligne]. [Consulté le 15 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://www.tottenhamhotspur.com/media/1567/2015-tottenham-hotspur-plc-annual-report.pdf>

UEFA, 2020. UEFA direct la santé avant tout. [en ligne]. Juin 2020. No. 190. [Consulté le 20 juin 2021]. Consulté à l'adresse: <https://uefadirect.uefa.com/190/fr/0-1>

UEFA Elite Club Injury Study Report 2019/20, sans date. *editorial UEFA* [en ligne]. [Consulté le 4 juillet 2021]. Consulté à l'adresse: https://editorial.uefa.com/resources/0265-115cf1249d3a-c523ddeccef-1000/uefa_elite_club_injury_study_season_report_2019-20_-_team_x_2_20210118151053.pdf

Union des associations européennes de football, 2021. *Wikipédia* [en ligne]. [Consulté le 13 avril 2021]. Consulté à l'adresse: https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Union_des_associations_europ%C3%A9ennes_de_football&oldid=184568755

Annexe 1 : Questionnaire qualitatif : Football Vs la Covid-19

J'ai décidé de réaliser un sondage qualitatif afin d'appuyer mon analyse et recevoir les avis de professionnels du monde du football. Ce questionnaire a été envoyé à des personnes impliqués dans le monde du football, tel que des journalistes spécialisés dans le football, des responsables financiers de clubs Genevois et alentours de Genève. En tout ce questionnaire a été envoyé à plus de 50 personnes et seulement 14 d'entre eux ont pris le temps de bien vouloir y répondre. Toutes les réponses sont anonymes. Les graphiques suivants sont tirés des réponses obtenues dans ce sondage.

1. *Comment qualifieriez-vous l'impact du covid au niveau financier sur les clubs européens de football ?*

1 pas du tout important, 2 peu important, 3 pas d'impact, 4 important, 5 très important



On peut remarquer que la majorité des personnes trouvent l'impact financier du Covid sur les clubs européens plutôt important (57%), voire très important (43%). Aucune personne affirme que cette crise n'a eu aucun impact ou que l'impact ne sera pas important. On peut clairement notifier une corrélation entre les réponses obtenues lors de ce sondage et mon analyse des finances des clubs. Les clubs ont été impacté financièrement de façon importante par le coronavirus.

2. *L'UEFA avait mis en place un système de contrôle pour limiter les dépenses en transfert de joueurs des clubs (fairplay financier). Quel impact financier selon vous aura la baisse récente des exigences de la Fifa pour les clubs ?*

1 pas du tout important, 2 peu important, 3 pas d'impact, 4 important, 5 très important

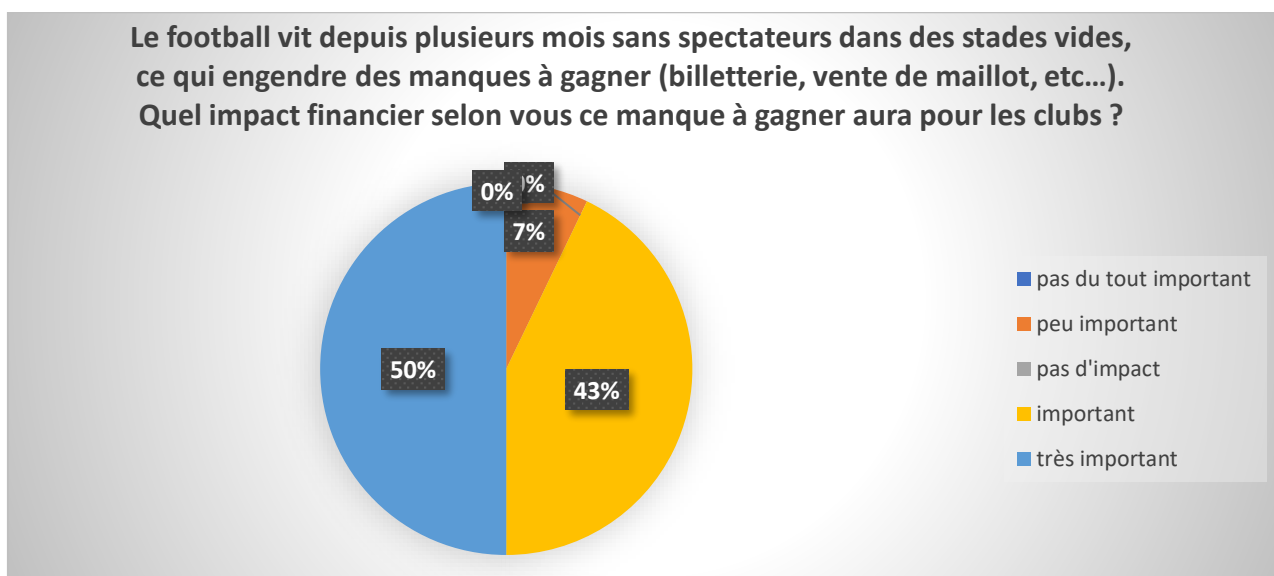
Le fairplay financier est une forme de régulation mise en place par l'ancien président de l'UEFA Michel Platini en 2010. L'objectif est que les clubs doivent pouvoir se financer uniquement grâce aux revenus qu'ils génèrent. Le but est d'empêcher les dépenses excessives et également ne pas mettre en péril leur existence à long terme. Les clubs ont l'autorisation de dépenser des centaines de millions en achetant des nouveaux joueurs mais à condition de générer assez de revenu à l'avenir. En cas de non-respect de ce règlement, l'UEFA peut sanctionner les clubs avec un simple blâme, une exclusion des compétitions européennes ou encore le recrutement de nouveaux joueurs. L'UEFA est consciente que les clubs européens traversent une période difficile en voient leurs revenus diminués, c'est pourquoi la surveillance des clubs a été allégé et des discussions sont en cours pour changer le règlement et parle même de supprimer le fairplay financier. Pour le moment, la seule chose qui a changé sont les sanctions, l'UEFA privilégierait des sanctions financières et non l'exclusion des compétitions européens. Effectivement ce règlement avait été mis en place lors d'une période de croissance, aujourd'hui la situation est différente et une des solutions pour favoriser la reprise de l'économie du football est de réduire les contraintes.



Pour la plupart des personnes cela aura un impact financier important (43%), ou bien n'aura aucun impact (43%). On peut tout de même relever qu'une petite partie des réponses révèle que ceci est peu important (7%) ou au contraire très important (7%). La baisse de ces exigences est une conséquence de la crise du Covid. Ceci pour aider les clubs à continuer leurs expansions et pouvoir ainsi continuer à se renforcer en achetant de nouveaux joueurs lors des mercatos. La baisse des exigences du fairplay financier a permis aux clubs de pouvoir effectuer des transferts entrants l'été dernier et donc l'impact a été important pour les clubs.

3. *Le football vit depuis plusieurs mois sans spectateurs dans des stades vides, ce qui engendre des manques à gagner (billetterie, vente de maillot, etc...). Quel impact financier selon vous ce manque à gagner aura pour les clubs ?*

1 pas du tout important, 2 peu important, 3 pas d'impact, 4 important, 5 très important



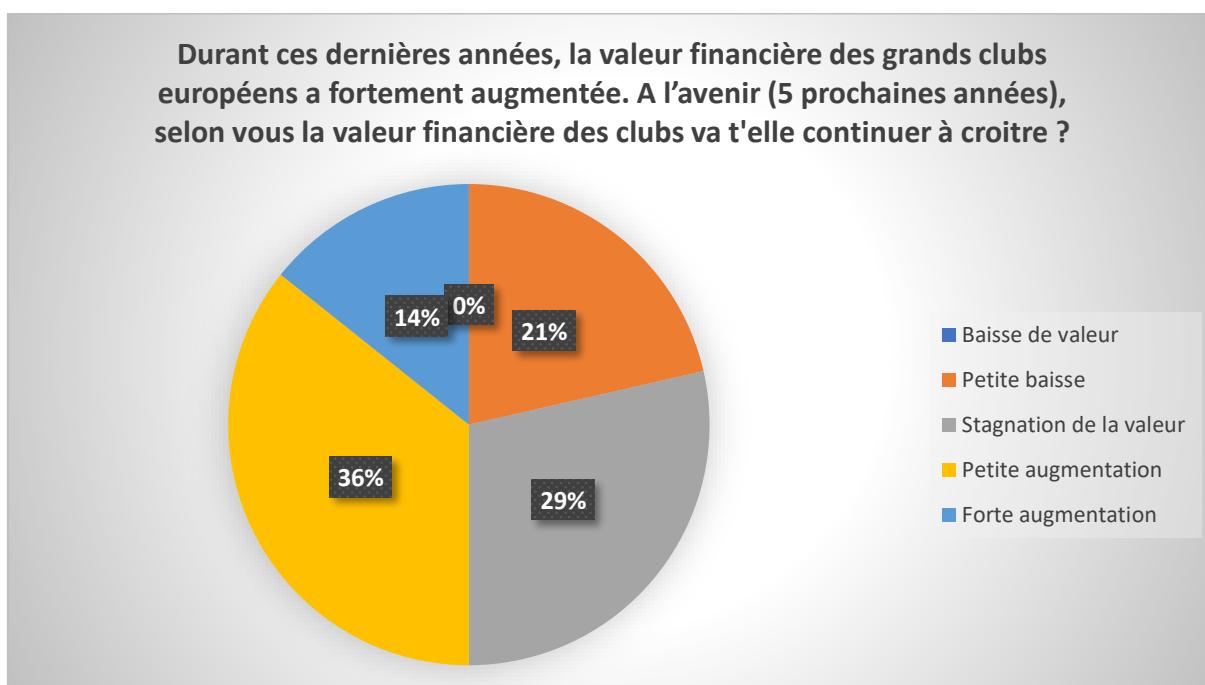
Les manques à gagner ont été jugés très important par 50% des personnes et important pour 43%. Personne ne pense que cela n'aura aucun impact ou bien que cela n'est pas du tout important mais on peut tout de même remarquer que 7% trouvent cela peu important.

Les gains que génèrent les clubs de football grâce à leurs fans durant les matchs à domicile sont clairement indispensable et ceci a été la plus grande cause de baisse de revenus comme nous le montre mon analyse financière. L'impact de ce manque à gagner a été très important pour les clubs européens.

4. *Durant ces dernières années, la valeur financière des grands clubs européens a fortement augmenté. A l'avenir (5 prochaines années), selon vous la valeur financière des clubs va-t-elle continuer à croître ?*

1 pas du tout (baisse de valeur), 2 petite baisse, 3 stagnations de la valeur, 4 petite augmentation, 5 forte augmentation

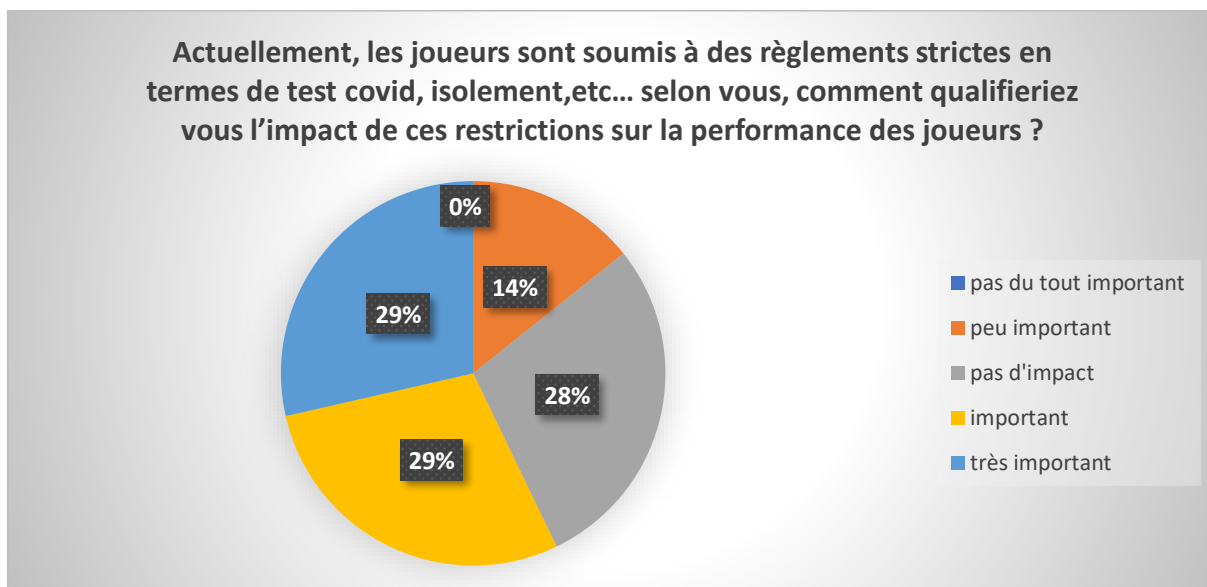
Le football a pris de l'ampleur ses dernières années, ce qui a fait évoluer la valeur des clubs de football. Depuis plusieurs années, la valeur des clubs ainsi que la valeur financière des joueurs augmentent d'années en années. Avec la crise sanitaire et la baisse des revenus des clubs, la valeur financière des clubs va-t-elle être impactée ?



Pour cette question, on peut relever des avis très différents. En effet, 36% des personnes pensent que la valeur financière des clubs va continuer à augmenter petit à petit tandis que 14% préconise une forte augmentation. 29% ne voit pas de changement à l'avenir. Aucune personne pense que la valeur financière va baisser et pour finir 21% des personnes imagine une petite baisse de valeur. Il est difficile de prévoir l'évolution de la valeur financière des clubs à l'avenir.

5. Actuellement, les joueurs sont soumis à des règlements strictes en termes de test Covid, isolement, etc... selon vous, comment qualifieriez-vous l'impact de ces restrictions sur la performance des joueurs ?

1 pas du tout important, 2 peu important, 3 pas d'impact, 4 important, 5 très important



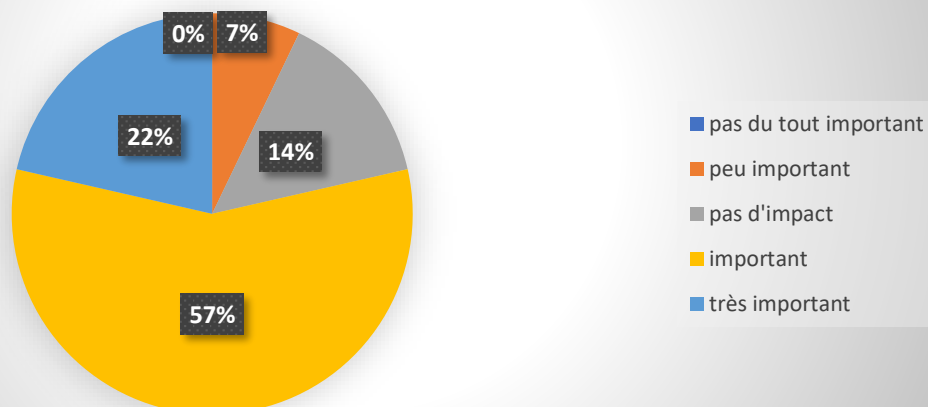
La performance des joueurs est très impactée pour 29% des personnes. L'impact est important pour 29% des personnes aussi. 28% pensent que cela n'a pas d'impact et 14% affirme que cela n'aura que peu d'impact. Aucune personne ne trouve que cela n'est pas du tout important.

Pour cette question, c'est intéressant de remarquer que les avis divergent pas mal entre les personnes. On a une tendance qui pensent que ces restrictions vont avoir un impact plutôt important sur la performance des joueurs. Les joueurs de football sont testés minimum 2 fois par semaine dans leur club, de plus ils sont la plupart du temps isolé et ce n'est donc pas possible pour eux de prendre du bon temps en famille ou entre amis. On peut faire un lien entre la performance des joueurs sur le terrain et leur bien-être personnel. Selon mon analyse de la performance des joueurs, elle a été impactée de façon importante durant cette crise, tant au niveau psychologique que physique.

6. *Nous vivons une saison compliquée pour la plupart des clubs avec notamment beaucoup de blessures (exemple : la première League anglaise où les blessures musculaires ont connu une croissance de près de 42% par rapport à la saison précédente), selon vous comment qualifieriez-vous l'impact financier des blessures pour les clubs ?*

1 pas du tout important, 2 peu important, 3 pas d'impact, 4 important, 5 très important

Nous vivons une saison compliquée pour la plupart des clubs avec notamment beaucoup de blessures, selon vous comment qualifieriez-vous l'impact financier des blessures pour les clubs ?



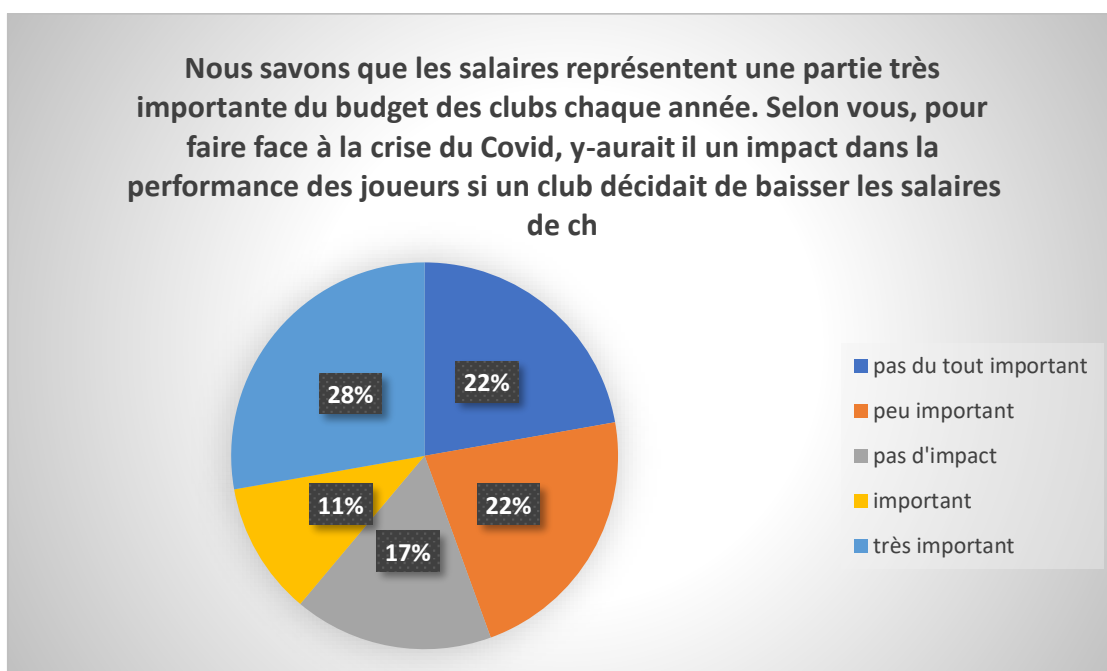
L'impact des blessures pour les clubs est important pour 57% des personnes. 22% pensent que cela a un impact très important. Il n'y aura pas d'impact pour 14%, 7% des personnes affirme que cela n'aura que peu d'importance.

Selon mon analyse sur la santé des joueurs, on remarque que le taux de blessures musculaires à augmenter et donc va créer plus de charges pour les clubs. On peut en déduire, un impact important voire très important pour les finances des clubs.

Il faut savoir qu'un club de football comme toute autre entreprise continue à payer le salaire même si son employé n'est pas en mesure de venir au travail ou de s'entraîner pour le football. C'est pourquoi on remarque une tendance importante de l'impact des blessures sur les finances d'un club. De plus, pendant une blessure le joueur reçoit des soins (une charge en plus), il passe par une phase de récupération et de remise en forme, tout cela prend du temps et engage plus de personnel que pour un joueur non blessé qui peut s'entraîner et jouer les matchs avec le groupe normalement.

7. Nous savons que les salaires représentent une partie très importante du budget des clubs chaque année. Selon vous, pour faire face à la crise du Covid, y-aurait-il un impact dans la performance des joueurs si un club décidait de baisser les salaires de chaque joueur de 10% ? 1 pas du tout important, 2 peu important, 3 pas d'impact, 4 important, 5 très important

La dépense en salaire représente plus de 50% des charges pour les clubs européens de football, comme dans toutes entreprises mondiales, lors d'une phase de baisse (...), les dirigeants cherchent à diminuer leurs charges et donc les salaires. On pourra sûrement noter une baisse des salaires dans les prochaines saisons pour certains clubs. C'est pourquoi, je cherche à savoir si cette baisse aura un impact sur les performances des joueurs.

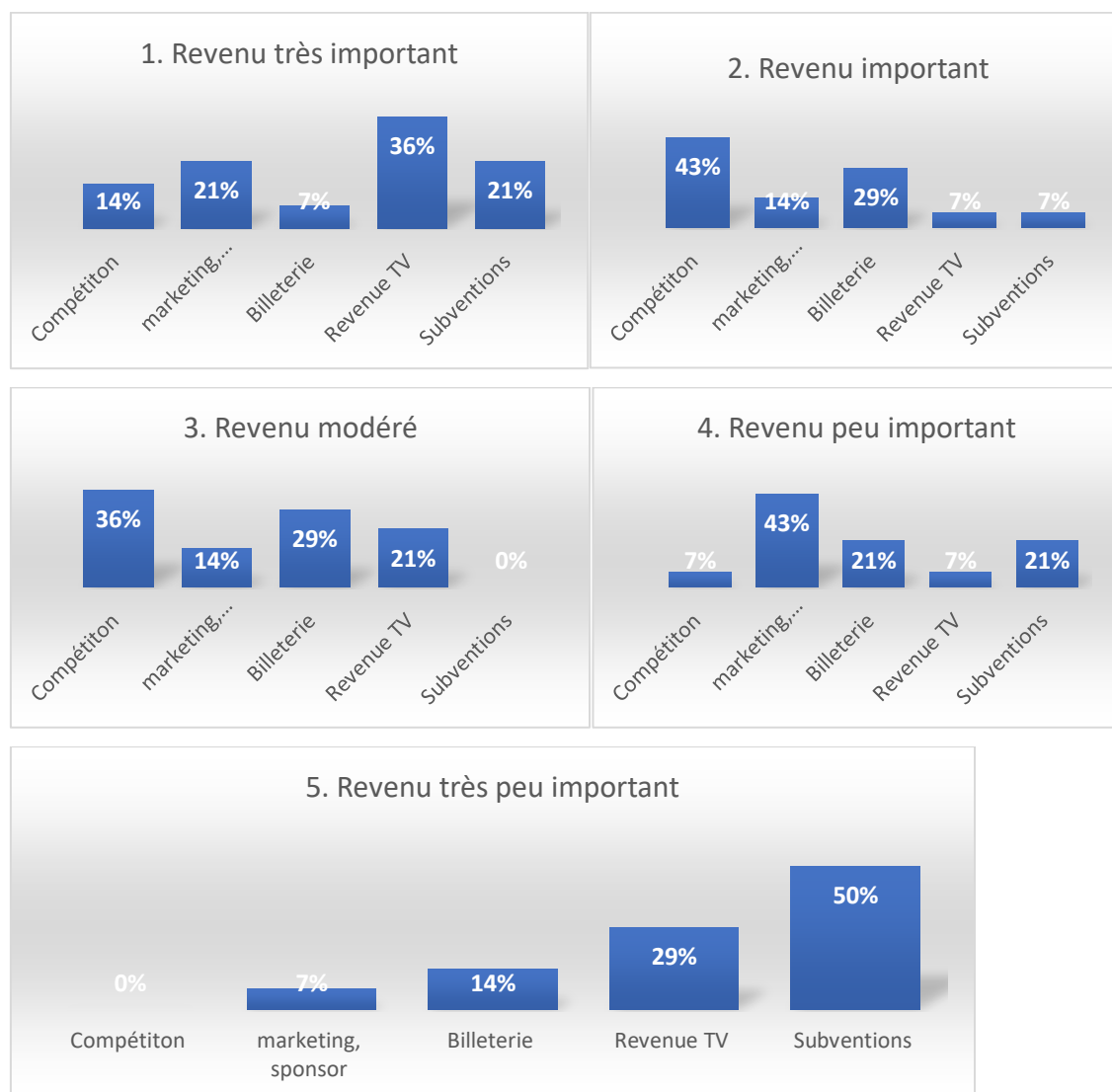


Les performances des joueurs seront très impactées à cause d'une baisse de salaire selon la plupart des gens (28%), tandis que 22% affirment que cela n'aura pas du tout d'impact important. Il n'y aura aucun impact pour 17% des personnes, un impact peu important pour 22% et pour finir un impact important pour 11%.

Cette question suscite beaucoup de points de vue différents et on le remarque dans les réponses. Dans mon analyse, on a pu remarquer que beaucoup de clubs ont réussi à diminuer leurs masses salariales avec l'accord des joueurs et ceci n'a en rien impacté

les performances de ces clubs. Malgré cela, on ne peut pas affirmer une bonne réponse à 100% car cela dépend en grande partie des joueurs eux-mêmes.

Selon vous, classez les différentes formes de revenus selon leurs importances pour le club (1 plus important 5 moins important) Revenu compétition, marketing & sponsoring, billetterie, revenu TV, Subventions versés au club)



Pour cette dernière question, j'ai voulu savoir quel était le revenu le plus important pour les clubs de football. D'après les avis récoltés dans ce sondage, le revenu le plus important est celui des droits télévisés suivi des revenus provenant du marketing et sponsoring, des subventions et pour les finir les revenus provenant de la billetterie et de la compétition.

50% des personnes sondés pensent que les subventions sont le revenu le moins important. Et 29% pensent que les revenus des droits télévisés sont le moins important. Selon mon analyse financière, on a pu remarquer que les revenus les plus importants pour les clubs sont ceux provenant du sponsoring et marketing pour la plupart des clubs

et surtout les plus grands clubs qui bénéficient de contrat de sponsoring très élevé et vendent beaucoup de marchandises provenant du club. De plus, les revenus provenant des recettes de diffusion ont également une part très importante dans les revenus totaux des clubs. Les revenus provenant des compétitions et billetterie sont les moins importants. C'est également les revenus qui ont été le plus impacté par la crise du coronavirus comme nous le montre mon analyse financière.